

**FAKULTA PODNIKOVÉHO MANAŽMENTU
EKONOMICKEJ UNIVERZITY V BRATISLAVE**

S P R Á V A

**o činnosti Fakulty podnikového manažmentu
Ekonomickej univerzity v Bratislave
za rok 2011**



Predkladá: prof. Ing. Ľuboslav Szabo, CSc., dekan FPM
Vypracovali: prof. Ing. Miroslav Majtán, CSc. prodekan
doc. Ing. Peter Markovič, PhD., prodekan
Ing. Mgr. Gabriela Dubcová, PhD., prodekan
Ing. Katarína Grančíčová, PhD., prodekan
Ing. Anita Romanová, PhD., prodekan
Ing. Žofia Dunová, tajomníčka

Bratislava, január 2012

OBSAH

ÚVOD	4
I. PEDAGOGICKO-VZDELÁVACIA ČINNOSŤ ZA AK. R. 2010/2011	5
1.1 Vyhodnotenie priebehu a organizácie pedagogického procesu	5
1.1.1 Organizácia a kontrola pedagogického procesu na fakulte	5
1.1.2 Organizácia a kontrola pedagogického procesu na katedrách	7
1.2 Inovácia učebných plánov a obsahu predmetov	14
1.2.1 Štruktúra učebných plánov	14
1.2.2 Akreditácia nových učebných predmetov	15
1.2.3 Obsahová inovácia predmetov	15
1.3 Výsledky štátnych skúšok na inžinierskom a bakalárskom štúdiu	18
1.3.1 Štátne skúšky na inžinierskom štúdiu	18
1.3.2 Štátne skúšky na bakalárskom štúdiu	19
1.4 Prijímacie konanie	20
1.4.1 Denná a externá forma bakalárskeho štúdia	20
1.4.2 Prijímacie konanie absolventov bakalárskeho štúdia na II. stupeň štúdia	22
1.5 Ocenenie absolventov a študentov	23
1.6 Sociálne zabezpečenie študentov	24
1.6.1 Ubytovanie študentov	24
1.6.2 Štipendiá študentov	24
1.6.3 Študentské pôžičky	25
II. VEDECKO-VÝSKUMNÁ ČINNOSŤ A DOKTORANDSKÉ ŠTÚDIUM	26
2.1 Štruktúra a výsledky výskumných úloh	26
2.1.1 Profilácia výskumných pracovísk a ciele výskumu v roku 2011	26
2.1.2 Vyhodnotenie plnenia zámerov výskumu z roku 2011	28
2.1.3 Zameranie výskumných projektov v r. 2012	34
2.2 Finančné výsledky vedecko-výskumnej činnosti	37
2.2.1 Štruktúra výskumných projektov a ich finančné zdroje	37
2.2.2 Motivačné aktivity na podporu výskumu	38
2.3 Prehľad výsledkov publikačnej činnosti	39
2.3.1 Vedecké konferencie	39
2.3.2 Vydávanie vedeckých časopisov	41
2.3.3 Výsledky publikačnej činnosti	41
2.3.4 Oceňovanie najlepších publikovaných výstupov	42
2.4 Vedecká výchova doktorandov a kvalifikačný rast	42
2.4.1 Akreditované odbory doktorandského štúdia fakulty	42
2.4.2 Organizácia doktorandského štúdia	42
2.4.3 Program EDAMBA	47
2.4.4 Habilitačné a inauguračné konanie	47
2.4.5 Čestné vedecké hodnosti Dr.h.c. EU v Bratislave	47
2.4.6 Čestné tituly „profesor emeritus“ na EU v Bratislave	47
2.5 Študentská vedecká činnosť	47
2.6 Činnosť informačno-dokumentačného oddelenia	48
2.7 Týždeň vedy na fakulte	48
III. DOMÁCE A ZAHRANIČNÉ STYKY	49
3.1 Spolupráca s hospodárskou praxou	49
3.1.1 Konzultačná činnosť	49
3.1.2 Prednášková činnosť	51

3.1.3 Činnosť v komisiách a v iných orgánoch mimo školy	53
3.1.4 Iné formy spolupráce	55
3.1.5 Ostatná činnosť v oblasti spolupráce s hospodárskou praxou a inými organizáciami na úrovni fakulty	57
3.2 Spolupráca so zahraničím	58
3.2.1 Študentské mobility	58
3.2.2 Učiteľské a zamestnanecké mobility	61
3.2.3 Participácia učiteľov na medzinárodných projektoch	65
3.2.4 Participácia učiteľov na výučbe v cudzích jazykoch	66
3.2.5 Prehľad aktívnych a pasívnych stykov členov katedier	68
IV. ORGANIZAČNÝ A PERSONÁLNY ROZVOJ	71
4.1 Organizačné členenie fakulty	71
4.2 Personálny rozvoj fakulty	72
4.3 Počty študentov v jednotlivých ročníkoch a formách štúdia	75
4.4 Využitie informačných technológií na fakulte	75
ZÁVER	78
PRÍLOHY	
Príloha 1 – Abecedný zoznam zamestnancov FPM – rok 2011	
Príloha 2 – Abecedný zoznam absolventov štúdia v akademickom roku 2010/2011	
Príloha 3 – Zoznam študentov FPM poberajúcich motivačné štipendium v roku 2011	

ÚVOD

Činnosť Fakulty podnikového manažmentu Ekonomickej univerzity v Bratislave (ďalej len FPM) bola v roku 2011 uskutočňovaná podľa platných právnych noriem, štatútu a vnútorných predpisov EU v Bratislave a FPM. Rozvoj a aktivity FPM vychádzali predovšetkým z dokumentu „Dlhodobý zámer rozvoja FPM EU v Bratislave pre funkčné obdobie 2007 – 2011 s výhľadom do roku 2015“ a boli zamerané na plnenie konkrétnych úloh vyplývajúcich z „Plánu hlavných úloh FPM na rok 2011“ ako aj z priebežných úloh Kolégia rektora EU. Plnenie týchto úloh bolo riadené a kontrolované dekanom fakulty na zasadnutiach kolégia dekana a vedenia fakulty, ktoré sa uskutočňovali podľa harmonogramu, minimálne jedenkrát mesačne.

Predložená správa o činnosti FPM bola vypracovaná v súlade so štatútom fakulty a dokumentuje, sumarizuje a hodnotí výsledky fakulty za rok 2011 podľa jednotlivých oblastí jej činnosti, s výnimkou pedagogickej činnosti, ktorá je hodnotená za akademický rok 2010/2011.

I. PEDAGOGICKO-VZDELÁVACIA ČINNOSŤ ZA AKADEMICKÝ ROK 2010/2011

Pedagogicko-vzdelávacia činnosť sa v ak. roku 2010/2011 niesla v znamení týchto významných skutočností:

- pokračovanie implementácie akademického informačného systému (ďalej AIS) v časti Správa záverečných prác a Štátne skúšky – protokoly, spracovanie diplomov a dodatkov k diplomom;
- odovzdávanie záverečných prác prebehlo prostredníctvom AIS, vrátane kontroly originality a spracovania licenčných zmlúv,
- prebehli prijímacie skúšky na I. a II. stupeň štúdia v AIS spolu s vyhodnocovaním výsledkom a spracovaním výstupnej agendy.

Uvedené skutočnosti, ako aj celý rad operatívnych úloh spôsobili, že pedagogicko-vzdelávacia činnosť na úrovni fakulty a katedier tvorila dominantnú časť našich aktivít. Informácie prezentované v tejto časti, vychádzajú zo správ o činnosti jednotlivých katedier FPM a sú dopĺňané o prehľady a štatistiky spracované na Študijnom oddelení FPM.

1.1 Vyhodnotenie priebehu a organizácie pedagogického procesu

1.1.1 Organizácia a kontrola pedagogického procesu na fakulte

Pedagogický proces v akademickom roku 2010/2011 prebiehal na všetkých formách a druhoch štúdia v zmysle akreditácie a v súlade s vnútornými predpismi univerzity a fakulty. Možno konštatovať, že priebeh pedagogického procesu nebol z hľadiska organizačného zabezpečenia narušený.

Pod vplyvom výsledkov komplexnej akreditácie EU v Bratislave a jednotlivých študijných programov bolo potrebné naďalej zabezpečovať realizáciu kontrolných opatrení v súlade so zaužívanou praxou. Išlo predovšetkým o:

- Prerokovanie a schvaľovanie zmien a úprav študijných programov v Akademickom senáte FPM a vo Vedeckej rade FPM.
- Prerokovanie a schvaľovanie nových predmetov v Akreditačnej komisii FPM s dôrazom aj na predmety vyučované v cudzích jazykoch.
- Prerokovanie Edičného programu FPM na rok 2012 a hodnotenie plnenie Edičného programu FPM na rok 2011 – spolupôsobením Edičnej komisie FPM a Kolégia dekana FPM.
- Hospitácie na pedagogickom procese najmä začínajúcich učiteľov a doktorandov v dennej forme štúdia, učiteľmi poverenými vedúcimi katedier ako aj hospitácie v zmysle systému hodnotenia kvality pedagogického procesu.
- Stretnutie vedenia fakulty so zástupcami študentov (v Študentskom parlamente FPM a Akademickom senáte FPM) k aktuálnym pedagogickým otázkam ako aj ku skúsenostiam so študijných pobytov v rámci Erasmus.

Z kvalitatívneho a kvantitatívneho hľadiska bol akademický rok 2010/2011 poznačený snahou o udržanie splnenia kritéria počtu študentov na jedného učiteľa. To sa následne prejavilo v niektorých štatistických prehľadoch, zostavených k 31. 10. 2011 (tab. 1.1-1.3).

Vývoj počtu študentov na jednotlivých stupňoch a formách štúdia v rokoch 2007-2011 Tabuľka č. 1.1

Stupeň štúdia	Forma štúdia	Rok				
		2007	2008	2009	2010	2011
1. stupeň	denná	1 348	1 511	1 410	1 265	1 082
	externá	226	203	146	159	153
	spolu	1 574	1 714	1 556	1 424	1 235
	% externých na celkovom počte	14,36%	11,84%	9,38%	11,17%	12,39%
2. stupeň	denná	550	604	682	707	736
	externá	208	185	163	132	83
	spolu	758	789	845	839	819
	% externých na celkovom počte	27,44%	23,45%	19,29%	15,73%	10,13%
Spolu	denná	1 898	2 115	2 092	1 972	1 818
	externá	434	388	309	291	236
	spolu	2 332	2 503	2 401	2 263	2 054
	% externých na celkovom počte	18,61%	15,50%	12,87%	12,86%	11,49%

Výsledky prijímacieho konania na 1. a 2. stupni štúdia za roky 2007-2011

Tabuľka č. 1.2

Stupeň	Stav	Rok				
		2007	2008	2009	2010	2011
1. stupeň	Prihlásení	2 717	2 545	2 370	1 977	1 894
	Prijatí	1 238	1 453	1 190	804	416
	Zapísaní do 1. ročníka z novoprijatých	514	711	519	395	346
	Zapísaní do 1. ročníka celkom	598	751	520	400	374
2. stupeň	Prihlásení	101	558	662	652	769
	Prijatí	39	406	510	399	465
	Zapísaní do 1. ročníka z novoprijatých	39	387	465	376	437
	Zapísaní do 1. ročníka celkom	42	392	466	379	438
Spolu	Prihlásení	2 818	3 103	3 032	2 629	2 663
	Prijatí	1 277	1 859	1 700	1 203	881
	Zapísaní do 1. ročníka z novoprijatých	553	1 098	984	771	783
	Zapísaní do 1. ročníka celkom	640	1 143	986	779	812

Druh štúdia	Forma štúdia	Rok					Spolu
		2007	2008	2009	2010	2011	
bakalárske	denná	-	347	416	352	438	1 553
bakalárske	externá	44	62	59	38	21	224
bakalárske	spolu	44	409	475	390	459	1 777
inžinierske	denná	286	249	290	295	367	1 487
inžinierske	externá	115	102	102	69	76	464
inžinierske	spolu	401	351	392	364	443	1 951
bakalárske a inžinierske	spolu	445	760	867	754	902	3 728

1.1.2 Organizácia a kontrola pedagogického procesu na katedrách FPM

Organizácia pedagogického procesu na FPM v ak. r. 2010/2011 bola v súlade s harmonogramom štúdia, zaužívanými akademickými tradíciami, nasadením disponibilných materiálnych a personálnych zdrojov.

Pozitívne možno hodnotiť aktivitu všetkých katedier fakulty, ktoré sa otázkami priebehu a úrovne pedagogického procesu pravidelne zaoberali na svojich zasadnutiach, realizovali a vyhodnotili hospitácie na pedagogickom procese. Prínosom pôsobenia katedier sú aj permanentné obsahové inovácie študijných programov, najmä v zložke povinných a povinne voliteľných predmetov.

Konkrétne skúsenosti o výučbe predmetov na jednotlivých druhoch a formách štúdia na FPM a na iných fakultách EU vrátane pripomienok a námietok sú sumarizované v členení podľa jednotlivých katedier.

KATEDRA PODNIKOVHOHOSPODÁRSKA (KPH)

Učiteľia KPH v ak. r. 2010/2011 zabezpečovali tieto predmety:

Predmety zabezpečované KPH na FPM

Tabuľka č. 1.4

Predmety vyučované na FPM		Forma a druh štúdia	
		1. stupeň štúdia (denná, externá forma)	2. stupeň štúdia (denná a externá forma)
1.	Podnik a podnikanie	áno	-
2.	Podnikové hospodárstvo	áno	-
3.	Mikroekonómia	áno	-
4.	Podnikanie v malých a stredných podnikoch	áno	-
5.	Nákladový controlling	áno	-
6.	Družstevné podnikanie	-	denná
7.	Neziskové organizácie	denná	-
8.	Odbytová stratégia	-	áno
9.	Podnikateľské riziko	-	áno
10.	Riadenie hodnoty podniku	-	áno
11.	Realitné maklérsstvo	-	denná
12.	Znalectvo	-	denná
13.	Podniková diagnostika	-	denná
14.	Podnikový controlling	-	denná
15.	Cenové rozhodovanie	-	áno
16.	Etika podnikania	-	denná
17.	Podnikateľské prostredie v EÚ	-	denná
18.	Ohodnocovanie duševného vlastníctva	-	denná

Predmety vyučované na iných fakultách EU v BA		Forma a druh štúdia	
		1. stupeň štúdia (denná, externá forma)	2. stupeň štúdia (denná a externá forma)
1.	Podnikové hospodárstvo (NHF, OF, FHI, FMV)	áno	-
2.	Podnikateľské riziko (NHF)	-	denná
3.	Podnikanie v malých a stredných podnikoch (NHF)	externá	-

Učiteľia KPH priebežne prezentovali tieto skúsenosti z pedagogického procesu:

- **Podnikové hospodárstvo a Podnik a podnikanie** - prof. Majtán konštatuje relatívne dobrú účasť študentov FHI na prednáškach; Ing. Bukovová hodnotí pozitívne počet študentov v skupinách na FHI, negatívne ich prípravu na cvičenia predovšetkým z teoretickej časti; Ing. Grančičová navrhuje obnovenie výučby na NHF na pôvodnú výmeru 2/2 zs; Ing. Kintler oceňuje vysokú účasť študentov na OF na prednáškach a zavedenie celouniverzitných termínov na skúšanie; doc. Majdúchová oceňuje vysokú účasť študentov na prednáškach, konštatuje však neschopnosť študentov hľadať súvislosti medzi jednotlivými témami, ako aj skutočnosť, že učivo, ktoré študenti dostanú naštudovať sami v podstate odignorujú; doc. Neumannová oceňuje vysokú účasť študentov na prednáškach z oboch predmetov, ale kriticky hodnotí písanie zápočtových písomiek z iných predmetov v čase prednášky z Podniku a podnikania.
- **Riadenie hodnoty podniku** - Ing. Jakubec konštatuje zhoršovanie úrovne študentov a ich nechť pracovať.
- **Odbytová stratégia** - prof. Majtán konštatuje veľmi slabú úroveň študentov v 5. ročníku pri príprave na predmet.
- **Ohodnocovanie duševného vlastníctva** - Ing. Matušovič konštatuje rastúci počet aktívnych študentov, stúpajúcu úroveň ich komunikácie a zapájanie sa do riešenia praktických problémov.
- **Družstevné podnikanie** - doc. Šubertová konštatuje nezosúladený rozvrh hodín v zimnom semestri 2011/2012, prekrývanie prednášok z Družstevného podnikania s celoškolským predmetom „Business ethics“. Navrhuje, aby boli všetky prednášky pre denných študentov (aj tých, ktorí navštevujú rôzne programy napríklad Erasmus) zosúladované v rozvrhu hodín so štandardným rozvrhom hodín. Pozitívne hodnotí v letnom semestri 2010/2011 hosť a v rámci akcie „Best guest“ na prednáške z predmetu Podnikanie v MSP Mgr. Martina Krekáča, prezidenta Podnikateľskej aliancie Slovenska, ktorý vysvetlil študentom, prínos PAS pre zvýšenie aktivity podnikateľov.
- **Znalectvo** - na cvičeniach gestor predmetu, Ing. Kubica vytvoril priestor k samostatnej práci študentov na vypracovávaní znaleckých posudkov, ktorých počas semestra urobili celkom 7, ku ktorým vypracovali vyúčtovania a počas semestra si viedli znalecký denník. Pri záverečnom hodnotení spokojnosti študentov formou ankety bolo konštatované, že uvedená forma mala pozitívny ohlas, nakoľko sa jednalo o činnosti súvisiace s praxou.
- **Podnikateľské riziko** - Ing. Rybárová pozitívne hodnotí usporiadanie konzultácií na externej forme štúdia do blokov podľa predmetov. Študenti sa lepšie orientujú v problematike a konzultácie sú efektívnejšie.

KATEDRA MANAŽMENTU (KMŽ)

Učiteľia KMŽ v ak. r. 2010/2011 zabezpečovali tieto predmety:

Predmety vyučované KMŽ na FPM

Tabuľka č. 1. 6

Predmety vyučované na FPM		Forma a druh štúdia	
		1. stupeň štúdia (denná, externá forma)	2. stupeň štúdia (denná a externá forma)
1.	Manažment	áno	-
2.	Projektový manažment	-	áno
3.	Strategický manažment	-	áno
4.	Medzinárodný manažment a medzinárodné podnikanie	-	áno
5.	Riadenie ľudských zdrojov	áno	-
6.	Podniková kultúra	-	áno
7.	Organizácia práce	-	áno
8.	Organizovanie	-	áno
9.	Psychológia	áno	-
10.	Komunikácia v manažmente	-	áno
11.	Komunikácia v marketingu	-	áno
12.	Personálny marketing a personálny manažment	-	denná
13.	Organizačné správanie	-	áno
14.	Firemné plánovanie	áno	-
15.	Podnikanie v agropotravinárstve	áno	-
16.	Odmeňovanie a stimulovanie	-	áno
17.	Kontrola	-	áno
18.	Vzdelávanie a kariéra	-	denná
19.	Riadenie ľudských zdrojov	áno	-
20.	Kreatívne techniky v manažmente	-	denná
21.	Manažérske hry	-	denná
22.	Podnikateľské rozhodovanie	áno	-
23.	Manažment zmien	-	denná
24.	Rozvoj manažérskych zručností	-	denná

Predmety vyučované KMŽ na EU v Bratislave

Tabuľka č. 1.7

Predmety vyučované na iných fakultách EU v BA		Forma a druh štúdia	
		1. stupeň štúdia (denná, externá forma)	2. stupeň štúdia (denná a externá forma)
1.	Manažment (NHF, OF, FHI, FMV)	áno	-
2.	Manažment v AJ (všetky)	áno	-
3.	Psychológia (NHF)	áno	-
4.	Komunikácia v manažmente (FHI)	-	áno
5.	Psychológia v obchode (OF)	áno	-
6.	Organizational behavior	-	denná
7.	Compensation and stimulation	-	denná
8.	Management of change	-	denná
9.	Managerial simulations	-	denná
10.	Strategic management	-	denná

Učítelia KMŽ priebežne prezentovali tieto skúsenosti z pedagogického procesu:

– **Oddelenie Manažment I.**

Zabezpečuje výučbu predmetov Manažment, Podnikateľské rozhodovanie, Vzdelávanie a kariéra, Organizovanie, Projektový manažment a Kontrola. Gestori jednotlivých predmetov spracovali na začiatku každého semestra pedagogickú dokumentáciu, ktorá bola záväzná pre všetkých učiteľov príslušného predmetu. V predmetoch bola umožňovaná mierna odchýlka od sylabusu v závislosti od aktuálnosti jednotlivých tém. Všetky uvedené predmety sú zabezpečené študijnou literatúrou v potrebnom množstve a kvalite. Kontrolu priebehu pedagogického procesu zabezpečovali individuálne gestori predmetov.

Manažment, Projektový manažment, Kontrola - k pozitívnym skúsenostiam v pedagogickom procese patrí predovšetkým zabezpečenie vybraných prednášok skúsenými pracovníkmi z hospodárskej praxe, ako aj presadzovanie aktívnych metód výučby na cvičeniach prakticky vo všetkých predmetoch oddelenia. K negatívnym skúsenostiam patrí predovšetkým zaraďovanie niektorých prednášok na popoludňajšie, prípadne večerné vyučovacie hodiny, čo možno už charakterizovať ako pretrvávajúci trend a prinieslo znížený záujem študentov. Menšie prednáškové miestnosti nie sú vybavené dataprojektormi.

Podnikateľské rozhodovanie - výučba prebieha formou prednášok a cvičení podľa vopred stanoveného harmonogramu v rámci dennej formy štúdia a formou konzultácií pri externej forme štúdia. Možno hodnotiť pozitívne účasť študentov na prednáškach a disciplínu na cvičeniach.

Organizovanie - cieľom prednášok, konzultácií a seminárov z predmetu Organizovanie je pripraviť študentov pomocou získaných teoretických poznatkov na riešenie praktických problémov v praxi. Študenti na cvičeniach prezentovali témy podľa vopred rozpísaných tém a ich vystúpenia mali v prevažnej miere zodpovedajúcu úroveň. Riešili sa aj prípadové štúdie k niektorým témam. Aktivita v diskusii bola primeraná.

Vzdelávanie a kariéra - pri výučbe predmetu boli využívané tak tradičné ako aj aktívne metódy vzdelávania. Cvičenia z predmetu prebiehali v počítačovej miestnosti, študenti mali možnosť oboznámiť sa s parciálnymi výsledkami celoštátne realizovaného projektu Národná sústava povolání, ktorý predstavuje jednotný informačný systém opisu štandardných nárokov trhu práce na jednotlivé pracovné miesta a jeho využitím v príprave vzdelávacích aktivít v celoživotnom vzdelávaní. Aktívnosť v učení bola podporovaná individuálnou a tímovou prácou pri spracovávaní seminárnych projektov. Vo vyučovacom procese boli uplatňované metódy stimulujúce tvorbu nových nápadov, čo podporilo motivačnú, expozičnú a fixačnú fázu vzdelávania. Z priebehu realizácie pedagogického procesu vyplýva, že aktívne vzdelávanie vzbudzuje záujem u študentov a vytvorenie podmienok tímovej súťaživosti v podobe prezentácie spracovaných okruhov tém vedie k lepšiemu osvojeniu si učiva.

– **Oddelenie Manažment II.**

V rámci oddelenia bola zabezpečovaná výučba predmetov Firemné plánovanie, Strategický manažment, Medzinárodný manažment a medzinárodné podnikanie, Podnikanie v agropotravinárstve a Manažérske hry. Všetky predmety boli zabezpečené študijnou literatúrou a výučby prebiehala podľa osnov jednotlivých predmetov. Do výučby niektorých predmetov boli zapojení aj doktorandi Katedry manažmentu. Všetky učebné predmety oddelenia sú zabezpečené kvalitnou literatúrou (Sprint, Ekonóm) a permanentne inovované.

Firemné plánovanie - pedagogický proces v predmete prebiehal podľa schváleného grafikonu výučby. Nedošlo k žiadnemu narušeniu výučby, cvičenia i prednášky prebiehali v poradí podľa osnov predmetu. K určitým nedostatkom môžeme uviesť, že poradie cvičení nie vždy kopírovalo poradie prednášok, čo však bolo spôsobené inými povinnosťami vyučujúcich. Všetky témy boli na cvičeniach aj prednáškach prebrané.

Manažment zmien - na tento voliteľný predmet sa už viac rokov prihlasuje približne rovnaký počet 40 až 50 študentov. Hoci je zaradený do posledného semestra štúdia a na aktivitách a výkonoch študentov by to malo byť vidieť, ich angažovanosť je sotva priemerná. Je to výzva pre učiteľa, aby aj v takejto situácii sa dokázal odborne a didakticky presadiť.

Medzinárodný manažment a medzinárodné podnikanie, Manažérske hry - oba predmety boli odučené bez problémov a v súlade s harmonogramom prednášok aj cvičení. Skúsenosti z pedagogického procesu boli pozitívne a bez problémov.

Podnikanie v agropotravinárstve - pedagogický proces v predmete prebiehal podľa stanoveného grafikonu a zabezpečovali ho vyučujúci z viacerých katedrií fakulty. Všetky témy boli na prednáškach a cvičeniach prebraté. Nedostatok literatúry bol riešený dotlačou učebnice Podnikanie v agropotravinárstve. Zároveň sa začalo s prípravou nového vydania učebnice.

Strategický manažment - V porovnaní s predchádzajúcim akademickým rokom sa zjavne zvýšil počet študentov dochádzajúcich na prednášku, hoci sa už piaty akademický rok uskutočňuje v nepriaznivom čase od 18.35 do 20.05. Prednášková miestnosť B1.02 je obsadená približne z dvoch tretín.

Pre predmet je už dlhodobo príznačný pomerne veľký počet študentov, ktorí prenášajú skúšku do vyššieho ročníka, na dennom štúdiu je to 40 až 50 študentov, na externom štúdiu 20 až 30 študentov. Dlhodobo sa znižuje počet študentov, ktorý dosahujú výborné hodnotenie A, B, hoci na cvičeniach môžu získať max. počet 40 bodov, ktoré povoľuje študijný a skúšobný poriadok.

– **Oddelenie Personálny manažment**

Zabezpečuje výučbu predmetov Riadenie ľudských zdrojov, Podniková kultúra, Odmeňovanie a stimulovanie a Organizáciu práce. Študenti na prednáškach boli disciplinovaní, nebolo treba verbálne zasahovať a upozorňovať študentov. Študenti prednášky navštevovali približne v rovnakom počte počas celého semestra. Na konzultáciách sa externí študenti často pýtali, konfrontovali svoje praktické skúsenosti s poznatkami zo svojho pracovného života. Trend zmeny monológu na dialóg medzi vyučujúcim a študentmi pozorujeme už niekoľko rokov. Dialóg výrazne aktivizuje študentov na konzultáciách, čo sa potom prejavuje aj na výsledkoch skúšky. Na cvičeniach neboli zaznamenané žiadne výrazné zmeny oproti minulým rokom. Zadaná, ktoré študenti dostali, plnili s plnou vážnosťou. Prípadné otázky (najčastejšie technického charakteru) vyučujúci okamžite riešili v spolupráci s vedúcou oddelenia. Ani jeden vyučujúci nezaznamenal skutočnosť, ktorá by sa mala disciplinárne riešiť. Z používaných metodických postupov boli študenti najaktívnejší pri rolových hrách.

Odmeňovanie a stimulovanie - predmet je vyučovaný v rámci študijného programu Personálny manažment podniku. Študenti k nemu pristupujú aktívne a so záujmom. Veľmi pozitívne vnímajú účasť personálnych špecialistov v oblasti odmeňovania z vybraných podnikov na prednáške k predmetu. Táto prednáška býva vždy sprevádzaná živou diskusiou.

Organizational Behavior - predmet bol vyučovaný podľa inovovaného sylabu, v ktorom bol väčší dôraz a priestor venovaný správaniu sa jednotlivca – pracovníka a manažera a vplyvu zavedených systémov, ako je organizačná štruktúra, podniková kultúra na správanie sa jednotlivcov v podnikoch. Predmet plne využil bohatú ponuku prípadových štúdií a cvičení, ktorých cieľom nebolo len rozvíjať odborné poznatky a zručnosti študentov, ale aj zručnosti v oblasti tímovej práce a prezentácie tímových výsledkov.

Podniková kultúra - u študentov sa tento predmet stretáva s pozitívnou odozvou, pretože je zaradený na záver štúdia a vhodne tak dopĺňa ich poznatky z predchádzajúcich predmetov. Súčasťou výučby sú tiež tímová práca študentov na analýzach podnikovej kultúry vo vybraných podnikoch a ich následné prezentácie.

Riadenie ľudských zdrojov - predmet bol rozšírený o témy riadenie pracovného výkonu, ukončenie pracovného pomeru a vplyv podnikovej kultúry na riadenie ľudí. Viaceré témy, ktoré sú uvedené v informačnom liste predmetu, boli doplnené o nové poznatky a trendy, ako: nábor a výber prostredníctvom internetu, časový a nákladový rozmer funkcií riadenia ľudí, novela zákonníka práce, metódy hodnotenia prác, ekonomické a sociálne výhody a ich cieľ. Na seminároch bolo plne využívané praktikum, ktoré obsahuje nové prípadové štúdie, cvičenia a zadania.

– **Oddelenie Komunikácia v manažmente**

Jednotlivé predmety sú vybudované na moderných teoretických poznatkoch, ktoré sa neustále aktualizujú tak, aby obsahovo zodpovedali súčasným potrebám podnikovej praxe, sú zabezpečené študijnou literatúrou a sú rozvíjané v rámci vedecko-výskumných projektov.

Pedagogický proces prebiehal v norme, organizačne aj pedagogicky bol dobre zvládnutý. Počas semestra sa nevyskytli žiadne organizačné a ani iné problémy. Študijná literatúra na všetky predmety bola zabezpečená. Študenti sa aktívne zapájali do vyučovacieho procesu, a ich pripravenosť na jednotlivé semináre bola primeraná.

Organizačné správanie - študenti predmetu Organizačné správanie preukazovali teoretické aj praktické skúsenosti súvisiace s obsahom predmetu.

Psychológia - na niektoré témy prednášok študenti reagovali aktívne, zaujímali sa o súčasné štúdie konkrétnej problematiky a svojimi otázkami podnecovali diskusiu v triede. Vo viacerých prípadoch bol však prístup študentov pasívny napriek očakávaniu, že sa väčšina zo študentov stretáva s riešenou problematikou v každodennej praxi.

KATEDRA PODNIKOVÝCH FINANCIÍ (KPF)

Učitelia KPF v ak. r. 2010/2011 zabezpečovali tieto predmety:

Predmety vyučované KPF na FPM

Tabuľka č. 1.8

Predmety vyučované na FPM		Forma a druh štúdia	
		1. stupeň štúdia (denná, externá forma)	2. stupeň štúdia (denná a externá forma)
1.	Analýza cenných papierov	-	denná
2.	Analýza finančných trhov	áno	-
3.	Controlling	-	denná
4.	Dane podnikateľských subjektov	-	denná
5.	Daňové systémy	áno	-
6.	Dlhové financovanie	áno	-
7.	Financie malých a stredných podnikov	-	denná
8.	Finančná analýza a finančné plánovanie	-	áno
9.	Finančné investície	-	áno
10.	Finančné inžinierstvo	-	denná
11.	Finančné riadenie holdingu	-	denná
12.	Finančno-ekonomická analýza	áno	-
13.	Finančný manažment	-	áno
14.	Medzinárodné zdanenie	-	denná
15.	Medzinárodný finančný manažment	-	denná
16.	Ohodnocovanie finančných nástrojov	-	denná
17.	Platobný styk a platobná schopnosť	-	denná
18.	Podnikové financie	áno	-
19.	Účtovný a daňový reporting	-	denná

Predmety vyučované KPF na EU v Bratislave

Tabuľka č. 1.9

Predmety vyučované na iných fakultách EU v BA		Forma a druh štúdia	
		1. stupeň štúdia (denná, externá forma)	2. stupeň štúdia (denná a externá forma)
1.	Podnikové financie (NHF, OF, FMV, FHI)	áno	-
2.	Finančný manažment (FHI)	-	áno
3.	Finančné investície (FHI)	-	denná
4.	Finančné inžinierstvo (FHI)	-	denná
5.	Medzinárodný finančný manažment (FHI)	-	denná

Učiteľia KPF priebežne prezentovali tieto skúsenosti z pedagogického procesu:

- Všeobecne možno konštatovať, že dlhodobí študenti nenavštevujú prednášky v dostatočnom počte. Väčšinou je účasť menej ako polovičná na väčšine predmetoch. Študenti sú i na dennej forme mnohí zamestnaní v pracovnom pomere alebo inou formou a potom pre nedostatok času, ale i tiež pre nezáujem o prednášanú problematiku, sa prednášok nezúčastňujú. V každom predmete je k dispozícii dostatok povinnej a odporúčanej literatúry, ktorej použitie na zvládnutie skúšky postačuje a nepovažujú za nutné získať ďalšie vedomosti z prednášok. Taktiež i v prípadoch, ak majú od prednášajúceho k dispozícii podklady k prednášanej téme v dostatočnom predstihu, tak sa zúčastňujú prednášok v nízkom počte.
- Spolupráca s inými fakultami pri výučbe predmetov katedry je korektná. Učiteľia katedry rešpektujú v pedagogickom procese (podmienky k zápočtu a k skúškam) špecifiká študijných predpisov príslušnej fakulty.
- Materiálne vybavenie, napriek určitému zlepšeniu prezentačnou technikou vo väčších posluchárňach, nie je uspokojujivé. V záujme i formálneho skvalitnenia prednášok by mali byť všetky posluchárne vybavené prezentačnou technikou. Učebne s kapacitou pre cca 20 študentov sú vybavené nevhodnými stoličkami, chýbajúce žalúzie na oknách neumožňujú použiť svetelnú prezentačnú techniku.
- Poznatky z pedagogického procesu sú rôzne. Študenti sa snažia tvorivejšie pristupovať k riešeniu príkladov a prípadových štúdií. Na 2. stupni štúdia sa zlepšila príprava študentov na skúšky a je vyššia motivácia získať lepšie hodnotenie. Stále však existuje určitý počet študentov, ktorí nespĺňajú kritéria požadované na výučbu na univerzite (snaha o podvody, neúčasť na povinných aktivitách a pod.).

KATEDRA MANAŽMENTU VÝROBY A LOGISTIKY (KMVAL)

Učiteľia KMVaL v ak. r. 2010/2011 zabezpečovali tieto predmety:

Predmety KMVaL zabezpečované na FPM

Tabuľka č. 1.10

Predmety vyučované na FPM		Forma a druh štúdia	
		1. stupeň štúdia (denná, externá forma)	2. stupeň štúdia (denná a externá forma)
1.	Manažment výroby	áno	-
2.	Vnútropodnikový manažment výroby	-	denná
3.	Logistika	-	áno
4.	Manažment inovácií podniku	-	áno
5.	Manažment kvality	-	denná
6.	Manažment technologických systémov	-	denná
7.	Tvorba a ochrana životného prostredia	-	denná
8.	Znalostný manažment	-	denná
9.	Procesný manažment	-	denná
10.	Manažment inovácií v AJ	-	denná

Učiteľia KMVaL priebežne prezentovali tieto skúsenosti z pedagogického procesu:

- katedra pokračovala v náročnom procese, ktorý podstatným spôsobom ovplyvňuje jej kvalitu a rozvoj v oblasti pedagogického a výchovno-vzdelávacieho procesu. Získanie Certifikátu ISO 9001:2000, udeleného spoločnosťou SGS, United Kingdom Ltd. Systems & Services Certification, zastúpenej na Slovensku SGS Slovakia, s. r. o., v máji 2006 ako prvej katedre na Slovensku, bolo úspešne v máji 2007, 2008, 2009, 2010 a 2011 potvrdené následným auditom.

KATEDRA INFORMAČNÉHO MANAŽMENTU (KIM)

Učiteľia KIM v ak. r. 2010/2011 zabezpečovali tieto predmety:

Predmety KIM zabezpečované na FPM

Tabuľka č. 1.12

Predmety vyučované na FPM		Forma a druh štúdia	
		1. stupeň štúdia (denná, externá forma)	2. stupeň štúdia (denná a externá forma)
1.	Informatika I	áno	-
2.	Informatika II	áno	-
3.	Ekonomické aplikácie v MS Office	áno	-
4.	Manažérska informatika	áno	-
5.	Automatizácia kancelárie	denná	-
6.	Informačný systém podniku	-	áno
7.	Manažment podnikových informácií	-	denná

Pedagogický proces prebehol na všetkých formách štúdia v súlade s akreditovanými učebnými plánmi. Boli vykonávané pravidelné hospitácie zamerané na zistenie úrovne a kvality pedagogického procesu. Závery boli prerokované na zasadnutiach katedry a následne premietnuté do pedagogického procesu (podrobne uvedené v materiály - Správy o hospitačnej činnosti a hodnotení predmetov).

1.2 Inovácia učebných plánov a obsahu predmetov

1.2.1 Štruktúra učebných plánov

FPM v rámci dobiehajúceho štúdia podľa študijných odborov zabezpečovala v ak. r. 2010/2011 predmety

- celoškolsky povinné,
- celoškolsky povinne voliteľné,
- fakultne povinné (povinné predmety študijného odboru, povinné predmety študijnej špecializácie),
- fakultne voliteľné (voliteľné predmety študijného odboru, voliteľné predmety špecializácie).

V rámci štúdia podľa akreditovaných študijných programov FPM zabezpečovala v ak. r. 2010/2011 predmety

- povinné,
- povinne voliteľné.

V ak. r. 2010/2011 FPM zabezpečovala výučbu týchto predmetov v anglickom jazyku – Cenové rozhodovanie, Podnikový controlling, Etika podnikania, Manažment, Manažérske hry, Podnikové financie a Manažment inovácií podniku.

Ponuka povinne voliteľných predmetov sa v ak. r. 2010/2011 rozšírila o dva nové predmety – Rozvoj manažérskych zručností a Finančné riadenie v krízových podmienkach.

1.2.2 Akreditácia nových učebných predmetov

V ak. r. 2010/2011 na zasadnutí Akreditačnej komisie FPM došlo k akreditácii a reakreditácii týchto predmetov:

- *Balanced Scorecard v riadení ľudských zdrojov* (2/2 zápočet a skúška, 6 kreditov, 1. ročník II. stupeň, letný semester) – určený pre študijný program Personálny manažment podniku.
- *Podnikové hospodárstvo v ruskom jazyku* (2/2 zápočet a skúška, 7 kreditov 1. ročník I. stupeň, letný semester) – určený pre študijné programy Ekonomika a manažment podniku a Finančný manažment.
- *Podnikanie v stavebníctve* (2/2 zápočet a skúška, 4 kredity 3. ročník I. stupeň, zimný semester) – určený pre študijné programy Ekonomika a manažment podniku a Finančný manažment.

1.2.3 Obsahová inovácia predmetov

Prehľad o inováciách učebných predmetov na jednotlivých druhoch a formách štúdia sú spracované v členení podľa jednotlivých katedier FPM.

KATEDRA PODNIKOVHOHOSPODÁRSKA (KPH)

- **Cenové rozhodovanie** - predmet bol obsahovo inovovaný o problematiku nových prístupov v cenotvorbe, a to metódu APB (Activity Based Pricing) a metódu orientovanú vnímanie hodnoty spotrebiteľom.
- **Družstevné podnikanie** - možnosti pracovných príležitostí v družstvách v SR a vo svete, sociálne družstvá a nové typy družstiev počas hospodárskej krízy, chránené dielne a ich finančné výhody pre znevýhodnené osoby ako zamestnancov a pre družstvá ako zamestnávateľov.
- **Etika podnikania** – do prednášok boli zaradené témy: Controlling zodpovedného podnikania v MSP a realizácia firemného dobrovoľníctva. Prednášky boli obohatené o prezentácie expertov z praxe MSP s témami systémov zodpovedného podnikania.
- **Mikroekonómia** - predmet bol obsahovo inovovaný o problematiku regulácie ekonomík a dosahovanie ich rovnováhy v rámci ekonomických systémov rôznych trhových štruktúr.
- **Nákladový controlling** - v rámci inovácií bola do výučby aj do knihy zaradená metóda kalkulovania nákladov na základe strojových hodín. Inovovaná metóda kalkulovania variabilných nákladov a metóda Kaizen.
- **Neziskové organizácie** – predmet bol inovovaný o modely stanovenia hodnoty dobrovoľníckej práce a merania efektívnosti činnosti NZO.
- **Odbytová stratégia** - rozpracovanie problematiky marketingovej komunikácie najmä o nové formy využívania internetu (sociálne siete a pod.), zapracovanie aktuálnych vplyvov globalizácie do marketingových stratégií.
- **Podnik a podnikanie** – predmet bol inovovaný o nové pohľady na podnikovú krízu.
- **Podnikateľské prostredie v Európskej únii** - procesy hospodárskej a sociálnej kohézie v Európskej únii, možnosti riešenia aktuálnych problémov v eurozóne a úlohy bánk v súčasnosti, výhody a nevýhody podnikania pre našich občanov v jednotlivých krajinách EÚ a zahraničných spoločností v SR.
- **Podnikateľské riziko** – obsah cvičení z Podnikateľského rizika bol rozšírený o praktické ukážky využitia vybraných metód manažmentu rizika pre oblasť projektov. Finančno-ekonomické hodnotenie projektov spracované v programe EFINA spolu s citlivostnou analýzou je doplnené posúdením rizika pomocou analýzy úloh, FMEA analýzy a priameho zohľadnenia rizika v projekte.
- **Podniková diagnostika** – predmet bol inovovaný o lokalizačnú analýzu a problematiku sanácie a reštrukturalizácie.
- **Podnikové hospodárstvo** – predmet bol inovovaný v súvislosti so zmenami podnikovej ekonomiky v dôsledku svetovej finančnej a hospodárskej krízy.

- **Riadenie hodnoty podniku** - z hľadiska obsahového došlo na prednáškach k rozšíreniu problematiky nehmotného majetku a výpočtu nákladov vlastného kapitálu a miery kapitalizácie. V rámci prednášok došlo k rozšíreniu prednášok najmä v oblasti spracovania finančného plánu, strategickej analýzy a ohodnocovania patentov. Zároveň je samostatná prednáška venovaná problematike squeeze-out. Inovácia študijnej literatúry: január 2011 – vydaná Zbierka príkladov, v súčasnosti v príprave publikácia Ekonomické znanectvo – vybrané problémy, už odovzdaná do tlače.

KATEDRA MANAŽMENTU (KMŽ)

- **Firemné plánovanie** - k inovovaným častiam v rámci predmetu zaraďujeme: outsourcing a insourcing v čase krízy, biznis plán a príprava projektov financovaných z fondov EÚ, krízové plánovanie, statické a dynamické ukazovatele hodnotenia efektívnosti investícií a ich využitie v podnikovej sfére.
- **Komunikácia v manažmente** - v obsahu zapracované nové poznatky v novej učebnici, kde všetky témy boli spracované na základe novej literatúry a tiež obohatené o výsledky ukončeného výskumu realizovaného v rámci projektu VEGA.
- **Kontrola** - v marci 2011 bol prepracovaný sylabus predmetu Kontrola a to tak prednášky ako aj cvičenia. Zmyslom bolo zlepšiť štruktúru prednášok a cvičení logickejšou postupnosťou jednotlivých tém a ich úpravou. Pribudla téma venovaná miestu kontrolovania v riadiacom systéme a riadiacich procesoch. Väčší priestor dostala problematika controllingu. Novou témou je medzinárodný rozmer kontrolovania.
- **Manažérske hry** - predmet sa inovuje priebežne, v predmete sa vyučujú inovatívne manažérske simulácie Capstone a Ludus. Capstone sa priebežne inovuje o nové moduly, ktoré sú priebežne updatované.
- **Manažment** - inovácia obsahového zamerania predmetu, vznik nových konceptov a metód manažmentu ako odozva na vplyv globálneho prostredia. Kvalitatívne zmeny tvrdých a mäkkých faktorov manažmentu a potenciálne možnosti ich riešenia.
- **Manažment zmien** - téma proces zmeny bola významne doplnená o explicitné (tvrdé, technokratické) faktory manažmentu zmien ako protiklad nadmerne zdôrazňovaných jemných faktorov manažmentu zmien. Významné charakteristiky tvrdých faktorov sú ich priama alebo nepriama merateľnosť, jednoduchá komunikácia o ich význame vnútri aj mimo podniku, rýchla zmena ich hodnoty a vplyvu, napr. doba trvania aktivity, počet výkonných pracovníkov, finančné zdroje a finančné výsledky. Ak sa nerešpektujú tvrdé faktory ako primárne činitele, tak programy zmien zlyhajú skôr, než sa stanú aktuálnymi jemné faktory.
- **Medzinárodný manažment a medzinárodné podnikanie** - v predmete MMMP sa čiastočne pozmenil harmonogram prednášok aj cvičení, avšak základná literatúra v predmete ostáva nezmenená.
- **Odmeňovanie a stimulovanie** - bol v letnom semestri obohatený o aktívnu spoluprácu s personálnymi manažermi VUB, ktorí výučbu doplnili o prezentáciu systémov odmeňovania v bankovom sektore. Do tém jednotlivých prednášok boli zaradené tiež prezentácie výsledkov výskumu, realizovaného v oddelení Personálneho manažmentu na Katedre manažmentu.
- **Organizačné správanie** - inovácia obsahu predmetu pozostávala z doplnenia aktuálnej motivačnej techniky zameranej na problematiku motivovania zamestnancov v organizácii, zároveň problematiky retention managementu - nástrojov, pomocou ktorých sa organizácia snaží svojich pracovníkov udržať a takisto bola rozšírená téma sociálnej atmosféry efektívneho tímu v organizácii.
- **Organizovanie** - osvedčilo sa rozšírenie problematiky začlenenia projektového manažmentu do organizačnej štruktúry podnikov, prístupov k tvorbe tímov, uplatňovania procesnej organizácie, sieťových organizácií, procesu riadenia organizačných zmien a využívania tréningových metód v časovom manažmente v práci manažéra.

- **Personálny marketing a personálny manažment** - obsah niektorých tém sa aktualizuje v závislosti na prebiehajúcich zmenách v ZP.
- **Podnikanie v agropotravinárstve** - príprava programovacieho obdobia EÚ na roky 2014-2020 a podpory poľnohospodárstva v SR, Potravinársky priemysel a jeho súčasná štruktúra, Obchodné reťazce a dovoz potravín do SR, Predaj poľnohospodárskych výrobkov z dvora a jeho efekty.
- **Podnikateľské rozhodovanie** - boli inovované prednášky z oblasti modelovania rozhodovacích procesov, vrátane ukážok a interpretácie výsledkov niektorých modelov. Predmet bol rozšírený o problematiku informačného zabezpečenia rozhodovacích procesov.
- **Podniková kultúra** - bol v zimnom semestri ak. roka 2011-2012 obohatený o novú tému firemnej filantropie. Študenti sa mali možnosť aktívne zapojiť do projektu riešeného na FPM EU v spolupráci s nadáciou PONTIS. Absolvovali prednášku hostujúcich odborníkov v oblasti firemnej filantropie z Veľkej Británie, zúčastnili sa súťaže študentských prác s danou problematikou a zapojili sa do prieskumu realizovaného v slovenských podnikoch. Za účasť na tomto projekte získali certifikát od nadácie PONTIS.
- **Projektový manažment** - uplatnenie projektového manažmentu v špecifických podmienkach s možnosťou participácie v sieťových odvetviach.
- **Psychológia** - obsah prednášok bol inovovaný a aktualizovaný o novelizáciu zákonníka práce súvisiacu so psychologickými aspektmi bezpečnosti práce v podnikoch, rozšírené boli testové batérie psychologických metód a doplnená problematika psychológie osobnosti „HP“ manažérov podľa najnovších poznatkov a štúdií.
- **Riadenie ľudských zdrojov** - predmet bol rozšírený o témy riadenie pracovného výkonu, ukončenie pracovného pomeru a vplyv podnikovej kultúry na riadenie ľudí. Viaceré témy, ktoré sú uvedené v informačnom liste predmetu, boli doplnené o nové poznatky a trendy, ako: nábor a výber prostredníctvom internetu, časový a nákladový rozmer funkcií riadenia ľudí, novela zákonníka práce, metódy hodnotenia prác, ekonomické a sociálne výhody a ich cieľ. Na seminároch bolo plne využívané praktikum, ktoré obsahuje nové prípadové štúdie, cvičenia a zadania.
- **Rozvoj manažérskych zručností** - ako nový voliteľný predmet zameraný na rozvoj poznatkovej základne a prvotný tréning manažérskych zručností ich analýzu, hodnotenie a použitie, predstavuje úplne nový predmet tak po obsahovej, ako aj vyučovacej stránke. Lektori vytypovali hlavné manažérske zručnosti pre riadenie ľudí a prednášky a cvičenia zostavili tak, aby predstavovali prvotný krok k rozvoju týchto zručností u študentov, budúcich manažérov.
- **Strategický manažment** - téma predvídania vývoja externého prostredia bola významne doplnená o tému „Orientácia a predvídanie v zložitosti a dynamike“. Jej hlavnými časťami boli vysvetlenie rozdielu medzi komplikovanými systémami a zložitými a dynamickými systémami, identifikovanie hlavných problémov zložitosti a dynamiky, zdokonaľovanie metód predvídania a zmierňovanie rizika v dôsledku nesprávneho predvídania v zložitých a dynamických systémoch.
- **Vzdelávanie a kariéra** - obsahová inovácia predmetu vyplývala jednak z nových legislatívnych úprav a jednak zo súčasných požiadaviek praxe. Trvalá požiadavka na zvyšovanie flexibility ľudských zdrojov v súvislosti so zmenami štruktúry hospodárstva a meniacimi sa požiadavkami pracovných miest si vyžadovala zaoberať sa implementáciou požiadaviek trhu práce v ponuke vzdelávacích aktivít celoživotného vzdelávania. Významnú úlohu tu zohráva poradenská činnosť v súvislosti so vzdelávaním a uplatnením sa na trhu práce ako aj samotnou účelovou prípravou vzdelávania vyplývajúcou z marketingových aktivít vzdelávacích inštitúcií.

KATEDRA PODNIKOVÝCH FINANCIÍ (KPF)

- **Analýza cenných papierov** - tematické rozpracovanie finančných kríz a finančných bublín a ich dosahy na hodnotu cenného papiera.
- **Dlhové financovanie** - v spolupráci s Inštitútom urbánneho rozvoja bola odprednášaná pracovníkom tejto inštitúcie téma Ako vzniká developérsky projekt. Zo strany študentov bol značný záujem o túto tému. Na prednáške sa zúčastnilo až cca 2/3 študentov, čo pri súčasnom nízkom záujme o prednášky možno považovať za vysoký počet.

- **Financie malých a stredných podnikov** - zohľadnenie nových faktorov vplyvu na sektor malých a stredných podnikov - vplyv makroprostredia na malé a stredné podniky, ich pozícia v rámci hospodárskeho priestoru Európskej únie, atď.
- **Finančná analýza a finančné plánovanie** - v spolupráci s Ministerstvom vnútra SR sa uskutočnila riaditeľom príslušnej sekcie prednáška na tému Finančné plánovanie v rozpočtových a príspevkových organizáciách. Zo strany študentov bol vysoký záujem o túto tému.
- **Finančno-ekonomická analýza podniku** - do predmetu boli zaradené viaceré nové témy. Predovšetkým stať o finančnej analýze opierajúcej sa o IÚZ zostavenú podľa štandardov IAS/IFRS, prezentáciu databázy Ur plus a nové hodnoty (rok 2010) finančných pomerových ukazovateľov ktoré dosiahli slovenské podniky.
- **Finančné inžinierstvo** - rozpracovanie problémov IFRS 9 pre potreby vykazovania derivátových nástrojov; obsahová dekompozícia binomického modelu a následná aplikácia v prostredí z dvojfázovým plnením derivátu.
- **Ohodnocovanie finančných nástrojov** - podrobnejšie rozpracovanie problematiky fair value pri ohodnocovaní derivátových nástrojov; využitie opčných modelov pri predikcii úverového rizika (zlyhanie dlžníka pri splácaní finančných záväzkov).
- **Podnikové financie** - nastolenie nových problémov podnikových financií, diskusia o vplyve procesov globalizácie a finančnej krízy na základné princípy finančného riadenia podnikov. Obsah jednotlivých tém sa aktualizuje priebežne

KATEDRA MANAŽMENTU VÝROBY A LOGISTIKY (KMVAL)

- **Manažment kvality** - nové metriky v procesnom riadení kvality; procesný prístup v rozvoji kvality.
- **Procesný manažment** - procesné mapovanie, analýzu a simuláciu podnikových procesov fiktívneho podniku; procesné mapovanie, analýzu a simuláciu podnikových procesov reálneho podniku pri spracovaní záverečných diplomových prác na katedre a študijnom programe MVaL.
- **Tvorba a ochrana životného prostredia** - systémové riadenie ochrany životného prostredia; synergické aspekty životného prostredia a logistiky.
- **Znalostný manažment** - prípadová štúdia na tému: Nástroje a metódy v znalostnom manažmente podniku; úlohy a poslanie manažmentu pri implementácií znalostnej stratégie v podniku.

KATEDRA INFORMAČNÉHO MANAŽMENTU (KIM)

- **Informačný systém podniku** - aktualizované dve časti, problematika systémovej a medzipodnikovej integrácie a problematika auditu IS/IT. Na cvičeniach bola spracovaná nová prípadová štúdia z oblasti personalistiky realizovaná v prostredí softvérového produktu SAP R/3.
- **Informatika I** - boli aktualizované a doplnené o nové technológie tieto časti – programové vybavenie počítača, technické vybavenie počítača a komunikácia a komunikačné služby. Vydaná nová zbierka úloh Informatika I určená na cvičenia.
- **Manažérska informatika** - v obsahovej náplni prednášok boli doplnené aktuálne poznatky z oblasti ERP systémov a CRM systémov.

1.3 Výsledky štátnych skúšok na inžinierskom a bakalárskom štúdiu

1.3.1 Štátne skúšky na inžinierskom štúdiu

V ak. r. 2010/2011 štátna skúška študentov dennej a externej formy inžinierskeho štúdia prebiehala pred 5-člennou komisiou, zostavenou v súlade so zákonom o VŠ, vnútornými predpismi EU v BA a vnútornými predpismi FPM. Pozostávala z jednej skupiny predmetov a obhajoby záverečnej (diplomovej) práce. Predmetovú skupinu tvorili ťažiskové predmety z jadra znalostí študijného odboru

(bližšie pozri tabuľku č. 1.13). Pri hodnotení jednotlivých častí štátnej skúšky a obhajoby záverečnej práce sa používa táto klasifikačná stupnica:

- A – výborne – 1
- B – veľmi dobre - 1,5
- C – dobre – 2
- D – uspokojivo – 2,5
- E – dostatočne – 3
- FX – nedostatočne – 4

Celkový výsledok štátnych skúšok sa stanovil ako priemer znáмок z jednotlivých častí takto:

- A – výborne – 1 – priemer do 1,25 vrátane,
- B – veľmi dobre – 1, 5 – priemer od 1,26 do 1,75 vrátane,
- C – dobre – 2 – priemer od 1,76 do 2,25 vrátane,
- D – uspokojivo – 2, 5 – priemer od 2,26 do 2,75 vrátane,
- E – dostatočne – 3 – priemer od 2,76 do 3,00 vrátane.

Predmety štátnej skúšky na inžinierskom štúdiu podľa študijných programov Tabuľka č. 1.13

Študijný program	Predmety štátnej skúšky
Ekonomika podniku	Strategický manažment; Finančný manažment; Odbytová stratégia; Cenové rozhodovanie; Podnikový controlling; Podniková diagnostika
Všeobecný manažment	Strategický manažment; Finančný manažment; Organizovanie; Kontrola; Organizačné správanie; Medzinárodný manažment a medzinárodné podnikanie
Personálny manažment podniku	Strategický manažment; Finančný manažment; Komunikácia v manažmente; Organizácia práce; Organizačné správanie; Personálny manažment a marketing
Manažment výroby a logistika	Strategický manažment; Finančný manažment; Logistika; Manažment kvality; Vnútropodnikový manažment výroby; Manažment technologických systémov
Manažment a ekonomické zručnosti	Strategický manažment; Finančný manažment; Podnikateľské riziko; Riadenie hodnoty podniku; Zručnosti; Podniková diagnostika
Podnikové financie	Strategický manažment; Finančný manažment; Finančné inžinierstvo; Dane podnikateľských subjektov; Finančná analýza a finančné plánovanie; Medzinárodný finančný manažment; Finančné inžinierstvo

Súhrnné výsledky štátnej skúšky v ak. roku 2010/2011 na dennom a externom štúdiu podľa jednotlivých odborov a špecializácií poskytujú tabuľky č. 1.14 a 1.15.

1.3.2 Štátne skúšky na bakalárskom štúdiu

V ak. r. 2010/2011 sa uskutočnili štátne skúšky na bakalárskom štúdiu v rámci akreditovaných študijných programov „Ekonomika a manažment podniku“ (št. odbor 3.3.16 Ekonomika a manažment podniku) a „Finančný manažment“ (3.3.13 Finančný manažment).

Štátna skúška na bakalárskom štúdiu prebiehala rovnako ako pri štátnej skúške na inžinierskom štúdiu pred 5-člennou komisiou, zostavenou v súlade so zákonom o VŠ, vnútornými predpismi EU v BA a vnútornými predpismi FPM. Samotná štátna skúška pozostávala skladala z dvoch blokov (v rámci nich boli naformulované teoretické otázky, ktoré obsahovo zodpovedali jadrú znalostí študijného odboru), v závislosti od študijného programu:

- *Ekonomika a manažment podniku*
 - Blok I.: Podniková ekonomika (zastúpený predmetmi – Podnikové hospodárstvo a Podnikové financie)
 - Blok II.: Podnikový manažment (zastúpený predmetmi – Manažment a Manažment výroby)
- *Finančný manažment*
 - Blok I.: Podniková ekonomika a manažment (zastúpený predmetmi – Podnikové hospodárstvo, Manažment a Manažment výroby)
 - Blok II.: Podnikové financie (zastúpený predmetom – Podnikové financie).

Následne sa uskutočnila obhajoba záverečnej (bakalárskej) práce.

Súhrnné výsledky štátnych skúšok na bakalárskom štúdiu na externej forme štúdia sú uvedené v tabuľkách č. 1.14 a 1.15.

Výsledky štátnych skúšok na 1. a 2. stupni na dennej forme štúdia

Tabuľka č. 1.14

Študiálny program	Počet študentov v ročníku	Zúčastnení		Vyhoveli		Nevyhoveli	
		Počet	%	Počet	%	Počet	%
Ekonomika a manažment podniku	386	315	81,61%	314	99,68%	1	0,32%
Finančný manažment	153	125	81,70%	124	99,20%	1	0,80%
SPOLU	539	440	81,63%	438	99,55%	2	0,45%
Ekonomika podniku	109	107	98,17%	107	100,00%	0	0,00%
Manažment výroby a logistika	54	51	94,44%	51	100,00%	0	0,00%
Podnikové financie	52	51	98,08%	51	100,00%	0	0,00%
Všeobecný manažment	59	59	100,00%	59	100,00%	0	0,00%
Manažment a ekonomické zručnosti	63	61	96,83%	61	100,00%	0	0,00%
Personálny manažment podniku	39	38	97,44%	38	100,00%	0	0,00%
SPOLU	376	367	97,61%	367	100,00%	0	0,00%

Výsledky štátnych skúšok na 1. a 2. stupni na externej forme štúdia

Tabuľka č. 1.15

Študiálny program	Počet študentov v ročníku	Zúčastnení		Vyhoveli		Nevyhoveli	
		Počet	%	Počet	%	Počet	%
Ekonomika a manažment podniku	40	21	52,50%	21	100,00%	0	0,00%
Všeobecný manažment	87	76	87,36%	76	100,00%	0	0,00%
SPOLU	87	76	87,36%	76	100,00%	0	0,00%

1.4 Prijímacie konanie

1.4.1 Denná a externá forma bakalárskeho štúdia

V ak. r. 2010/2011 sa konali prijímacie skúšky na akreditované študijné programy I. stupňa štúdia, a to v dňoch od 13. 6. do 17. 6. 2011. Náhradný termín prijímacích skúšok sa nekonal. Priebeh a vyhodnotenie prijímacích pohovorov bol v súlade so Zásadami prijímacieho konania na EU v Bratislave a FPM (schválené AS FPM).

Prijímacie skúšky sa konali písomne (formou testov) z predmetov Matematika, Svetový jazyk, Základy ekonómie a ekonomiky. Zaujímavosťou o štúdium zo zahraničia museli vykonať prijímaciu skúšku zo slovenského jazyka.

Testy prijímacích skúšok sa v roku 2011 vyhodnocovali anonymne pomocou skenera a údaje boli postupne preklápané do AIS. Uvedený spôsob možno považovať za veľmi významnú zmenu, ktorá:

- zabezpečuje objektivizáciu a vylučuje chybné vyhodnocovanie testov,
- výrazne urýchľuje zverejnenie výsledkov uchádzačov o štúdium v jednotlivých dňoch (spravidla do 30-40 minút po ukončení posledného testu) v miestnostiach, kde sa prijímacie skúšky konali a na internete,
- v značnej miere znižuje nároky na personálne zabezpečenie prijímacích skúšok (len dozor pri písomných testoch),
- umožňuje vytvárať kvalitatívne a kvantitatívne prehľady úspešných/neúspešných uchádzačov.

V ďalšej časti sú uvedené výsledky prijímacieho konania a počty študentov na jednotlivých druhoch a formách štúdia v rokoch 2006-2011 (tabuľky č. 1.16-1.19).

Tabuľka č. 1.16

Prijímacie konanie - záujem o všetky formy štúdia - 1. stupeň						
Položka	2006	2007	2008	2009	2010	2011
Prihlásení	2 792	2 717	2 515	2 370	1 977	1 894
Zúčastnení	2 187	2 232	2 091	1 808	1 632	1 589
Prijatí	1 463	1 238	1 450	1 190	804	416
Zapísaní	730	523	715	519	400	374

Tabuľka č. 1.17

Prijímacie konanie - záujem o dennú formu štúdia - 1. stupeň						
Položka	2006	2007	2008	2009	2010	2011
Prihlásení	2 413	2 403	2 241	2 141	1 761	1 714
Zúčastnení	1 923	2 038	1 891	1 659	1 475	1 457
Prijatí	1 248	1 042	1 330	898	622	360
Zapísaní	591	448	626	459	320	321

Tabuľka č. 1.18

Prijímacie konanie - záujem o externú formu štúdia - 1. stupeň						
Položka	2006	2007	2008	2009	2010	2011
Prihlásení	379	314	274	223	216	180
Zúčastnení	264	194	200	149	157	132
Prijatí	215	196 ^{1*}	120	292 ^{2*}	182 ^{2*}	56
Zapísaní	139	75	89	60	80	53

1* Počet zúčastnených študentov nezohľadňuje prijatých bez prijímacích skúšok

2* Počet zohľadňuje aj preradených neúspešných uchádzačov z dennej formy

Tabuľka č. 1.19

Záujem o študijné programy - I. stupeň štúdia				
<i>Študijný program</i>	<i>Forma štúdia</i>	<i>2009/2010</i>	<i>2010/2011</i>	<i>2011/2012</i>
Ekonomika a manažment podniku	denná	1 839	1 551	1 514
Ekonomika a manažment podniku	externá	183	186	160
Finančný manažment	denná	308	210	200
Finančný manažment	externá	40	30	20
SPOLU	-	2 370	1 977	1 894

1.4.2 Prijímacie konanie absolventov bakalárskeho štúdia na 2. stupeň štúdia

V zmysle Zásad prijímacieho konania absolventov bakalárskeho štúdia na 2. stupeň štúdia sa dňa 20. 6. 2011 uskutočnili prijímacie pohovory na 2. stupeň štúdia akreditovaných študijných programov a následne 24. 8. 2011 sa uskutočnil ešte náhradný termín. Prijímaciemu konaniu sa museli podrobiť aj absolventi 1. stupňa štúdia (bakalárske štúdium) FPM, ktorí ukončili svoje štúdium úspešným absolvovaním štátnych skúšok v júni/auguste 2011. Prijímaciu skúšku na 2. stupeň štúdia museli, v zmysle Zásad prijímacieho konania na FPM, absolvovať len absolventi bakalárskeho štúdia z iných fakúlt EU v Bratislave a z iných vysokých škôl a univerzít.

Prijímacia skúška bola realizovaná anonymným spôsobom formou testu, ktorý bol vyhodnocovaný skenerom, z týchto vybraných odborných predmetov – Manažment, Podnikové hospodárstvo, Podnikové financie, Nákladový controlling, Riadenie ľudských zdrojov, Firemné plánovanie, Finančno-ekonomická analýza podniku, Manažment výroby. Prijímaciu skúšku muselo absolvovať 207 uchádzačov, na prijímaciu skúšku sa dostavilo 104 uchádzačov a úspešne ju nezvládol žiaden uchádzač.

Celkové výsledky prijímacieho konania sú sumarizované v tabuľkách 1.20 až 1.23.

Tabuľka č. 1.20

Prijímacie konanie - záujem o všetky formy štúdia - 2. stupeň					
Položka	2007	2008	2009	2010	2011
Prihlásení	101	558	662	652	769
Zúčastnení	62	460	615	500	559
Prijatí	36	406	510	399	465
Zapísaní	41	387	469	379	438

Tabuľka č. 1.21

Prijímacie konanie - záujem o dennú formu štúdia - 2. stupeň					
Položka	2007	2008	2009	2010	2011
Prihlásení	-	407	523	512	660
Zúčastnení	-	356	472	406	490
Prijatí	-	329	422	347	427
Zapísaní	-	313	379	331	406

Tabuľka č. 1.22

Prijímacie konanie - záujem o externú formu štúdia - 2. stupeň					
Položka	2007	2008	2009	2010	2011
Prihlásení	101	151	139	140	109
Zúčastnení	62	104	119	94	69
Prijatí	36	77	96	52	38
Zapísaní	41	74	90	48	32

Tabuľka č. 1.23

Záujem o študijné programy - II. stupeň štúdia				
Študijný program	Forma štúdia	2009/2010	2010/2011	2011/2012
Ekonomika podniku	denná	135	119	138
Ekonomika podniku	externá	16	30	20
Všeobecný manažment	denná	95	113	116
Všeobecný manažment	externá	87	91	109
Personálny manažment podniku	denná	85	102	127
Manažment výroby a logistika	denná	64	25	34
Manažment a ekonomické zručnosti	denná	66	97	120
Podnikové financie	denná	90	56	97
Podnikové financie	externá	24	19	8
SPOLU	-	662	652	769

S ohľadom na celkové počty prijatých študentov došlo k otvoreniu týchto študijných programov 2. stupňa štúdia:

- Ekonomika podniku (denná forma štúdia),
- Všeobecný manažment (denná forma štúdia),
- Všeobecný manažment (externá forma štúdia),
- Manažment výroby a logistika (denná forma štúdia),
- Personálny manažment podniku (denná forma štúdia),
- Manažment a ekonomické zručnosti (denná forma štúdia),
- Podnikové financie (denná forma štúdia).

1.5 Ocenenia absolventov a študentov FPM

- Cena dekana FPM
 - 4 študenti dennej formy štúdia v študijnom programe Ekonomika a manažment podniku,
 - 6 študentov dennej formy štúdia v študijnom programe Finančný manažment,
 - 6 študentov dennej formy štúdia v študijnom programe Všeobecný manažment.
 - 10 študentov dennej formy štúdia v študijnom programe Ekonomika podniku.
 - 9 študentov dennej formy štúdia v študijnom programe Personálny manažment podniku.
 - 19 študentov dennej formy štúdia v študijnom programe Podnikové financie.
 - 3 študenti dennej formy štúdia v študijnom programe Manažment a ekonomické zručnosti.
 - 10 študentov dennej formy štúdia v študijnom programe Manažment výroby a logistika.
 - 2 študenti externej formy štúdia v študijnom programe Všeobecný manažment.
- Cena rektora EU v BA - 2 študenti dennej formy inžinierskeho štúdia
- Cena vydavateľstva MEDIA/ST – Diplomová práca roka 2011 v kategórii Inovácie v oblasti manažmentu a marketingu
 - ocenení 2 študenti dennej formy inžinierskeho štúdia:
 1. miesto – študent Blahovec s diplomovou prácou na tému: Prínosy implementácie vybranej metódy súčasného

manažmentu pre konkrétny podnik (aplikácia metódy six sigma).

2. miesto – študentka Ivanigová s diplomovou prácou na tému: Podnik v kríze – analýza krízového manažmentu.

1.6 Sociálne zabezpečenie študentov

1.6.1 Ubytovanie študentov

Pravidlá pre ubytovanie študentov FPM v Študentských domovoch EU v Bratislave v roku 2011 upravovali spoločné **Zásady pridelovania ubytovania v ŠD EU v BA pre akademický rok 2011/2012**, ktoré prerokovala a schválila celouniverzitná ubytovacia komisia EU a vedenie EU v Bratislave dňa 19.4.2011.

Uvedené zásady zohľadňujú pri pridelovaní ubytovania predovšetkým dve hlavné kritériá, a to:

1. **študijné výsledky študenta,**
2. **vzdialenosť trvalého bydliska študenta od školy.**

K **d ďalším hľadiskám/aktivitám**, ktoré sa dotovali bodmi patrí: sociálna situácia študenta (osirelosť, poberanie sociálneho štipendia) študentská vedecká činnosť, získanie motivačného štipendia. Na základe počtu získaných bodov sa zostavuje poradovník.

Rozdeľovanie pridelených ubytovacích kapacít v ŠD je v kompetencii študentského parlamentu v spolupráci s ubytovacou komisiou FPM.

Z celkovej kapacity miest v ŠD EU v Bratislave, bolo FPM pre akademický rok 2011/2012 pridelených **657 miest**. Z celkového počtu 792 žiadostí o ubytovanie, tak FPM mohla uspokojiť dopyt na 82,95%. Prehľad o vývoji základných ukazovateľov v oblasti ubytovania študentov v rokoch 2007-2011 na FPM je uvedený v tabuľke č. 1.24.

Vývoj základných ukazovateľov v oblasti ubytovania študentov v rokoch 2007-2011 Tabuľka 1.24

	2007/2008	2008/2009	2009/2010	2010/2011	2011/2012
Počet žiadostí o ubytovanie	1 023	1 016	993	856	792
Pridelené ubytovacie kapacity	651	635	613	649	657
% uspokojenia dopytu	63,64%	62,5%	61,73%	75,82%	82,95%

Možnosti a kvalita ubytovania sú jedným z významných faktorov ovplyvňujúcich rozhodovanie študentov študovať na univerzite resp. fakulte. Preto je cieľom vedenia fakulty v nasledujúcom období v tejto oblasti podieľať sa v koordinácii s EU na realizácii programu priebežného zlepšovania ubytovacieho štandardu existujúcich ubytovacích kapacít.

1.6.2 Štipendiá študentov

Oblasť poskytovania štipendií študentom FPM v roku 2011 upravovali vnútorné predpisy EU v Bratislave, a to: „**Štipendijný poriadok EU v Bratislave**“ a „**Pravidlá pre priznávanie motivačného štipendia študentom Ekonomickej univerzity v Bratislave**“. Uvedené predpisy sú v súlade s **novelou zákona č. 363/2007 Z. z.**, ktorou sa mení a dopĺňa zákon č. 131/2002 o vysokých školách a platia od 10.12.2007.

Počas roku 2011 FPM poskytla štipendiá z prostriedkov štátneho rozpočtu a tiež štipendiá zo Štipendijného fondu Ekonomickej univerzity v Bratislave (ďalej ŠF EU v BA).

Na účel **sociálneho štipendia** bola z prostriedkov štátneho rozpočtu v roku 2011 vyplatená celková suma 202 570,- Eur, pričom priemerný počet štipendistov bol 130.

Na účel **motivačného štipendia** bola z rozpočtových prostriedkov pre študentov FPM na kalendárny rok 2011 pridelená suma 81 000,- Eur. Prehľad o rozdelení týchto prostriedkov uvádza tabuľka 1.25.

Rozdelenie rozpočtových prostriedkov pridelených pre študentov FPM na motivačné štipendia (rok 2011)
Tabuľka č. 1.25

Kritérium	Počet študentov		Výška štipendia (Eur)/študent	Celková výška štipendia (Eur)
	Denná forma štúdia	Externá forma štúdia		
Vynikajúce študijné výsledky - študijný priemer do 1,4	109	2	Od 890,- Eur do 400,- Eur (odstupňovaná podľa dosiahnutého priemeru)	57 300,-
Vynikajúce výsledky v oblasti štúdia, výskumu, vývoja - štúdium ukončené s vyznamenaním	93	1	Od 400,- do 150,-	23 700,-
Spolu	205 študentov			81 000,-

Motivačné štipendia z vlastných zdrojov univerzity (ŠF EU v BA) boli v roku 2011 poskytnuté študentom FPM v celkovej výške 26 436,- Eur. Z týchto zdrojov bola tiež poskytnutá jednorazová sociálna výpomoc (podľa čl. 4, odseku 3 písmena f Štipendijného poriadku EU v BA) študentom, ktorých počas ak. r. postihla zvlášť nepriaznivá sociálna situácia resp. študentom, ktorým nebolo priznané sociálne štipendium, pretože ich rozhodujúci príjem minimálne prekročoval stanovenú hranicu príjmu, pri ktorej by dostali najnižšie štipendium, t.j. 15,- Eur mesačne.

Prehľad o rozdelení prostriedkov z vlastných zdrojov EU v BA na motivačné štipendia uvádza tabuľka č. 1.26.

Rozdelenie prostriedkov z vlastných zdrojov EU v BA študentom FPM na motivačné štipendia (rok 2011)
Tabuľka č.1.26

Kritérium	Počet študentov		Výška štipendia (Eur)/študent	Celková výška štipendia (Eur)
	Denná forma štúdia	Externá forma štúdia		
Vynikajúce výsledky v oblasti štúdia, výskumu, vývoja - t.j. účasť a umiestnenie v ŠVČ	4	x	Od 100,- do 265,-	620,-
Vynikajúce výsledky v oblasti štúdia, výskumu, vývoja – kvalitná záverečná práca	33	x	130,- /100,-	3 780,-
Vynikajúce výsledky v oblasti štúdia, výskumu, vývoja – priemer do 1,5	68	1	330,-/224,-	15 338,-
Vynikajúce výsledky v oblasti športovej a umeleckej činnosti - reprezentácia EU resp. FPM v uvedenej oblasti	25	x	Od 246,- do 130,-	4 298,-
Jednorazová sociálna výpomoc	8	x	300,-	2 400,-
Spolu	139 študentov			26 436,-

Presný zoznam študentov FPM poberajúcich motivačné štipendium v roku 2011 je uvedený v prílohe č.3. tejto správy.

1.6.3 Študentské pôžičky

Pôžičky na študijné účely poskytuje študentom vysokých škôl Študentský pôžičkový fond (ŠPF) pri MŠ SR. FPM v tejto oblasti preto plní len úlohu sprostredkovateľa, t.j. preberá a odosiela žiadosti na ŠPF.

V zmysle zákona č. 221/2000 Z. z. o študentskom pôžičkovom fonde si v roku 2011 podalo žiadosť o študentskú pôžičku 41 študentov FPM. ŠPF odporučil pôžičku pre všetkých žiadateľov.

II. VEDECKO-VÝSKUMNÁ ČINNOSŤ A DOKTORANDSKÉ ŠTÚDIUM

Správa hodnotí jednotlivé časti vedecko-výskumnej činnosti a doktorandského štúdia na Fakulte podnikového manažmentu (ďalej FPM) Ekonomickej univerzity v Bratislave v roku 2011.

2.1 Štruktúra a výsledky výskumných úloh

Orientácia výskumu FPM v roku 2011 bola zameraná na problémy podnikateľskej praxe a vychádzala z podnikových procesov v období hospodárskej krízy. Profilácia bola v súlade so schválenými projektmi Vedeckej grantovej agentúry a zameraním jednotlivých katedier.

2.1.1 Profilácia výskumných pracovísk a ciele výskumu v roku 2011

KATEDRA PODNIKOVOHOSPODÁRSKA

Vedecko-výskumná činnosť KPH v hodnotenom období bola zameraná na oblasti zodpovedného podnikania MSP, definovania štandardov CSR, podnikovej diagnostiky, marketingového prostredia a hospodárskej súťaže. Zadefinovaním počiatočného skúmaného stavu a modelov riešenia stanovenej problematiky sa dosahujú riešenia s reálne testovanými aplikáciami. Výsledky skúmaných oblastí majú reálne prepojenie na praktickú sféru a definovanie adekvátneho cieľového modelového správania.

Ciele výskumu KPH:

- realizácia výskumu existujúceho zodpovedného správania v MSP, so zameraním na definovanie a analýzu determinujúcich dôvodov a príčin existujúceho zodpovedného správania v MSP a stanovenie adekvátneho cieľového modelového správania zodpovedného podnikania v MSP,
- definovanie štandardov indikátorov CSR podľa renomovaných existujúcich prieskumov pre vybrané kritériá sledovania podnikateľských subjektov, testovanie vybraných indikátorov CSR v podmienkach vybraných podnikateľských subjektov podľa zvolených kritérií a stanovenia akceptovateľného systému indikátorov CSR so zameraním na porovnateľnosť,
- vedecká analýza zameraná na rozbor jednotlivých metód podnikovej diagnostiky z teoretického hľadiska a ich možné prispôsobenie konkrétnym podmienkam v podnikoch.,
- sledovanie hospodárskej súťaže či protimonopolnej politiky v zmysle nových aspektov globalizácie, konkrétne v podmienkach hospodárskej krízy.

KATEDRA MANAŽMENTU

Výskumné témy KMž sa orientovali z väčšej časti na potreby poznatkového rozvoja povinných predmetov vyučovaných katedrou. Cieľom týchto výskumných projektov bolo zhromažďovanie a prehľbovanie poznatkov v predmetoch manažment, strategický manažment a riadenie ľudských zdrojov.

Ciele výskumu KMž vo vedecko-výskumnej činnosti v roku 2011:

- skúmanie správania sa a konania podnikov v kríze,
- štúdium podnikateľských stratégií a podnikateľských modelov v dynamických podnikateľských prostrediach zasiahnutých krízou,
- analýza a syntéza kompetencií manažérov, ktoré im umožnia prejavíť vodcovské kvality a správne a efektívne rozhodovať a konať v zložitých, kritických a nepredvídateľných situáciách,

- analýza aplikácii antidiskriminačného zákona v kontexte zvýšenia kvality riadenia ľudských zdrojov,
- skúmanie úlohy MaSP v diverzifikácii energetických zdrojov
- stratégie poľnohospodárskych podnikov a ich konkurencieschopnosť.

KATEDRA PODNIKOVÝCH FINANCIÍ

Vedecko-výskumná činnosť KPF v hodnotenom období bola zameraná na: nové trendy v medzinárodnom zdanení a ich vplyv na zdanenie podnikateľskej sféry; identifikáciu a experimentálne skúmanie determinantov finančného rozhodovania o dlhodobých investíciách v podmienkach ekonomických kríz; skúmanie a analýzu a rozpracovanie interdisciplinárneho prístupu k zvyšovaniu výkonnosti podniku v procese implementácie Balanced Scorecard; nové prístupy k ohodnocovaniu podnikov v podmienkach súčasných globálnych procesov; vplyv globalizácie finančných trhov na medzinárodný finančný manažment; analýzu nových trendov finančného rozhodovania podniku.

Ciele výskumu KPF na rok 2011:

- Identifikácia a experimentálne skúmanie determinantov finančného rozhodovania o dlhodobých investíciách v podmienkach ekonomických kríz,
- Rozpracovanie teoreticko-metodologických aspektov dlhodobých kapitálových a finančných rozhodnutí,
- Identifikácia a analýza nových trendov v medzinárodnom zdanení a ich vplyvu na zdanenie podnikateľskej sféry
- Rozpracovanie interdisciplinárneho prístupu k zvyšovaniu výkonnosti podniku v procese implementácie Balanced Scorecard.
- Optimalizácia finančného riadenia podnikov pôsobiacich v SR v kontexte súčasných globálnych
- Hľadanie a rozpracovanie nových prístupov k ohodnocovaniu podnikov v podmienkach súčasných globálnych procesov.

KATEDRA MANAŽMENTU VÝROBY A LOGISTIKY

Katedra manažmentu výroby a logistiky v dlhodobom časovom horizonte zameriava svoj výskum na riešenie problematík súvisiacich s manažmentom výroby a logistikou. V minulom období bol výskum zameraný na:

- rozvojové procesy a podnikanie vo výrobe,
- manažment kvality,
- logistiku podniku,
- inovačné procesy vo výrobe ako súčasť znalostného manažmentu,
- environmentálne aspekty rozvoja podnikov v SR.

V súčasnom období katedra orientovala svoj výskum na procesný manažment v rozvoji podnikov na Slovensku.

Cieľom výskumu katedry na rok 2011 – vedecké analýzy zamerané na zvýšenie úrovne a vytvárania zázemia na inovatívnosť činností podniku prostredníctvom procesného manažmentu, tiež implementácie jeho krokov v súlade s platnými normami a koncepciou aspektov procesného manažmentu v rozvoji podnikov na Slovensku formou metodologických a metodických odporúčaní pre hospodársku (podnikateľskú) prax, cieľom prvej etapy riešenia bolo získavanie, hodnotenie a zvládnutie nových trendov a postupov v procesnom manažmente, všestranné skúmanie procesných činností v rozvoji podnikov, a to v takých oblastiach, ako sú: projektovanie výrobného systému, inovačného a technologického rozvoja, manažmentu kvality, logistiky, tvorby a ochrany životného prostredia.

KATEDRA INFORMAČNÉHO MANAŽMENTU

Z pohľadu organizovania je výskum realizovaný v rámci inštitucionálnych grantov a grantov VEGA, ako aj inými výskumnými aktivitami, napr. v spolupráci s rôznymi organizáciami.

Obsahovo sa výskum katedry orientuje a bude aj naďalej orientovať na tieto oblasti:

- vývoj a implementácia projektových a analytických metodológií, techník a nástrojov na zabezpečenie komplexného vývoja IS/IT,
- výskum organizačných, ekonomických, legislatívnych, technických aspektov implementácie a prevádzky IS/IT, ako aj outsourcingu v oblasti IS/IT.

Cieľmi výskumu katedry v nadväznosti na činnosť iných katedrií na rok 2011 bolo najmä:

- riešenie problémov a princípov systémovej integrácie,
- prístupy a možnosti riešenia, využitia rôznych prostriedkov a technológií pre špecifické úlohy v rámci IS/IT, napr. CRM, SCM, elektronické podnikanie, business intelligence, atď.
- využitie e-learningových aplikácií v pedagogickom procese,
- riadenie environmentálnej politiky firmy pomocou informačných technológií,
- analýzy a prieskumy trhu vybraných produktov a služieb IS/IT, ich dodávateľov a poskytovateľov, a zároveň aj používateľov so zameraním na podnikovú sféru.

2.1.2 Vyhodnotenie plnenia zámerov výskumu v roku 2011

KATEDRA PODNIKOVHOHOSPODÁRSKA

1. Názov projektu: Zmeny marketingových stratégií podnikov determinované novými faktormi turbulencie podnikateľského prostredia,

Kategória projektu: VEGA

Vedúci projektu: prof. Ing. Štefan Majtán, PhD.

Výsledky: Cieľom druhej (zároveň záverečnej) etapy riešenia projektu (projekt je dvojročný) bolo zhrnutie získaných teoretických poznatkov do formulácie výskumných otázok, resp. hypotéz, pomocou ktorých sme overovali tieto predpoklady v konkrétnych podmienkach hospodárskej praxe slovenských podnikov. Výber objektu prieskumu (konkrétnych podnikov) sledoval ciele zistiť aj špecifiká marketingu odvetvové, veľkostné, vlastnícke a organizačno-právne. Podstatné syntetické výsledky riešenia boli publikované v monografickom zborníku vedeckých statí, ktorý považujeme za jadro záverečnej správy riešenia projektu. Zborník je dostupný v IDO FPM.

2. Názov projektu: Indikátory spoločensky zodpovedného správania podnikateľskej sféry na Slovensku v súčasnej etape ekonomického vývoja

Kategória projektu: VEGA

Vedúci projektu: doc. Ing. Helena Majdúchová, CSc.

Výsledky: Cieľom projektu bolo definovanie štandardov indikátorov CSR podľa renomovaných existujúcich prieskumov pre vybrané kritériá sledovania podnikateľských subjektov, testovanie vybraných indikátorov CSR v podmienkach vybraných podnikateľských subjektov podľa zvolených kritérií a stanovenia akceptovateľného systému indikátorov CSR so zameraním na porovnateľnosť.

Za najvýznamnejší vedecký výstup považujeme monografický zborník vedeckých statí, ktorý obsahuje 22 vedeckých príspevkov orientujúcich sa na problematiku spoločensky zodpovedného správania podnikateľskej sféry na Slovensku. Za osobitne významný prínos považujeme spracovanie výsledkov dotazníkového prieskumu 200 podnikateľských subjektov, ktorý bol realizovaný v spolupráci s agentúrou FOCUS a ktorého výsledky sú publikované v monografickom zborníku vedeckých statí.

3. Názov projektu: Ochrana hospodárskej súťaže - globálna hospodárska kríza

Kategória projektu: VEGA

Vedúci projektu: doc. Ing. Darina Zwiebová, PhD.

Výsledky: Hlavným cieľom projektu je vymedziť, analyzovať a riešiť hospodársku súťaž, či protimonopolnú politiku v zmysle nových aspektov globalizácie, konkrétne v podmienkach hospodárskej krízy v čom spočíva celková novosť /originalita/ projektu a jeho vedecký a odborný prínos. Čiastkové ciele projektu vychádzajú z hlavného cieľa, konkretizujú ho a dopĺňajú: vymedzenie hospodárskej súťaže a jej jednotlivých foriem, t. j. dohôd obmedzujúcich súťaž, zneužívanie dominantného postavenia, koncentrácia v nových podmienkach globalizácie, konkrétne globálnej hospodárskej krízy - Analýza trhového podielu vybraných výrob v SR /určenie kritérií výberu, určenie trhového podielu, jeho analýza a zhodnotenie/. Legislatívna úprava ochrany hospodárskej súťaže /pozitíva, negatíva/. Ciele výskumu (projektu) boli splnené. Plnenie cieľov bolo realizované prostredníctvom početných samostatných a spoločných výstupov.

4. Názov projektu: „Enhancing transparency and credibility of CSR practices through establishment of csr performance assessment and monitoring systems in new EU member states“ (Project ID: 73504, Award ID: 58949),

Kategória projektu: Medzinárodný projekt PROGRAM DG ENTR (granty komisariátov Európskej komisie) s participáciou KPH financovaný z verejných zdrojov, výskumno – vývojový,

Projektový líder: UNDP

Členovia projektu: VŠ, NGO, podniky v Poľsku, Litve, Maďarsku, Bulharsku a SR

Vedúci projektu: Ing. Mgr. G. Dubcová, PhD. (Projektový koordinátor za akademickú obec v SR)

Výsledky: vývoj skupiny indikátorov zodpovedného podnikania pre všetky skupiny (interné a externé) stakeholderov podnikov (podľa typologických kritérií), vývoj indikátorov na makroúrovni pre hodnotenie zodpovedného podnikania v ekonomike na báze definovania generujúcich determinantov, testovanie a verifikácia novovyvinutej metodiky hodnotenia zodpovedného podnikania na mikro a makro úrovni zostavenie metodologickej príručky (so systémom adekvátnych indikátorov) hodnotenia zodpovedného podnikania na mikro a makro úrovni, realizácia reálneho hodnotenia podnikov zodpovedného podnikania v každej členskej krajine projektu certifikácia podnikov na národnej úrovni: UNDP Bratislava, Ministerstvo hospodárstva SR a Rektorát EUBA – organizátorka certifikácie podnikov SR „Zodpovedné správanie“.

5. Názov projektu: “Support to national CSR platforms - responsible SMEs in Slovakia“ (Project ID: ENT/CIP/09/E/N03S02),

Kategória projektu: PROGRAM DG EMPL (granty komisariátov Európskej komisie), výskumno – vývojový

Členovia projektu: členovia CSR Europe, EU Bratislava, NADSME, SOPK, MH SR, medzinárodný projekt s participáciou KPH financovaný z verejných zdrojov.

Projektový líder: Nadácia Pontis

Vedúci projektu: Ing. Mgr. G. Dubcová, PhD. (Projektový koordinátor za akademickú obec v SR)

Výsledky: úspešne zrealizovaný výskum existujúceho zodpovedného podnikania v MSP (v spolupráci s agentúrou FOCUS), detailné výsledky systémovej a komparatívnej vedeckej analýzy determinantov existujúceho zodpovedného podnikania v MSP, cieľovoorientovaný model správania zodpovedného podnikania v MSP, vytvorená podporná sieť pre rozvoj a popularizáciu zodpovedného podnikania pre MSP na báze regionálnej príslušnosti, pravidelné informovanie, publikovanie a popularizovanie zodpovedného podnikania MSP - zvyšovanie spoločenského vedomia u podnikateľov.

6. Názov projektu: Employees for community: Strengthening volunteering in Slovakia

Kategória projektu: PROGRAM CITIZENSHIP (granty komisariátov Európskej komisie)

Vedúci projektu: Ing. Mgr. G. Dubcová, PhD. (Projektový koordinátor za akademickú obec v SR)

Projektový líder: Nadácia Pontis

Výsledky: realizácia výskumu existujúceho stavu firemného dobrovoľníctva, definovanie a analýza determinantov existujúceho stavu firemného dobrovoľníctva, stanovenie adekvátneho cieľového modelového správania existujúceho stavu firemného dobrovoľníctva, realizácia priamych praktických aktivít firemného dobrovoľníctva, pravidelné informovanie, publikovanie a popularizovanie vedeckých výsledkov v oblasti firemného dobrovoľníctva - akcelerácia vedomia pri zapojenosti do firemného dobrovoľníctva.

KATEDRA MANAŽMENTU

1. Názov projektu: Krízový manažment podniku

Kategória projektu: VEGA

Vedúci projektu: prof. Ing. Ľuboslav Szabo, CSc.

Výsledky: Boli rozpracované metódy a postupy krízového manažmentu a krízového plánovania, boli realizované dva dotazníkové prieskumy o krízovom manažmente a strategických zmenách podnikov kríze, ktorých čiastkové výsledky boli prezentované na vedeckých konferenciách a seminároch. Ukončujú sa dve dizertačné práce s tematikou krízového manažmentu. Boli publikované početné výstupy riešiteľov na vedeckej konferencii FPM EU v Bratislave a na konferenciách VŠE v Prahe, UTB v Zlíne, AOS v L. Mikuláši a ďalšie.

2. Názov projektu: Stratégia rozvoja poľnohospodárskych podnikov a konkurenčná schopnosť agropotravinárstva

Kategória projektu: VEGA

Vedúci projektu: Dr. H. c. prof. Ing. Miroslav Grznár, DrSc.

Výsledky: Rozpracovanie vplyvu úspor z rozsahu v slov. poľnohospodárstve, konkurenčná schopnosť potravinárskeho priemyslu, vyhodnotenie stratégie výroby biopalív a biopotravín, bariéry podnikania v poľnohospodárstve. Výsledky publikované v 3 zborníkoch celkom 24 príspevkov, pripravená učebnica Podnikanie v agropotravinárstve a rad článkov a príspevkov, ktoré ešte budú publikované.

3. Názov projektu Stratégie a podnikateľské modely v kontexte dynamického, zložitého a depresívneho podnikateľského prostredia

Kategória projektu: VEGA

Vedúci projektu: prof. Ing. Štefan Slávik, CSc.

Výsledky: Správanie a konanie podnikov je z väčšej časti determinované nimi samotnými. Zdôvodňovanie príčin neúspechu, či podpriemerného výkonu dynamickým a turbulentným externom prostredím nemá príliš veľké opodstatnenie. Zdroje veľkých a náhlych zmien nie sú rozsiahle, no treba ich identifikovať, vyhodnotiť ako relevantné v dostatočnom predstihu, a potom sa ne rýchlo adaptovať. Podnik stredného prúdu, či väčšinový podnik je zmietaný ambíciami postúpiť vpred, no súčasne váha, pretože stále nie je presvedčený o istote svojich budúcich krokoch. Táto hra na istotu vyúsťuje do stratégie drobných krokov a limitovanej inovatívnosti, ktorá krúži okolo pôvodnej podstaty produktu, technológie a realizuje sa v prírastkových a doplnkových zlepšeniach. Tomu zodpovedá aj ochota a schopnosť adaptácie nielen na poruchy podnikateľského prostredia, ale aj na výzvy, ktoré by sa dali označiť za strategické a prekračujú rámec odvetvia, alebo ho zásadne menia. Podniky sú teda dobré v operačnej adaptabilite, no výrazne zaostávajú v strategickú pružnosť. Mali by mobilizovať a kultivovať svoje spôsobilosti, hoci formálne si to uvedomujú, no v ich správaní a konaní je to prítomné a viditeľné len v malom rozsahu, hoci je to prevažne neinvestičný faktor. Zásadným spôsobom však treba zvýšiť úroveň a kvalitu hmotných zdrojov, najmä technológií, ak podniky z tohto prostredia majú zohrať čo len trochu vážnejšiu rolu v stredo európskom hospodárskom priestore. Vznikajú však veľké otázky, či predstavy, nároky a očakávania kladené na mikropodniky a malé podniky nie sú v tomto čase a priestore nadmerné. Koncepty podnikateľských modelov sa odlišujú tromi základnými vlastnosťami. Prvou vlastnosťou je miera podrobnosti a komplexnosti zobrazenia podnikových zdrojov a procesov vnútri podniku alebo aj súvisiacich zdrojov a procesov v jeho okolí. Druhou vlastnosťou modelov je ich koncepčné, obsahové a funkčné stvárnenie. Z konceptuálneho hľadiska možno rozlíšiť približne tri skupiny modelov. V prvej skupine sú modely, ktoré opisujú predovšetkým ekonomickú stránku podnikania. Skúmajú, ako a kde vzniká zisk, jeho typickým predstaviteľom je model od Mullinsa a Komisara. Ekonomika podnikania v širšom zábere a s presahom do podnikových procesov je obsahom druhej skupiny modelov od Afuaha (viac procesov) a Watsona (málo procesov). Modely v tretej skupine udávajúce ako prioritu poskytovanie hodnoty pre zákazníka sú od Johnsona, Christensena a Kagermanna, ďalej od Demila a Lecqoa, Zotta a Amita, Yunusa, Moingeona a Lehmann-Ortegu, patrí sem aj koncept od Magretty. K hodnotovej (úžitkovej) stránke podnikania však v rôznej miere pripájajú aj ekonomiku podnikania a podnikové

procesy. Osobitné postavenie má model od Osterwaldera a Pigneura, ktorý spája ekonomicko-procesne-hodnotový pohľad v značnom rozsahu a podrobnosti. Hodnotový pohľad nemožno vynechať, či oslabiť, inak nie je zrejmé, prečo zákazníci produkt kupujú, aké majú na nákup motívy a čo si na produkte cenia. Treťou vlastnosťou podnikateľských modelov je ich metodické stvárnenie, teda akým spôsobom zobrazujú fungovanie podniku.

4. Názov projektu: Možnosti účasti malých a stredných podnikov na diverzifikácii energetickej infraštruktúry

Kategória projektu: VEGA

Vedúci projektu: prof. Ing. Miroslav Majtán, CSc.

Výsledky: Vypracovanie analýzy výroby energie z obnoviteľných zdrojov na Slovensku a jej porovnanie so situáciou vo vybraných krajinách EÚ na základe prírodných, ekonomických, legislatívnych a administratívnych kritérií.

5. Názov projektu: Celostná manažérska kompetentnosť – potreba, prístupy a metódy jej ohodnocovania

Kategória projektu: VEGA

Vedúci projektu: prof. Ing. Ján Porvazník, CSc.

Výsledky: vzhľadom na finančnú a hospodársku krízu boli agentúrou schválené finančné prostriedky len na úrovni cca. jednej tretiny požadovaných bežných výdavkov a neboli schválené žiadne kapitálové výdavky; z daného dôvodu nemohli byť uskutočnené predovšetkým účasti na zahraničných konferenciách v anglicky a nemecky hovoriacich krajinách – boli substituované účasťami na zahraničných konferenciách v Krakove (Porvazník, Mišún, Mišúnová Hudáková) a v Olomouci (Mišúnová Hudáková, Mišún); bolo vydané piate vydanie monografie Celostný manažment.

6. Názov projektu: Tvorba a výber rozhodnutí a rozhodovacie procesy v kontexte rozvoja vodcovského potenciálu manažérov v podnikoch na Slovensku

Kategória projektu: projekt mladých

Vedúci projektu: Ing. Katarína Priečková, PhD.

Výsledky: zostavenie relevantného dotazníka a realizácia výskumu zameraného na problematiku rozhodovania v koncepcii rozvoja vodcovského potenciálu, vyhodnotenie výsledkov, ich interpretácia a publikovanie praktických a teoretických prínosov projektovej úlohy.

7. Názov projektu: Súčasné trendy manažmentu v oblasti outsourcingu, krízového manažmentu a udržania konkurencieschopnosti slovenských podnikov

Kategória projektu: projekt mladých

Vedúci projektu: Ing. Lucia Badáňová

Výsledky: Projekt riešil niekoľko čiastkových úloh a hlavným cieľom projektu bolo získať viac výsledkov, skúseností a informácií o možnosti riešenia dôležitých manažérskych situácií, na základe štúdia teoretických poznatkov dostupných v domácej a zahraničnej literatúre, na základe štúdia trendov vo svetovej ekonomike a tiež analýzou praktických skúseností slovenských podnikov získaných pozorovacími štúdiami. Zakúpením najnovšej slovenskej a zahraničnej literatúry sa podarilo lepšie teoreticky objasniť problematiku riadenia podnikov v krízových podmienkach, problematiku outsourcingu a nehmotných strategických aktív a priblížiť tak pohľady rôznych autorov na uvedené oblasti. Následne boli vykonané dotazníkové prieskumy v podnikoch pôsobiacich na Slovensku, vďaka ktorým boli dosiahnuté ostatné čiastkové ciele projektu. Čiastkové výsledky jednotlivých prieskumov boli zverejnené riešiteľmi počas konferencií uskutočnených na Ekonomickej univerzite v Bratislave.

8. Názov projektu: Cranfield Project (participácia na projekte s VŠEaMVS)

Kategória projektu: výskumný projekt CRANET NETWORK

Projektový líder: VŠEaMVS Bratislav

Členky projektu: Ing. Blšťáková, PhD., Ing. Joniaková, PhD.

KATEDRA PODNIKOVÝCH FINANCIÍ

1. *Názov projektu:* Nové trendy v medzinárodnom zdanení a ich vplyv na zdanenie podnikateľskej sféry

Kategória projektu: VEGA

Vedúci projektu: doc. Ing. Gizela Lénártová, PhD.

Výsledky: Výskum bol zameraný na otázky medzinárodného zdaňovania, a to predovšetkým na daňovú harmonizáciu korporatívnych daní v EÚ, skúmanie daňových interakcií daňovej konkurencie a daňovej harmonizácie a ich konfliktnosti a skúmanie vybraných otázok medzinárodného zdanenia – inštitút stálej prevádzkarne, ekonomické dvojité zdanenie. Výstupom tejto časti boli projektu bolo vydanie skrípt a príspevky na vedeckých konferenciách (Bratislava, Brno, Sopron). Ďalšie riešené problémy boli návrhy a uplatnenie niektorých nových daní vo svete a v EÚ s akcentom na riešenie ekologických problémov a tiež problematika transférového oceňovania. Konkrétne výstupy sú súčasťou publikačnej činnosti jednotlivých členov riešiteľského kolektívu.

3. *Názov projektu:* Identifikácia a experimentálne skúmanie determinantov finančného rozhodovania o dlhodobých investíciách v podmienkach ekonomických kríz

Kategória projektu: VEGA

Vedúci projektu: doc. Ing. Peter Markovič, PhD.

Výsledky: Riešiteľský kolektív sa v prvom roku riešenia zaoberal týmito problémami: komparácia metód hodnotenia investičných projektov v podmienkach ekonomických kríz; modelovanie dosahov rôznych oceňovacích techník a metód kvantifikácie peňažných tokov na ekonomickú efektívnosť investičného projektu; syntéza poznatkov a formulácia odporúčaných postupov pri výbere metódy hodnotenia investičných projektov s dôrazom na podnikateľské subjekty; identifikácia rozhodujúcich kognitívnych a emočných sklonov k chybám u subjektov rozhodovania. Konkrétne výstupy sú súčasťou publikačnej činnosti jednotlivých členov riešiteľského kolektívu.

3. *Názov projektu:* Interdisciplinárny prístup k zvyšovaniu výkonnosti podniku v procese implementácie Balanced Scorecard

Kategória projektu: VEGA

Vedúci projektu: prof. Ing. Jozef Kráľovič, CSc.

Výsledky: Projekt bol úspešne dokončený a vyhodnotený na vedeckom seminári katedry. Vedecké ciele projektu boli zamerané najmä na analýzu interakcií architektúry informačného systému a trhovej hodnoty podniku na podklade kľúčových ukazovateľov výkonnosti s akcentom na perspektívu učenia sa a rastu BSC a návrh konkrétnej implementácie integrovaného systému BSC na zvýšenie konkurencieschopnosti a rastu trhovej hodnoty podniku. Riešenie zahrnuje problematiku v rovine ekonomickej a informaticko-výpočtovej. Prínosom riešenia je formulácia fuzzy modelu trhovej hodnoty podniku. Využitelnosť získaných výsledkov je možné v oblastiach prepojenia finančnej perspektívy s fuzzy modelom trhovej hodnoty podniku, budovania bázy znalostí a vytvárania inferenčných pravidiel.

4. *Názov projektu:* Optimalizácia finančného riadenia podnikov pôsobiacich v SR v kontexte súčasných globálnych procesov - v spolupráci s Katedrou manažmentu

Kategória projektu: VEGA

Vedúci projektu: doc. Dr. Ing. Anna Polednáková

Výsledky: Projekt bol úspešne dokončený a vyhodnotený na vedeckom seminári katedry. Autorský kolektív sa počas dvoch rokov venoval vysoko aktuálnej problematike z oblasti finančného riadenia podnikov. A to najmä otázkam, ako možno využívať finančné trhy na získanie finančných zdrojov s nižšími nákladmi, na možnosť využívať investičné príležitosti, akými metódami ohodnocovať finančné nástroje, možnosti zmierňovanie finančných rizík, ale aj na optimalizáciu finančnej štruktúry a jej vplyv na rast trhovej hodnoty podniku.

5. *Názov projektu:* Nové prístupy k ohodnocovaniu podnikov v podmienkach súčasných globálnych procesov

Kategória projektu: VEGA

Vedúci projektu: prof. Ing. Božena Hrvolová, CSc.,

Výsledky: Projekt bol úspešne dokončený a vyhodnotený na vedeckom seminári katedry. Autorský kolektív analyzoval súčasnú globálnu finančnú a hospodársku krízu a jej vplyv na ohodnocovanie podnikov, predovšetkým vplyv na odhad premenných vo výnosovej (podnikateľskej) metóde ohodnocovania podnikov. Výsledkom je návrh novej formy výnosu – novovytvorená hodnota – pre výnosovú metódu. Kolektív riešil aj problémy spojené s ohodnocovaním jednotlivých zložiek majetku podniku vyvolané potrebami praxe (stanovenie hodnoty know-how s využitím licenčných poplatkov, ohodnocovanie duševného vlastníctva, doménové mená a ich hodnota a pod.).

6. Názov projektu: **Nové trendy finančného rozhodovania podniku a ich vplyv na rast trhovej hodnoty podniku,**

Kategória projektu: VEGA,

Vedúci projektu: doc. Ing. Elena Fetisovová, CSc.

Výsledky: Na projekt neboli poskytnuté finančné prostriedky, preto i hodnotenie sa neuskutočnilo.

7. Názov projektu: **Vplyv finančných trhov na finančné riadenie podnikov pôsobiacich v SR a ČR v kontexte súčasných globálnych procesov**

Kategória projektu: APVV SK-CZ-0108-09 KPF ho rieši v spolupráci s Fakultou podnikateľskou VUT Brno spoločný Česko-slovenský projekt získaný prostredníctvom APVV

Vedúci projektu: doc. Dr. Ing. Anna Polednáková

Výsledky: Projekt bol úspešne dokončený a vyhodnotený na vedeckom seminári katedry. Globalizácia na jednej strane vytvára pre podniky nové možnosti, na druhej strane vznikajú riziká, ktoré je nevyhnutné riadiť. Finančné riadenie, vrátane optimalizácie komunikačných tokov a kreovanie nových vzťahov medzi podnikmi a inštitúciami, sú touto krízou naštrbené. Výsledkom výstupu úlohy je monografia, v ktorej autori zosumarizovali základné zistenia, informácie a závery finančného riadenia podnikov pôsobiacich v Slovenskej a Českej republike.

KATEDRA MANAŽMENTU VÝROBY A LOGISTIKY

Názov projektu: **Procesný manažment v rozvoji podnikov na Slovensku**

Kategória projektu: VEGA

Vedúci projektu: prof. Ing. Andrej Dupal', CSc.

Výsledky: cieľom prvej etapy riešenia bolo získavanie, hodnotenie a zvládnutie nových trendov a postupov v procesnom manažmente, všestranné skúmanie procesných činností v rozvoji podnikov, a to v takých oblastiach, ako sú: projektovanie výrobného systému, inovačného a technologického rozvoja, manažmentu kvality, logistiky, tvorby a ochrany životného prostredia.

KATEDRA INFORMAČNÉHO MANAŽMENTU

Pracovníci katedry participovali na riešení projektov VEGA na Katedre manažmentu a Katedre podnikovohospodárskej.

1. Názov projektu: **Stratégie a podnikateľské modely v kontexte dynamického, zložitého a depresívneho podnikateľského prostredia**

Kategória projektu: VEGA

Vedúci projektu: prof. Ing. Štefan Slávik, CSc.

Za KIM participujú na tomto projekte doc. Ing. M. Kokles, PhD., Ing. A. Romanová, PhD.

2. Názov projektu: **Indikátory spoločensky zodpovedného správania podnikateľskej sféry na Slovensku v súčasnej etape ekonomického vývoja**

Kategória projektu: VEGA

Vedúci projektu: doc. Ing. Helena Majdúchová, CSc.

Za KIM participuje na tomto projekte Ing. A. Romanová, PhD.

2.1.3 Zameranie výskumných projektov v r. 2012

V roku 2012 sa vedecko-výskumná činnosť FPM EU v Bratislave zameria hlavne:

- na riešenie 19 projektov VEGA, z toho 6 projektov pokračujúcich a 13 projektov so začiatkom riešenia v roku 2012,
- prípravu projektov so začiatkom riešenia v roku 2012,
- na riešenie podaného projektu APVV,
- pokračovanie spolupráce s doterajšími partnermi a podľa charakteru riešených projektov nadviazať nové zahraničné kontakty. Spolupráca sa bude ďalej rozvíjať na základe podpísaných zmlúv o spolupráci medzi ekonomickou univerzitou a vybranými organizáciami a nadviazanie spolupráce s vybranými malými a strednými podnikmi podľa charakteru projektu.

Prioritná oblasť výskumu, na ktorú sa bude fakulta orientovať v roku 2012 bude „Možnosť účasti malých a stredných podnikov na zvyšovaní efektívnosti ekonomiky“.

Ďalšie prioritné výskumné schémy:

- oblasti zodpovedného podnikania MSP, definovania štandardov CSR, podnikovej diagnostiky, marketingového prostredia a hospodárskej súťaže,
- skúmanie správania sa a konania podnikov v kríze, štúdium podnikateľských modelov v dynamických podnikateľských prostrediach zasiahnutých krízou, analýza a syntéza kompetencií manažérov, ktoré im umožnia prejsť vodcovské kvality a správne a efektívne rozhodovať a konať v zložitých, kritických a nepredvídateľných situáciách,
- identifikácia a analýza nových trendov v medzinárodnom zdanení a ich vplyvu na zdanenie podnikateľskej sféry,
- optimalizácia finančného riadenia podnikov pôsobiacich v SR v kontexte súčasných globálnych
- hľadanie a rozpracovanie nových prístupov k ohodnocovaniu podnikov v podmienkach súčasných globálnych procesov,
- rozvojové procesy a podnikanie vo výrobe, manažment kvality, logistiku podniku, inovačné procesy vo výrobe ako súčasť znalostného manažmentu, environmentálne aspekty rozvoja podnikov v SR,
- vývoj a implementácia projektových a analytických metodológií, techník a nástrojov na zabezpečenie komplexného vývoja IS/IT,

Aktivity na podporu výskumnej činnosti:

- pravidelné usporiadanie medzinárodnej fakultnej vedeckej konferencie a katedrových vedeckých konferencií a seminárov, podpora účasti na prezentácii výskumných výsledkov v zahraničí,
- vydávanie fakultného vedeckého časopisu Ekonomika a manažment,
- participácia na vedecko-výskumných podujatiach organizovaných Ekonomickou univerzitou v Bratislave,
- príprava anotácií obsahu karentovaných a impaktovaných periodík z pohľadu vedecko-výskumného zamerania FPM EU v Bratislave.

KATEDRA PODNIKOVHOHOSPODÁRSKA

Ciele výskumu v roku 2012:

- stanovenie existujúceho stavu firemného dobrovoľníctva, prostredníctvom analýzy determinantov existujúceho stavu a stanovenie adekvátneho cieľového modelového správania existujúceho stavu firemného dobrovoľníctva,
- identifikáciu determinujúcich svetových kríz 20. storočia s relevantným vplyvom na súčasnú podnikovú ekonomiku so zameraním na kategorizáciu dominantných príčin, dôsledkov a synergických efektov krízových cyklov,

- identifikáciu zásadných zmien v podnikateľskom prostredí 21. storočia, o ktorých možno s vysokou pravdepodobnosťou predpokladať dopad na marketingové aktivity firiem prostredníctvom vedeckej analýzy poznatkov o zmenách v podnikateľskom prostredí 21. storočia,
- reguláciu monopolov na nadnárodných trhoch dominantných subjektov sieťových odvetví s vysokým stupňom koncentrácie a v prostredí produktovej a cenovej diferenciacie,
- konkurencieschopnosť subjektov (podnikov, krajín, zoskupení) v globálnom systéme a s dôrazom na ochranu hospodárskej súťaže,
- intelektuálnu kapacitu vybraných subjektov v podmienkach súčasnej znalostnej ekonomiky.

Projekty s predpokladaným riešením v roku 2012:

1. **Názov projektu:** Employees for Community: Strengthening volunteering in Slovakia
Kategória projektu: Medzinárodný projekt s participáciou KPH, PROGRAM CITIZENSHIP (granty komisariátov Európskej komisie), Vedúci projektu: Ing. Mgr. G. Dubcová, PhD. (Projektový koordinátor za akadémiu v SR)
2. **Názov projektu:** Teória regulácie monopolov na nadnárodných trhoch dominantných subjektov sieťových odvetví v prostredí s vysokým stupňom koncentrácie, Kategória projektu: VEGA, Vedúci projektu: prof. Ing. Eleonora Fendeková, PhD.
3. **Názov projektu:** Controlling podnikov financovaných na princípe verejných zdrojov, Kategória projektu: VEGA, Vedúci projektu: doc. Ing. Alžbeta Foltínová, CSc.
4. **Názov projektu:** Aktuálne výzvy podnikovej ekonomiky zamerané na zvyšovanie výkonnosti a prosperity podnikov, Kategória projektu: VEGA, Vedúci projektu: doc. Ing. Helena Majdúchová, CSc.
5. **Názov projektu:** Dopad zmien v podnikateľskom prostredí 21. storočia na marketingové aktivity firiem, Kategória projektu: VEGA, Vedúci projektu: prof. Ing. Štefan Majtán, PhD.
6. **Názov projektu:** Konkurencieschopnosť a ochrana hospodárskej súťaže v novom globálnom podnikateľskom prostredí, Kategória projektu: VEGA, Vedúci projektu: Ing. Martin Matušovič, PhD.
7. **Názov projektu:** Identifikácia intelektuálnej kapacity vybraných podnikov v podmienkach súčasnej znalostnej ekonomiky, Kategória projektu: grant Nadácie Pointis, Vedúci projektu: Ing. Martin Matušovič, PhD.
8. **Názov projektu:** Vedieť viac, kreatívnejšie a praktickejšie o duševnom vlastníctve, Kategória projektu: grant Nadácie TatraBanky, Vedúci projektu: Ing. Martin Matušovič, PhD.
9. **Názov projektu:** Diagnostika podnikových procesov v kontexte manažmentu rizika a stanovenia hodnoty podniku,
Kategória projektu: VEGA,
Vedúci projektu: doc. Ing. Anna Neumannová, CSc.

KATEDRA MANAŽMENTU

Ciele výskumu v roku 2012:

- Rozpracovať problematiku krízového manažmentu ako v súčasnosti aktuálneho trendu manažmentu v podnikoch SR. Riešitelia sa sústreďujú na celú škálu nástrojov a techník uplatňovaných v krízových podmienkach, ku ktorým patria kľúčové oblasti sekvenčných funkcií podnikového manažmentu ako sú modifikácia stratégie a manažment zmien, krízové financovanie, uplatňovanie a vytváranie štíhlych organizačných štruktúr, úsporné riadenie ľudských zdrojov a ďalšie. Významné miesto v krízových situáciách má kontrolná činnosť, ako aj podporné manažérske činnosti ako sú rozhodovanie, informačné systémy a controlling.
- Štúdium najnovších poznatkov z oblasti strategického manažmentu, ktoré sa nachádzajú v špičkovej vedeckej časopiseckej a knižnej literatúre, tvorba hypotetických konceptov podnikateľských stratégií s orientáciou najmä na malé a stredné podniky, uskutočnenie prieskumu zameraného na poznávanie strategického správania a konania podnikov v náročných podnikateľských podmienkach, identifikovanie prevládajúcich typov podnikateľských stratégií vrátane ich situačných faktorov a zaznamenanie marginálnych typov podnikateľských stratégií, u ktorých sa prejavila typová výnimočnosť, originalita a potenciálne vysoká úspešnosť.

- Ekonomické zhodnotenie možnosti výroby energie z jednotlivých druhov obnoviteľných zdrojov a návrh programu (projektu) výroby energie z OZE v malých a stredných podnikoch na Slovensku.
- Analyzovať vývoj agropotravinárstva v súčasnom období, identifikovať stagnujúci domáci dopyt po potravinách a jeho príčiny, analyzovať stratégie podnikov a mäkké faktory manažmentu.
- Na základe prieskumu vytvoriť prehľad o názoroch praxe na manažérsku kompetentnosť a jej ohodnocovanie; vypracovanie systému celostnej manažérskej kompetentnosti a zdôvodnenia jeho koncepcie. Navrhnuť tiež prístupy a metódy ohodnocovania celostnej spôsobilosti.

Projekty s predpokladaným riešením v roku 2012:

1. **Názov projektu:** Krízový manažment podniku, Vedúci projektu: prof. Ing. Ľuboslav Szabo, CSc., Kategória projektu: VEGA
2. **Názov projektu:** Stratégie a podnikateľské modely v postindustriálnej ére podnikania, Vedúci projektu: prof. Štefan Slávik, Kategória projektu: VEGA
3. **Názov projektu:** Možnosti účasti malých a stredných podnikov na diverzifikácii energetickej infraštruktúry, Vedúci projektu: prof. Ing. Miroslav Majtán, CSc., Kategória projektu: VEGA
4. **Názov projektu:** Stratégia rozvoja agropotravinárstva a konkurenčná schopnosť agropotravinárskych podnikov. Vedúci projektu: prof. Ing. M. Grznár, DrSc., Kategória projektu: VEGA
5. **Názov projektu:** Celostná manažérska kompetentnosť – potreba, prístupy a metódy jej ohodnocovania, Vedúci projektu: prof. Ing. Ján Porvazník, CSc., Kategória projektu: VEGA
6. **Názov projektu:** Kľúčové prvky rozhodovania s dôrazom na identifikáciu vodcovského potenciálu slovenských manažérov vo vybraných funkčných oblastiach., Vedúci projektu: Ing. Katarína Remeňová, PhD., MBA, Kategória projektu: Grant mladých

KATEDRA PODNIKOVÝCH FINANCIÍ

Vedecko-výskumná činnosť KPF v roku 2012 bude zameraná na:

- nové trendy v medzinárodnom zdanení a ich vplyv na zdanenie podnikateľskej sféry,
- identifikáciu a experimentálne skúmanie determinantov finančného rozhodovania o dlhodobých investíciách v podmienkach ekonomických kríz,
- nové trendy v oblasti rozpočtovo-kapitálových a finančných rozhodnutí a ich vplyv na hodnotu podniku
- implementáciu nových trendov a metód finančného manažmentu a ich vplyv na rast trhovej hodnoty podniku v podmienkach znalostnej ekonomiky
- analýzu metód merania výkonnosti podnikov a vplyvu výkonnosti na stanovenie hodnoty podniku
- aktuálne trendy a predikcia vývoja globálnej ekonomiky a jej dopad na finančné riadenie podnikateľských subjektov pôsobiacich v SR
- Identifikácia a experimentálne skúmanie determinantov finančného rozhodovania o dlhodobých investíciách v podmienkach ekonomických kríz,
- Skúmanie nových trendov a ich ďalšie teoretické rozpracovanie s akcentom na interakcie rozpočtovo-kapitálových a finančných rozhodnutí a ich vplyv na trhovú hodnotu podniku,
- Identifikácia nových trendov vo finančnom riadení, kvantifikovať a implementovať moderné metódy vo finančnom manažmente a finančnom rozhodovaní podnikov akcentujúce rast konkurencieschopnosti a trhovej hodnoty v znalostne orientovanej ekonomike,
- skúmanie problematiky merania výkonnosti a ohodnotenia podniku v SR a EÚ a perspektívy jej ďalšieho rozvoja
- formulovanie a špecifikácia základných východísk a trendov vývoja svetovej ekonomiky, ich dopadov na finančné riadenie podnikateľských subjektov v SR a diagnostikovanie následných zmien v správaní sa rozhodujúcich subjektov trhu

KATEDRA MANAŽMENTU VÝROBY A LOGISTIKY

Ciele výskumu v roku 2012:

Vychádzajúc z profilu katedry a jej výskumného zamerania katedra v roku 2012 katedra upriami pozornosť na druhú etapu riešenia grantovej úlohy VEGA: Procesný manažment v rozvoji podnikov na Slovensku. Cieľom druhej etapy riešenia bude formulácia zásadných predpokladov a podmienok skúmaných oblastí (procesného manažmentu vo výrobe a logistike, systéme riadenia kvality, inováčného a technologického rozvoja, tvorby a ochrany životného prostredia) v stratégii rozvoja podnikov.

KATEDRA INFORMAČNÉHO MANAŽMENTU

Ciele výskumu v roku 2012:

- riadenie environmentálnej politiky firmy pomocou informačných technológií,
- implementácia teoretických a praktických znalostí z oblasti moderných prostriedkov IKT do výučby v predmetoch so zameraním na informatiku a informačné systémy,
- implementácia teoretických a praktických znalostí z problematiky elektronického podnikania, elektronického obchodovania, elektronického podpisu a business intelligence do jednotného portálu,
- tvorba výučbového modulu „Videokonferencia“, súčasťou ktorého budú vedecko-teoretické poznatky z problematiky videokonferencií a videokonferenčných systémov, praktické ukážky reálnych videokonferencií, možnosti využitia videokonferencie v podnikovej sfére, vo vzdelávaní.

2.2 Finančné výsledky vedecko-výskumnej činnosti

2.2.1 Štruktúra výskumných projektov a ich finančné zdroje

V roku 2011 sa na fakulte riešilo celkom 15 projektov VEGA, 1 projekt APV a 2 projekty mladých vedeckých pracovníkov do 30 rokov, pričom na tieto projekty boli pridelené finančné prostriedky vo výške - bežné výdavky 36365 € a kapitálové výdavky 9915 €. Tieto prostriedky boli použité na prezentáciu výsledkov výskumu na vedeckých konferenciách doma a v zahraničí, na nákup vedeckej literatúry, ako aj na materiálne zabezpečenie výskumu a počítačové vybavenie riešiteľských kolektívov. Okrem toho fakulta participovala na týchto výskumno-vývojových projektoch: “Support to national CSR platforms-responsible SMEs in Slovakia“ a „Employees for Community: Strengthening Volunteering in Slovakia“, projektovým lídrom oboch je Nadácia Pontis, v projektoch pôsobí 5 pracovníčok fakulty, ďalej participujeme na projekte Cranfield Projekt s Vysokou školou ekonómie a manažmentu verejnej správy v Bratislave a pôsobia v ňom 2 pracovníčky fakulty, ako aj na 2 vzdelávacích projektoch v spolupráci s projektovým lídrom EUCEN: Development of New Consumer Education Modules/DOLCETA a THENEXON 109881-CP-1-2003-1-ES-ERASMUS-TNPP, projektový líder Universidad de Sevilla, garantom ktorých je Európska komisia a spolupracuje na oboch 1 pracovník fakulty.

Štruktúra projektov

Tabuľka 2.1

Typ projektu	Počet v r. 2011
Projekty EÚ (6. A 7. RP)	-
Projekty ŠPVaV	-
Projekty APVV	1
Projekty VEGA	15
Projekty KEGA	-
Projekty hosp. praxe (spol.obj.)	-
Projekty MVTs	-

Inštitucionálne projekty	-
Projekty mladých pracovníkov do 30 r.	2
Iné projekty*	6

*participácia na projektoch iných univerzít, projekty aplikovaného výskumu

Získané finančné prostriedky z riešených projektov

Tabuľka 2.2

Typ projektu	Získané finančné prostriedky (v Eur)	
	Bežné výdavky	Kapitálové výdavky
Projekty EÚ (6. a 7. RP)	-	-
Projekty ŠPVAV	-	-
Projekty APVV	1 060,-	-
Projekty VEGA	33 710,-	9 915,-
Projekty KEGA	-	-
Projekty hosp. praxe (spol.obj.)	-	-
Projekty MVTŠ	-	-
Inštitucionálne projekty	-	-
Projekty mladých pracovníkov do 30 r.	1 595,-	-
Iné projekty*	-	-
Finančné prostriedky spolu	36 365,-	9 915,-

2.2.2 Motivačné aktivity na podporu výskumu

V súvislosti hodnotením ARRA prijala FPM EU tieto opatrenia na zvýšenie účinnosti pedagogickej a vedecko-výskumnej činnosti:

- na základe existujúcej databázy zvýšiť počet časopiseckých a knižných publikácií v požadovaných kategóriách; zvýšiť počet publikačných cudzojazyčných výstupov každého učiteľa v nadväznosti na riešené projekty; určiť úlohy učiteľom tak, aby profesor pripravil článok do karentovaného časopisu 1x ročne, docent 1x za 2 roky a OA s PhD. 1x za 3 roky, zodpovedné pracovisko: katedry fakulty a vedenie fakulty,
- prostredníctvom IDO poskytovať informácie o všetkých karentovaných a impaktovaných výstupoch učiteľov fakulty evidovaných v databáze WoK za účelom zvýšenia ich citovania; záverečné doktorandské práce opatriť ISBN za účelom ich všeobecného sprístupnenia; každoročne vydávať na úrovni katedier zborník vedeckých statí s prezentáciou významných výsledkov dosiahnutých vo vedecko-výskumnej činnosti za príslušný kalendárny rok; kontrolný mechanizmus prioritne zabezpečiť vedúcimi katedier a vedením FPM, zodpovedné pracovisko: katedry fakulty a vedenie fakulty,
- zvýšiť úroveň organizácie a priebežného hodnotenia a kontroly doktorandského štúdia, s cieľom zvýšiť včasnosť jeho ukončenia tak na dennej, ako aj na externej forme štúdia, zodpovedné pracovisko: katedry fakulty, prodekan pre VVČ a doktorandské štúdium, vedenie fakulty,
- povinnosťou doktoranda je najneskôr pred odovzdaním dizertačnej práce zaslať spoločný článok so školiteľom do karentovaného alebo impaktovaného časopisu, zodpovedný: školiteľ, doktorand, vedenie fakulty,
- v rámci možností a v spolupráci s vedením EU zvýšiť počet doktorandov dennej formy štúdia pri súčasnom znížení počtu študentov 1. a 2. stupňa dennej formy štúdia, zodpovedný: vedenie fakulty,
- zabezpečiť, aby každý docent a profesor vypracoval minimálne za tri roky projekt VEGA, resp. KEGA; zabezpečiť, aby každý odborný asistent vypracoval po 3 rokoch od ukončenia doktorandského štúdia projekt VEGA, resp. KEGA a následne vypracovával projekty VEGA, resp. KEGA, každé 3 roky; každoročne hodnotiť vedecko-výskumnú činnosť každého učiteľa; pri navrhovaní projektov kreovať menšie riešiteľské kolektívy, zodpovedný: vedúci katedier, prodekan pre VVČ a doktorandské štúdium, vedenie fakulty,

- zvýšiť zapojenosť do podávania projektov APVV, využitie kontaktov učiteľov nadobudnutých počas ich zahraničných mobilít; fakulta v spolupráci s katedrami musí každoročne podať minimálne 1 projekt APVV, zodpovedný: vedúci katedier, prodekan pre VVČ a doktorandské štúdium, vedenie fakulty,
- zvýšiť zapojenosť do podávania zahraničných projektov, využitím kontaktov učiteľov nadobudnutých počas ich zahraničných mobilít tak, aby fakulta v spolupráci s katedrami predložila každoročne min. 5 žiadostí o grant zo zahraničných grantových schém, zodpovedný: vedúci katedier, prodekan pre VVČ a doktorandské štúdium, vedenie fakulty.

2.3 Prehľad výsledkov publikačnej činnosti

2.3.1 Vedecké konferencie

Na fakulte sa konalo celkom 8 konferencií a seminárov, z toho na úrovni fakulty 2 medzinárodné.

1)

- a) *Názov a typ konferencie:* **Ekonomika, financie a manažment podniku – rok 2011, medzinárodná vedecká konferencia FPM EU**, ktorá sa konala pod záštitou rektora EU Dr. h. c. prof. Ing. Rudolfa Siváka, PhD.
- b) *Dátum konania:* 29. september 2011
- c) *Organizujúci subjekt:* Fakulta podnikového manažmentu EU v Bratislave
- d) *Účastníci:* minister životného prostredia SR Ing. József Nagy, Ing. Norbert Brath, generálny riaditeľ EMBRACO Slovakia, s. r. o., prof. Dr. Csaba Szekely, DSc., dekan Faculty of Economics, University of West Hungary, Sopron, Maďarsko, doc. Ing. Jitka Srpová, CSc., VŠE Praha, prof. Dr. Rocio Caro Gándahara, prof. Dr. Antonio Márquez Prieto, obaja z Univerzity v Malage, Španielsko, prof. Hannu Vanharanta, Univerzita of Technology Tampere, Fínsko, doc. Sujit Chaudhuri, Faculty of Economics, University of West Hungary, Sopron, Maďarsko a pedagogickí pracovníci, študenti dennej a externej formy 3. stupňa štúdia a študenti 1. a 2. stupňa štúdia
- e) *Obsahové zameranie:* Cieľom konferencie bola prezentácia výsledkov výskumu učiteľov fakulty, vzájomná výmena vedeckých poznatkov, hľadanie východísk pri riešení výskumných projektov, ako aj nadviazanie a prehĺbenie vzájomných kontaktov s domácimi a zahraničnými univerzitami, vedecko-výskumnými pracoviskami a hospodárskou praxou
- f) *Výstupy:* zborník príspevkov na CD a Zborník abstraktov v tlačenej podobe.

2)

- a) *Názov a typ konferencie:* **Ekonomika, financie a manažment podniku IV., medzinárodná vedecká konferencia doktorandov**, ktorá sa konala v rámci Týždňa vedy a techniky
- b) *Dátum konania:* 03.11.2011
- c) *Organizujúci subjekt:* Fakulta podnikového manažmentu EU v Bratislave
- d) *Účastníci, cieľové publikum:* denní a externí študenti 3. stupňa štúdia za aktívnej účasti dekana FPM EU prof. Szaba, prvého prodekanu a prodekanu pre vedu a DrŠ prof. M. Majtána, predsedov odborových komisií prof. Zalaia a prof. Š. Majtána, ako aj vedúcich katedier prof. Š. Majtána, prof. Slávika, Ing. Hyránka, prof. Dupal'a a doc. Koklesa, ako aj prof. Grznára
- e) *Obsahové zameranie:* prezentácia výsledkov výskumu doktorandov fakulty, vzájomná výmena vedeckých poznatkov, hľadanie východísk pri formulovaní nových výskumných prác pre doktorandov
- f) *Výstupy konferencie:* Zborník vedeckých prác na CD.

3)

- a) *Názov a typ konferencie:* **Medzinárodná vedecká konferencia: Podnikanie a konkurencieschopnosť firiem 2011**
- b) *Dátum konania:* 19. 5. 2011
- c) *Organizujúca katedra:* Katedra podnikovohospodárska

- d) *Účastníci*: akademická obec, domáca aj zahraničná, odborná a podnikateľská verejnosť, domáci 52 / zahraniční 23
- e) *Obsahové zameranie*: Prezentácia výsledkov výskumu učiteľov a doktorandov Katedry podnikovohospodárskej; prezentácia výsledkov výskumu partnerských univerzít a iných vedeckých pracovísk; výmena poznatkov z výskumu a praxe zúčastnených strán; hľadanie námetov na nové výskumné projekty a spoluprácu s partnerskými univerzitami a hospodárskou praxou; vytvorenie priestoru pre nadviazanie nových pracovných a osobných kontaktov pre spoluprácu v budúcnosti.
- f) *Výstupy konferencie*: Zborník vedeckých prác, 578 s.
- 4)
- a) *Názov a typ konferencie*: **Pedagogický seminár v rámci „Týždňa vedy a techniky“**
- b) *Dátum konania*: 4. 11. 2011
- c) *Organizujúca katedra*: Katedra podnikovohospodárska
- d) *Účastníci*: domáci – 32 účastníkov
- e) *Obsahové zameranie*: Pedagogický proces, osobnosť učiteľa, výmena skúseností z pedagogického procesu
- f) *Výstupy konferencie*: priama prezentácia a diskusia
- 5)
- a) *Názov a typ konferencie*: **Seminár k výsledkom výskumných projektov riešených na Katedre manažmentu v roku 2011**
- b) *Dátum konania*: 24. 11. 2011
- c) *Organizujúci subjekt*: Katedra manažmentu
- d) *Účastníci*: učitelia Katedry manažmentu
- e) *Obsahové zameranie*: prezentácia výsledkov výskumných projektov VEGA
- f) *Výstupy konferencie*: Ekonomika a manažment. č. 2, č. 3, 2011 vedecký časopis FPM
- 6)
- a) *Názov a typ konferencie*: **Medzinárodný vedecký seminár Katedry podnikových financií pri príležitosti ukončenia riešenia grantových úloh VEGA v roku 2011**
- b) *Dátum konania*: 9. – 11. november 2011, Veľký Meder
- c) *Organizujúci subjekt*: Katedra podnikových financií FPM EU v Bratislave
- d) *Účastníci*: Pedagogickí pracovníci Fakulty podnikového manažmentu EU v Bratislave, Fakulty hospodárskej informatiky EU v Bratislave, zahraniční hostia z univerzít ČR
- e) *Obsahové zameranie*: Cieľom medzinárodného vedeckého seminára bola prezentácia výsledkov, vedeckých a aplikačných prínosov končiacich grantových úloh VEGA riešených na Katedre podnikových financií Fakulty podnikového manažmentu EU v Bratislave.
- f) *Výstupy konferencie*: Zborník vedeckých statí Katedry podnikových financií.
- 7)
- a) *Názov a typ konferencie*: **Vedecký seminár katedry (pri príležitosti Týždňa vedy) na tému: Procesný manažment v rozvoji podnikov na Slovensku – I.**
- b) *Dátum konania*: 7.11.2011.
- c) *Organizujúci subjekt*: Katedra manažmentu výroby a logistiky.
- d) *Účastníci*: zamestnanci katedry, interní doktorandi katedry.
- e) *Obsahové zameranie*: Prezentácia výsledkov výskumu učiteľov katedry za prvú etapu výskumu grantovej úlohy VEGA.
- f) *Výstupy konferencie*: zborník na CD-nosiči.
- 8)
- a) *Názov a typ konferencie*: **Trendy informačného manažmentu – 2011 (vedecký seminár)**
- b) *Dátum konania*: 9.11.2011
- c) *Organizujúci subjekt*: Katedra informačného manažmentu

- d) *Účastníci (domáci / zahraniční) + cieľové publikum:* Domáci účastníci
- e) *Obsahové zameranie:* Seminár bol zameraný na výmenu najnovších poznatkov vedecko-výskumnej činnosti vedeckých pracovníkov a doktorandov pôsobiacich na Katedre informačného manažmentu FPM EU v Bratislave
- f) *Výstupy konferencie:* Zborník vedeckých recenzovaných statí

9)

Katedra podnikových financií FPM usporiadala dňa 27.10.2011 **Medzinárodnú vedeckú videokonferenciu na bilaterálnej úrovni s Katedrou finančného manažmentu Uralskej ekonomickej univerzity** (Уральский государственный экономический университет). Na konferencii vystúpili s príspevkami pracovníci oboch katedier v štyroch tematických blokoch: štátna podpora, rizikový manažment, ohodnocovanie investícií a finančná podpora podnikov v súčasnom období. V každom bloku boli prezentované dva príspevky. Rokovacím jazykom videokonferencie bol ruský a slovenský jazyk.

2.3.2 Vydávanie vedeckých časopisov

Fakulta podnikového manažmentu EU v Bratislave vydáva v spolupráci s Nadáciou Manažér: **jeden vedecký časopis „Ekonomika a manažment“**.

- a) *Názov a typ časopisu:* „Ekonomika a manažment“, vedecký časopis
- b) *Periodicita vydávania:* tri čísla za rok
- c) *Vychádza od roku* 2003
- d) *Obsahové zameranie:* Ekonomika podnikateľských subjektov, podnikový manažment, podniková diagnostika, strategický manažment, finančný manažment podniku, finančno-ekonomická analýza a ďalšie. V roku 2011 boli vydané tri čísla vedeckého časopisu Ekonomika a manažment. Celkom bolo v troch číslach časopisu publikovaných 20 recenzovaných príspevkov a 3 recenzie, spolu 23 príspevkov.
- e) časopis je vydávaný v slovenskom jazyku, sú v ňom však publikované aj články v anglickom jazyku, ISSN 1336-3301 pridelené Národnou agentúrou ISSN a je zaregistrovaný na Ministerstve kultúry SR dňa 26. júna 2003, evidenčné číslo EV 1577/08.

2.3.3 Výsledky publikačnej činnosti

V roku 2011 sa publikačná činnosť v porovnaní s rokom 2010 z hľadiska kvantitatívneho znížila. Spolu bolo publikovaných 647 výstupov, pričom boli publikované 3 články v karentovaných časopisoch, 5 vedeckých monografií, 5 vysokoškolských učebníc, 156 prác v recenzovaných zborníkoch a monografiách, 257 publikovaných príspevkov na vedeckých konferenciách. Priemer na 1 tvorivého pracovníka FPM činí: 5,935 publikácií. Súčasne bolo registrovaných 313 citácií a ohlasov, čo je 2,89 na jedného tvorivého pracovníka.

Štatistika: kategória publikačnej činnosti FPM za rok vykazovania 2011

Tabuľka 2.3

AAB	Vedecké monografie vydané v domácich vydavateľstvách	5
ABA	Štúdie v časopisoch a zborníkoch charakteru vedeckej monografie vydané v zahraničných vydavateľstvách	1
ACB	Vysokoškolské učebnice vydané v domácich vydavateľstvách	7
ADD	Vedecké práce v domácich karentovaných časopisoch	3
ADE	Vedecké práce v zahraničných nekarentovaných časopisoch	4
ADF	Vedecké práce v domácich nekarentovaných časopisoch	30
AEC	Vedecké práce v zahraničných recenzovaných vedeckých zborníkoch, monografiách	2
AED	Vedecké práce v domácich recenzovaných vedeckých zborníkoch, monografiách	176
AFA	Publikované pozvané príspevky na zahraničných vedeckých konferenciách	2
AFB	Publikované pozvané príspevky na domácich vedeckých konferenciách	1
AFC	Publikované príspevky na zahraničných vedeckých konferenciách	29
AFD	Publikované príspevky na domácich vedeckých konferenciách	244
AFG	Abstrakty príspevkov zo zahraničných konferencií	1

BAB	Odborné monografie vydané v domácich vydavateľstvách	2
BCI	Skriptá a učebné texty	12
BDE	Odborné práce v zahraničných nekarentovaných časopisoch	8
BDF	Odborné práce v domácich nekarentovaných časopisoch	102
FAI	Redakčné a zostavovateľské práce knižného charakteru (bibliografie, encyklopédie, katalógy, slovníky, zborníky...)	15
DAI	Kvalifikačné práce dizertačné, habilitačné	16
EDI	Recenzie v časopisoch a zborníkoch	8
EDJ	Prehľadové práce, odborné preklady v časopisoch a zborníkoch	2
GHG	Práce zverejnené na internete	22
GII	Rôzne publikácie a dokumenty	18
Súčet	Publikácie - rok 2011	710
Štatistika	Kategória ohlasov	
1	Citácie v zahraničných publikáciách registrované v citačných indexoch Web of Science a databáze SCOPUS	1
3	Citácie v zahraničných publikáciách neregistrované v citačných indexoch	58
4	Citácie v domácich publikáciách neregistrované v citačných indexoch	358
5	Recenzie v zahraničných publikáciách	2
6	Recenzie v domácich publikáciách	7
Súčet	Citácie, ohlasy a recenzie	426

2.3.4 Oceňovanie najlepších publikovaných výstupov

Publikácia „**Základy podnikání**: teoretické poznatky, příklady a zkušenosti českých podnikatelů / Vedúci autorského kolektívu: Jitka Srpová, Václav Řehoř ; Praha: Grada Publishing, 2010. - ISBN 978-80-247-3339-5.,, bola v máji 2011 udelená **CENA GRADY 2010** ako najlepšie hodnotenému titulu vydanému v roku 2010 v kategórii ekonomickej literatúry. Spoluautorkami tejto publikácie z FPM EU KPH sú **doc. Ing. Elena Šúbertová, PhD.** a **Ing. Katarína Grančičová, PhD.**

2.4 Vedecká výchova doktorandov a kvalifikačný rast

2.4.1 Akreditované odbory doktorandského štúdia fakulty

Vedecká výchova sa realizovala v dvoch akreditovaných študijných odboroch 3.3.16 Ekonomika a manažment podniku v študijnom programe Ekonomika a manažment podniku a 3.3.13 Finančný manažment v študijnom programe Finančný manažment podniku.

Akreditované študijné odbory a programy III. stupňa štúdia na fakulte k 31.12.2011 Tabuľka 2.4

Akreditované študijné odbory		Akreditované študijné programy
číslo odboru	Názov	Názov
3.3.16	Ekonomika a manažment podniku	Ekonomika a manažment podniku
3.3.13	Finančný manažment	Finančný manažment podniku

2.4.2 Organizácia doktorandského štúdia

Prijímacie konanie na doktorandské štúdium v ak. roku 2010/2011:

Prijímací pohovor na doktorandské štúdium na FPM EU v Bratislave sa konal dňa 29. júna 2011 a náhradný termín dňa 22. augusta 2011. Podaných bolo celkom 35 prihlášok, prijímacieho konania sa zúčastnilo všetkých 35 uchádzačov o 3. stupeň štúdia, z toho na dennú formu 26 a na externú 6. Prijatých bolo celkom 25 uchádzačov, z toho na dennú formu 9 a na externú 16. Diskrepancia pri

prijatých uchádzačoch na externú formu vznikla prijatím uchádzačov dennej formy, ktorí súhlasili pri prijímacom konaní aj s prijatím na externú formu.

Zápis sa konal dňa 24. augusta 2011. Na dennú formu sa zapísalo 9 študentov, z toho na študijný program Ekonomika a manažment podniku 7 a na študijný program Finančný manažment podniku 2, všetci sú štipendistami MŠVVaŠ SR. Na externú formu sa zapísalo 11 študentov, z toho na študijný program Ekonomika a manažment podniku 8 a na študijný program Finančný manažment podniku 3 študenti, z toho jeden zahraničný zo SRN. Všetci prijatí uchádzači na externú formu zaplatili školné vo výške 1000 €.

Na doktorandské štúdium sa hlásili okrem absolventov našej fakulty absolventi FM UK (2), Bankovního inštitútu (1) Žilinská univerzita (1) a Fachhochschule Fula (1), čo spolu predstavuje 14,29 % z celkového počtu uchádzačov.

Prijímacie konanie pozostávalo z obhajoby projektu dizertačnej práce a stupňa znalostí na jednotlivých študijných programoch. Motívom záujmu, najmä o dennú formu štúdia, bola okrem potreby zvýšenej kvalifikácie aj súčasná ekonomická situácia v spoločnosti.

Prijímacie konanie na študijné programy 3.stupňa štúdia **Tabuľka č. 2.5**

Forma	Plánovaný počet	Počet prihlášok	Účasť na prijímacej skúške	Prijatí	Zapísaní
denná forma štúdia	17	26	26	9	9
externá forma štúdia	16	9	9	16	11
Spolu	33	35	35	25	20

Proporcia študijnej a vedeckej časti v študijných programoch doktorandov je v súlade so schválenou „Vyhláškou dekana o realizácii doktorandského štúdia na FPM EU v Bratislave...“.

Študenti na doktorandskom štúdiu môžu získať spolu 180 kreditov:

- za každú vykonanú skúšku,
- za každý z troch projektov,
- za dizertačnú skúšku a
- za dizertačnú prácu.

Súčasne sú hodnotené formou kreditového systému aj publikačné výstupy (max. 20 kreditov) v karentovanom časopise, vo vedeckých časopisoch, vystúpenia na vedeckých konferenciách.

Dôraz je kladený v študijnej časti na samoštúdium domácej aj zahraničnej literatúry, súčasťou každej skúšky je aj samostatná práca ku skúške a konzultácia. Každý študent musí spracovať pred spracovaním dizertačnej tri projekty:

- Projekt I. – teoretická štúdia,
- Projekt II. - výskumná štúdia,
- Projekt III. – aplikačná štúdia.

Vývoj počtu študentov 3. stupňa štúdia na FPM EU v Bratislave za roky 2009 – 2011 **Tabuľka 2.6**

Rok	Študenti 3. stupňa štúdia (zo SR)		Študenti 3 stupňa štúdia (zahraniční)		Absolventi 3. stupňa štúdia spolu
	Denní	Externí	Denní	Externí	
Rok 2009	52	69	-	26	33
Rok 2010	58	77	-	24	42
Rok 2011	52	48	-	23	32

Z dôvodu, že externá forma štúdia bola spoplatnená, počet externých študentov na doktorandskom štúdiu klesol. FPM dlhodobo vykazuje najviac zahraničných doktorandov z Ekonomickej univerzity v Bratislave, v súčasnosti je ich 23, čo činí 18,7 % z celkového počtu doktorandov FPM.

Štruktúra študentov 3. stupňa štúdia na FPM EU v Bratislave v roku 2011

Tabuľka 2.7

Riadok	Ukazovateľ		Celkový počet
1.	Zaradení v 3. stupni štúdia spolu		100
2.		pre potrebu škol. pracoviska	62
3.	z toho	pre iné pracoviská	38
4.	(z r. 1)	v dennej (internej forme)	52
5.		v externej forme	48
6.	Novoprijatí na 3. stupeň štúdia		19
7.		pre potrebu škol. pracoviska	10
8.	z toho	pre iné pracoviská	9
9.	(z r. 6)	denní (interní) študenti	9
10.		externí študenti	9
11.		štud. 3. stupňa z prac. škol. prac.	1
12.	V roku 2011 štúdium 3. stupňa ukončili		32
13.	z toho	v plánovanom termíne	32
	(z r. 12)	v novourčenom termíne	0
14.	Počet zrušených štud. 3. stupňa		5
15.	Počet zahraničných študentov 3. stupňa		23
16.	z toho	počet "vládných štípendistov"	0
	(z r. 15)		
17.	z toho	počet študentov 3. stupňa študujúcich na vlastné náklady	0
	(z r. 15)		

Pozn.: v riadku 1. a 6. nie sú zahrnutí zahraniční študenti

Na školiacom pracovisku FPM sa k 31.12.2011 konalo **celkom 33 obhajob** dizertačných prác, **z toho 32 úspešných**. V študijnom programe Ekonomika a manažment podniku prácu neobhájil 1 študent (Ing. Sciranka, školiteľka prof. Szarková). V oboch študijných programoch skončilo štúdium v externej forme celkom 9 pracovníkov fakulty. Štruktúra absolventov 3. stupňa štúdia na FPM k 31.12.2011 je uvedená v tabuľkách 2.7 a 2.8.

Absolventi 3. stupňa štúdia na FPM EU v Bratislave za rok 2011*

Tabuľka 2.8

Vedný odbor/Študijný odbor 3. stupňa štúdia	Počet absolventov
3.3.16 Ekonomika a manažment podniku	24
- z toho denná forma	9
3.3.13 Finančný manažment	8
- z toho denná forma	2

*Pozn.: Počet absolventov vo všetkých formách štúdia bez zahraničných absolventov

Zahraniční absolventi 3. stupňa štúdia za rok 2011

Tabuľka 2.9

Vedný odbor / Študijný odbor 3. stupňa štúdia	Počet zahraničných absolventov	
	interní	externí
3.3.16 Ekonomika a manažment podniku	-	2

3.3.13 Finančný manažment	-	2
Spolu	-	4

Štruktúra vyt'azenia školiteľ'ov: Na 1 školiteľa pripadá 2,79 doktoranda, z toho 1,18 denného doktoranda. Vyt'azenie školiteľ'ov je nerovnomerné, čo je spôsobné predovšetkým rozdielnymi jazykovými znalosťami ako aj zaťaženosťou pedagógov inými aktivitami.

Počet doktorandov na školiteľa

Tabuľka 2.10

Indikátor	Počet
Počet denných študentov 3. stupňa štúdia k 31.12.2011	52
Počet externých študentov 3. stupňa štúdia k 31.12.2011	71
Počet školiteľ'ov na fakulte	44
Počet denných doktorandov / školiteľa	1,18
Počet denných a externých doktorandov / školiteľa	2,79

Štruktúra školiteľ'ov na fakulte: Na fakulte pôsobilo 45 školiteľ'ov, z toho 8 externých.

Zoznam interných a externých školiteľ'ov 3. stupňa štúdia FPM

Tabuľka 2.11

Študijný odbor / Študijný program 3.stupňa štúdia	Menný zoznam interných školiteľ'ov	Menný zoznam externých školiteľ'ov
3.3.16 Ekonomika a manažment podniku/ Ekonomika a manažment podniku		
	prof. Ing. Andrej Dupaľ, CSc.	doc. Ing. Anna Kachaňáková, CSc.
	prof. Ing. Eleonora Fendeková, PhD.	prof. Ing. Milan Rajnák, DrSc.(emeritný profesor)
	doc. Ing. Alžbeta Foltínová, CSc.	doc. Ing. Daniela Zemanovičová, CSc.
	doc. Ing. Ľubica Füzyová, CSc.	doc. Ing. Alena Chodasová, PhD.
	Dr. h. c. prof. Ing. Miroslav Grznár, DrSc.	doc. Ing. Alena Tršťanská, PhD.
	doc. Nadežda Jankelová, PhD.	
	doc. Ing. Mojmír Kokles, PhD.	
	doc. Ing. Ján Kráčmar, CSc.	
	prof. Ing. Michal Leščišin, DrSc.	
	doc. Ing. Helena Majdúchová, CSc.	
	prof. Ing. Miroslav Majtán, CSc.	
	prof. Ing. Štefan Majtán, PhD.	
	doc. Ing. Marta Matulčíková, PhD.	
	doc. Ing. Pavol Molnár, CSc.	
	doc. Ing. Anna Neumannová, CSc.	
	doc. Ing. Emília Papulová, CSc.	
	prof. Ing. Ján Porvazník, CSc.	
	prof. Ing. Štefan Slávik, CSc.	
	doc. Ing. Jana Sršňová, CSc.	
	Dr. h. c. prof. Ing. Juraj Stern, PhD.	

	doc. Ing. Lubomír Strieška, CSc.	
	doc. Ing. Fedor Svätý, CSc.	
	prof. Ing. Luboslav Szabo, CSc.	
	prof. PhDr. Miroslava Szarková, CSc.	
	doc. Ing. Elena Šúbertová, PhD.	
	doc. Ing. Elena Thomasová, CSc.	
	doc. Ing. Júlia Vybíralová, CSc.	
	doc. Ing. Darina Zwiebová, CSc.	
Spolu školiteľov	28	5
3.3.13 Finančný manažment		
	doc. Ing. Elena Fetisovová, CSc.	doc. Ing. Jana Šnircová, PhD.
	doc. Ing. Anna Harumová, PhD.	doc. Ing. Anna Pilková, CSc., MBA
	prof. Ing. Božena Hrvoľová, CSc.	prof. Ing. Karol Vlachynský, PhD.
	prof. Ing. Jozef Kráľovič, CSc.	
	doc. Ing. Gizela Lénártová, PhD.	
	doc. Ing. Peter Markovič, PhD.	
	doc. Ing. Oľga Miková, CSc.	
	doc. Dr. Ing. Anna Polednáková	
	prof. Ing. Karol Zalai, CSc.	
Spolu školiteľov	9	3

Publikačné výstupy doktorandov:

Vďaka konaniu konferencie doktorandov sa podstatne zlepšila ich publikačná činnosť najmä v oblasti kvantity, spolu bolo 235 výstupov denných aj externých doktorandov. Denní doktorandi mali za rok 2011 spolu 151 výstupov. Externí doktorandi mali menej výstupov ako denní doktorandi, a to 84. Naďalej prevažujúcou formou publikácie doktorandov sú príspevky na domácich vedeckých konferenciách, ktorých bolo 174 zo 235 výstupov, t. j. 74,04 %. Podrobné údaje o štruktúre výstupov doktorandov sú v tabuľke 2.11.

Štruktúra hlavných výstupov doktorandov FPM za rok 2011

Tabuľka 2.12

Typ publikácie	Študenti 3. stupňa v dennej forme štúdia	Študenti 3. stupňa v externej forme štúdia
Monografie, učebnice, vysokoškolské učebné texty	2	0
State vo vedeckých časopisoch (karentované)	0	0
Nekarentované / domáce / zahraničné	31*	1 + 13*
State v odborných časopisoch domáce / zahraničné	5	1
Príspevky v zborníkoch z konferencií (v zahraničí)	4	4
Príspevky v zborníkoch z konferencií (domáce)	109	65
Spolu	151	84

*kategória AED vedecké práce v recenzovaných vedeckých zborníkoch a monografiách

2.4.3 Program EDAMBA

V rámci súťaže EDAMBA v Bratislave získala prvé miesto so svojou súťažnou prácou doktorandka z Katedry podnikovohospodárskej Ing. Zuzana Tekelová. Celkovo sa súťaže zúčastnili 4 študenti 3. stupňa štúdia na FPM.

2.4.4 Habilitačné a inauguračné konanie

S účinnosťou od 1. októbra 2011 bola za docentku vymenovaná Ing. Nadežda Jankelová, PhD. pre odbor 3.3.16, Ekonomika a manažment podniku.

2.4.5 Čestné vedecké hodnosti Dr .h .c. EU v Bratislave

Na fakulte nebol v roku 2011 udelený čestný titul Dr. h. c.

2.4.6 Čestné tituly „profesor emeritus“ na EU v Bratislave

Fakulta nenavrhol v roku 2011 udeliť čestný titul profesor emeritus.

2.5 Študentská vedecká činnosť

Fakultné kolo Študentskej vedeckej činnosti študentov sa konalo pre 1., 2. a 3. stupeň štúdia v ak. r. 2010/2011 dňa 2. mája 2011

Súťaže sa zúčastnili 4 študenti 1. stupňa, 10 študentov 2. stupňa štúdia a 1 študent 3. stupňa štúdia s 15 individuálnymi prácami. Študenti v rámci súťaže prezentovali obsah prác s dôrazom na dosiahnuté výsledky. Sústredili svoju pozornosť na prezentovanie návrhov a odporúčaní, ktoré vyplynuli z ich výskumu.

Súťažná komisia hodnotila práce v súlade so súťažným poriadkom podľa kritérií: aktuálnosť témy a prínos pre prax alebo teóriu, adekvátnosť a náročnosť použitých metód riešenia, štylistická a formálna úprava práce a zohľadňovala úroveň vystúpenia súťažiacich.

Členovia komisie konštatovali, že predložené práce mali požadovanú formálnu úpravu, pri ich spracovaní sa použili adekvátne metódy a prezentované výsledky zodpovedali požiadavkám kladeným na práce ŠVČ. Posudky oponentov a recenzentov boli priložené k súťažným prácam. Okrem jednej súťažiacej mali všetci študenti prezentácie v Power Pointe a súťažiaci boli vzorne pripravení. Oproti minulému roku stúpila úroveň prezentácie dosiahnutých poznatkov.

Výsledky súťaže pre 1. a 2. stupeň štúdia

Tabuľka 2. 13

Roč.	Študent	Téma	Vedúci práce	Poradie v súťaži
5.	Bc. Čergeová Veronika	Odvetvová a konkurenčná analýza v chemickom	Ing. Ivana Hudáková, hD.	1
3.	Bc. Vizváryová Veronika	Podnikateľský kolotoč	Ing. Dominik Orfánus	2
5.	Bc. Síbortová Linda	Návrh diagnostických metód pre účely diagnostiky životného cyklu MSP	doc. Ing. Anna Neumannová, CSc.	3
5.	Bc. Chmúrny Ivan	Návrh controllingového modelu režijných nákladov v podniku Siemens, s.r.o	Ing. Elena Moravčíková, PhD.	3

Súťažná komisia pozitívne hodnotila, že navrhované riešenia sú aplikovateľné v praxi. Čiastočne sa zmenilo zameranie súťažných prác. Tri súťažné práce navrhovali aj inováciu učebných textov, nové boli témy z oblasti aplikácie IT pri hospodárskej činnosti podniku, resp. organizácie a jej uplatnenia v marketingu.

Ročník	Doktorand	Téma	Vedúci práce	Recenzent	Poradie v súťaži
	Ing. Černý Matej	Portál a jeho miesto v organizácii – využitie opensource redakčného systému na budovanie portálu	doc. Kokles	Ing. Romanová	1

2.6 Činnosť informačno-dokumentačného oddelenia

Na podporu vedecko-výskumnej činnosti učiteľov má FPM zriadené Informačno-dokumentačné pracovisko (ďalej IDO). IDO orientovala svoju činnosť najmä na komplexné zabezpečovanie špecializovaných knihovníckych, bibliografických a informačných agend, a to:

- sledovanie a evidovanie publikačnej činnosti, citácií a ohlasov učiteľov fakulty,
- sledovanie a evidovanie publikačnej činnosti doktorandov FPM,
- odovzdávanie záverečných dizertačných prác doktorandov fakulty do SEK,
- zber a odovzdávanie formulárov a kópií publikačnej činnosti do SEK,
- realizáciu vecnej archivácie celej publikačnej činnosti učiteľov fakulty,
- poskytovanie kopírovacích služieb učiteľom,
- príprava podkladových materiálov k záverečným správam a k podávaným projektom VEGA a ku kvalifikačnému rastu učiteľov fakulty,
- významné obohatenie knižničného fondu fakulty nákupom kníh z prostriedkov grantových projektov.

V knižničnom fonde pribudlo v roku 2011 v spolupráci so SEK 115 titulov nových knižných publikácií najmä z prostriedkov projektov VEGA Priamo v IDO sa prostredníctvom internetu poskytujú informácie z hľadanej problematiky.

2.7 Týždeň vedy na fakulte

Okrem už uvedených vedeckých konferencií v bode 2.3.1 sa v rámci Týždňa vedy na FPM konala výstava publikačných výstupov pracovníkov FPM, ktorá sa uskutočnila počas celého týždňa v priestoroch IDO.

III. DOMÁCE A ZAHRANIČNÉ STYKY

V roku 2011 FPM pokračovala v aktívnej spolupráci s hospodárskou praxou, zahraničnými vysokými školami a univerzitami, domácimi a zahraničnými inštitúciami. Naplňaním existujúcich zmlúv o spolupráci sa fakulta snaží o vytváranie priestoru pre širšiu spoluprácu s inštitúciami a podnikmi, tak v oblasti vzdelávacej, ako aj oblasti vedy a výskumu. Tendencia vedenia fakulty a jej jednotlivých katedier naďalej smerujú k vytváraniu vhodného prostredia aj pre individuálnu spoluprácu učiteľov.

3.1 Spolupráca s hospodárskou praxou

V hodnotiacom období fakulta pokračovala v nadväzovaní spolupráce s domácimi národnými aj nadnárodnými podnikateľskými subjektami, ako aj s ďalšími organizáciami a inštitúciami pôsobiacimi na Slovensku. Ťažisko aktivít spadalo hlavne do konzultačnej a poradenskej činnosti, ktoré zabezpečovali jednotlivé katedry. Jednotliví členovia katedier sa zúčastňovali prác v rôznych komisiách, dozorných radách, redakčných radách, od podnikateľskej sféry až po úroveň viacerých ministerstiev.

3.1.1 Konzultačná činnosť

Realizovaná konzultačná činnosť podľa jednotlivých katedier a ich pracovníkov:

KATEDRA PODNIKOVHOHOSPODÁRSKA

Meno priezvisko	Názov organizácie
Ing. Mgr. Gabriela Dubcová, PhD	Slovenský ústav technickej normalizácie, Bratislava – implementácia ISO 26000 UNDP Bratislava – príprava národnej stratégie SZP controllingové činnosti v niektorých podnikoch SR
doc. Ing. Alžbeta Foltínová, PhD.	Konzultácie z oblastí nákladov, rozpočtov, daní, účtovníctva – rôzne obchodné spoločnosti, nadácie, verejný sektor, poľnoh. družstvá
Ing. Miroslav Jakubec, PhD.	CORPORA, a.s. Bratislava, znalecká činnosť Znalecký ústav EU v Bratislave, znalecká činnosť
Ing. Peter Kardoš, PhD.	CORPORA, a.s. Bratislava, znalecká činnosť Znalecký ústav EU v Bratislave, znalecká činnosť
Ing. Milan Kubica, PhD.	CORPORA, a.s. Bratislava, znalecká činnosť Znalecký ústav EU v Bratislave, znalecká činnosť STU Bratislava, Ústav súdneho znalectva
Ing. Andrej Kovalev, PhD.	SlovakiaInvest, s.r.o konzultačná činnosť spoločnostiam vypracovávanie podnikateľských plánov Cassano, s.r.o. riadenie vzťahov s organmi štátnej a verejnej správy.
Ing. Slavka Šagátová, PhD.	Bratislavská Business School, Bratislava, konzultačná činnosť: E-learningové vzdelávanie
Ing. Vladimír Šebej	Peugeot Slovakia s.r.o. - konzultačná činnosť- oddelenie controllingu v spoločnosti

KATEDRA MANAŽMENTU

Meno priezvisko	Názov organizácie
prof. Ing. Miroslav Majtán, CSc.	Ministerstvo pôdohospodárstva SR, likvidátor SPPR, člen pedagogickej komisie
doc. Ing. Marta Matulčíková, PhD.	Trexima, Bratislava, spolupráca pri riešení projektov Akadémie vzdelávania, Bratislava
prof. Ing. Ján Porvazník, CSc.	Univerzita Tomáša Baťu, Zlín, vedenia českých, slovenských a zahraničných doktorandov
prof. Ing. Štefan Slávik, CSc.	Mercator, s. s r.o., Bratislava Majetkový holding, a. s., Bratislava, Prvá slovenská investičná skupina, a. s. Bratislava
PhDr. Ľudmila Suntingerová	Skanska a.s., Prievidza, rozvoj manažérskeho kompetencií
Prof. Ing. Ľuboslav Szabo, CSc.	Asociácia podnikových finančníkov, Bratislava Asociácia malých podnikov, Bratislava, Omnia, a.s. Bratislava

KATEDRA PODNIKOVÝCH FINANCIÍ

Meno priezvisko	Názov organizácie
doc. Ing. Anna Harumová, PhD.	Ekonomické posudky pre súdy (Ba I. IV. II.,V)
doc. Ing. Peter Markovič, PhD.	Eurias, Drážďany – konzultácie k vybraným témam z oblasti finančného inžinierstva a ohodnocovania finančných nástrojov (konzultácie realizované v mesiacoch – január, apríl, september a november 2011)
Ing. Elena Moravčíková, PhD.	KPMG Bratislava, konzultačná a lektorská činnosť
prof. Ing. Karol Zalai, CSc.	Vypracovanie štúdie“ Stanovisko k finančnej situácii PPA CONTROLL Vypracovanie skúšobných testov pre skúšky audítorov pre Úrad pre dohľad nad výkonom audítu (ÚDVA) a účasť na skúškach

KATEDRA MANAŽMENTU VÝROBY A LOGISTIKY

Meno priezvisko	Názov organizácie
prof. Ing. Andrej Dupal, CSc.	Ekonom-Servis Bratislava
Mgr. Zuzana Marečková, PhD.	Ministerstvo životného prostredia SR - Odbor environmentálnej politiky
doc. Ing. Pavol Molnár, CSc.	Matador Machinery, a. s. Dubnica nad Váhom, IDEFEKT, s. r. o., Hlohovec
doc. Ing. Júlia Vybíralová, CSc.	Ministerstvo životného prostredia, Bratislava, Natural Alimentaria, s. r. o Bratislava,

KATEDRA INFORMAČNÉHO MANAŽMENTU

Meno priezvisko	Názov organizácie
Ing. Mgr. Miloš Bodiš	Bodimex, spol s r.o., Bratislava, konzultácie pri rozpočtovaní energií, školenie a zostavovanie výpočtov v MS Excel. Výber, spravovanie a servisovanie výpočtovej techniky. Obnova internetovej stránky. Poradenstvo pri konfigurácii sietí a zálohovaní údajov. On Board Music, s.r.o., Bratislava, konzultácie v oblasti zakladateľských a obchodných zmlúv, marketingu, využívaní technológií, nákupu tovaru a výpočtovej techniky, operatíva v oblasti elektronického obchodu, spolupráca pri servise zariadení.
Ing. Matej Černý	Top Koncept s.r.o., Bratislava, konzultácia pri vývoji webovej stránky. Freedom Factory s.r.o., Bratislava, konzultácia pri návrhu webovej

	prezentácie.
Ing. Jana Filanová, PhD.	ARAKIS plus, s.r.o., Bratislava – konzultácie v oblasti e-learningu, nových IKT, e-commerce, nákupu počítačových a komunikačných technológií a tvorby webových stránok Ministerstvo obrany SR – poradenstvo a konzultácie (Excel, Word) STU Bratislava, FEI, FITT – pravidelné konzultácie v oblasti IKT
Ing. Anna Hamranová, PhD.	SSTZ (Slovenský stolnotenisový zväz), metodické usmerňovanie v oblasti IT, spracovanie údajov pri organizovaní medzinárodných športových podujatí. Strojstalex, s.r.o. – spracovanie podkladov pre účtovníctvo, spracovanie údajov pre reklamu a marketing EKON – poradenstvo v oblasti elektronického podávania výkazov FINANCIAL – poradenstvo v oblasti nákupu IT
Ing. Mgr. Róbert Hanák PhD.	Moderné slovensko n.o. poradenstvo v oblasti manažmentu a organizácie. Spracovanie údajov a analýz.
doc. Ing. Mojmír Kokles, PhD.	Ministerstvo školstva SR - oponentské posudky; SAP Slovensko, s. r. o, Bratislava – konzultačná činnosť v oblasti IS/IT.
Ing. Anita Romanová, PhD.	Digit, s. r. o., Svätý Jur - konzultačná činnosť v oblasti IS/IT; e-Focus - špecializovaný časopis o znalostnej ekonomike a IT, Európsko – slovenské združenie agroturizmu a turizmu, s.r.o. – konzultačná činnosť v oblasti vzdelávania v IKT
Ing. Michal Zelina, PhD. ACCA	Alternative Energy, s.r.o. – konzultačná činnosť v oblasti obnoviteľných zdrojov energie AGROSERVIS-SLUŽBY spol. s r.o. – konzultačná činnosť v oblasti obnoviteľných zdrojov energie Arca Capital Slovakia, a.s. – vyhľadávanie potencionálnych investičných príležitostí v regióne SR ENERGETICKÝ A PRŮMYSLOVÝ HOLDING a.s. - vyhľadávanie potencionálnych investičných príležitostí v regióne SR a Centrálna Európa

3.1.2 Prednášková činnosť

Spolupráca s hospodárskou praxou formou prednáškovej činnosti podľa jednotlivých katedier:

KATEDRA PODNIKOVHOHOSPODÁRSKA

Meno priezvisko	Názov organizácie
Ing. Mgr. Gabriela Dubcová, PhD.	Bratislavská Business School, Bratislava Divadelná fakulta VŠMU – študijná špecializácia Divadelný manažment, Bratislava, recenzie bakalárskych a diplomových prác Slovenský ústav technickej normalizácie, Bratislava
doc. Ing. Alžbeta Foltínová, PhD.	Bratislavská Business School, Bratislava Divadelná fakulta VŠMU, štud. špecializácia Divadelný manažment, pedagogická činnosť a recenzie bak. a dipl. prác SOPK Bratislava
Ing. Katarína Grančíčová, PhD.	Divadelná fakulta VŠMU – študijná špecializácia Divadelný manažment - vedenie prednášok k vybraným problémom podnikovej ekonomiky, recenzie bakalárskych a diplomových prác
Ing. Miroslav Jakubec, PhD.	Znalecký ústav Ekonomickej univerzity v Bratislave, odborné minimum, špecializované vzdelávanie Úrad priemyselného vlastníctva SR v Banskej Bystrici, špecializované vzdelávanie pre znalcov a patentových zástupcov
Ing. Peter Kardoš, PhD.	Bratislavská Business School, Bratislava, kurz ohodnocovania majetku podniku, odborné minimum znalcov, Prednášky na Úrade priemyselného vlastníctva SR

Ing. Milan Kubica, PhD.	Bratislavská Business School, Bratislava, kurz ohodnocovania majetku podniku, odborné minimum znalcov, STU Bratislava, Ústav súdneho znelectva, FEM v Nitre, Združenie správcov konkurznej podstaty,
doc. Ing. Helena Majdúchová, CSc.	Znalecký ústav EU v Bratislave, kurz Ekonómia, manažment a ohodnocovanie, kurz Odborné minimum pre znalcov, tlmočníkov a prekladateľov, Institut oceňování v Prahe, s prof. Maříkom Ústav súdneho inžinierstva v Žiline
prof. Ing. Štefan Majtán, PhD.	Bratislavská Business School, Bratislava, kurz Ekonómia, manažment a ohodnocovanie
Ing. Daniela Rybárová, PhD.	ČESMAD, Bratislava, školenie Odbornej spôsobilosti na podnikanie v cestnej doprave
Ing. Slavka Šagátová, PhD.	Bratislavská Business School, Bratislava, kurz Ekonómia, manažment a ohodnocovanie
doc. Ing. Elena Šúbertová, PhD.	Prednáška pre Bratislavskú Business School „Špecifické formy podnikania“ dňa 15.1.2011 Vyžiadaná prednáška „Malé a stredné podnikanie v SR“ pre Katedru ekonomiky na Ekonomickej fakulte Univerzity JES v Komárne dňa 8.11.2011 v rámci „Týždňa vedy a techniky“

KATEDRA MANAŽMENTU

Meno priezvisko	Názov organizácie
prof. Ing. Miroslav Majtán, CSc.	EU Bratislava, prednášky pre MBA kurz
prof. Ing. Ján Porvazník, CSc.	Univerzita Tomáša Baťu, Zlín, prednášky pre domácich a zahraničných doktorandov
doc. Ing. Elena Thomasová, PhD.	EU, BBS, Bratislava, lektorovanie v špecializovanom štúdiu Ekonómia, manažment a ohodnocovanie majetku, téma: Špecifická vybraných foriem združení (VS1328), 4 hodiny

KATEDRA PODNIKOVÝCH FINANCIÍ

Meno priezvisko	Názov organizácie
Ing. Moravčíková Elena, PhD	KPMG Bratislava, konzultačná a lektorská činnosť
prof. Ing. Jozef Kráľovič, CSc.	VŠE Praha, VŠKE Brno, BSS, Paneuropská univerzita Bratislava – prednášky pre znalecké kurzy a vybrané oblasti finančného manažmentu
doc. Ing. Peter Markovič, PhD.	Slovenská komora certifikovaných účtovníkov – prednášky v rámci kurzu Manažérske financie (realizované v mesiacoch máj a november 2011)
doc. Dr. Ing. Anna Polednáková	Fakulta podnikateľská VUT Brno, Finančný manažment
prof. Ing. Karol Zalai, PhD.	Prednášky o finančnej analýze podniku pre Najvyšší kontrolný úrad SR Prednáškové aktivity pre BBS v Bratislave

KATEDRA MANAŽMENTU VÝROBY A LOGISTIKY

Meno priezvisko	Názov organizácie
Ing. Martina Džubáková, PhD.	Eurocontrol Slovakia, s. r. o., Bratislava
doc. Ing. Pavol Molnár, CSc.	Škola manažérov, Stará Turá, Zväz slovenských vedeckotechnických spoločností, Bratislava,

KATEDRA INFORMAČNÉHO MANAŽMENTU

Meno priezvisko	Názov organizácie
Ing. Jana Filanová, PhD.	ARAKIS plus, s.r.o., Bratislava – využitie nových IKT v podniku
doc. Ing. Mojmír Kokles, PhD.	Slovenská spoločnosť pre systémovú integráciu so sídlom v Žiline, Telegrafia, a. s., Košice, Equal, s.r.o., Bratislava, Ezat, s.r.o.
Ing. Anita Romanová, PhD.	Európsko – slovenské združenie agroturizmu a turizmu, s.r.o.

3.1.3 Činnosť v komisiách a v iných orgánoch mimo školy

Pôsobenie jednotlivých zamestnancov fakulty v komisiách a iných orgánoch mimo školy v členení podľa jednotlivých katedier:

KATEDRA PODNIKOVHOHOSPODÁRSKA

Meno priezvisko	Názov organizácie
Ing. Mgr. Gabriela Dubcová, PhD.	Členka výkonného výboru Global Compact Slovakia Členka hodnotiacej komisie Via Bona Slovakia Predsedníčka Občianskeho združenia Fórum pre rozvoj etiky v ekonomike pri EU
prof. Ing. Eleonora Fendeková, PhD.	Členka Rady Protimonopolného úradu SR Členka rady Slovenskej spoločnosti pre zahraničnú politiku
doc. Ing. Alžbeta Foltínová, PhD.	Člen odboru ekonomiky a manažmentu SAPV, Člen redakčnej rady vedeckého časopisu Scientific Papers of the University of Pardubice SKAU, OZ pri VŠ – člen revíznej komisie,
Ing. Katarína Grančičová, PhD.	Člen komisie na záverečných bakalárskych skúškach - <i>Divadelná fakulta VŠMU</i> – študijná špecializácia Divadelný manažment
Ing. Andrej Kovalev, PhD.	Predseda KSA, n.o., v rámci hlavného cieľa organizácie - utužovanie a rozvíjanie bilaterálnych vzťahov medzi SR i Kirgizskom, nadväzovanie kontaktov s veľvyslanectvom SR v Kazachstane a ministerstvom kultúry Kirgizskej republiky
doc. Ing. Helena Majdúchová, CSc.	Člen vedeckej rady Fakulty ekonómie a podnikania na Panaerópskej vysokej škole Predseda komisie pre odbornú skúšku znalcov menovaná ministrom spravodlivosti SR Člen vedeckej rady Ústavu súdneho inžinierstva Žilinskej univerzity
prof. Ing. Štefan Majtán, PhD.	Člen vedeckej rady Fakulty managementu UK v Bratislave Člen vedeckej rady Ekonomicko-správnej fakulty MU v Brne Člen odborovej rady študijného programu Ekonomika a management na ESF MU v Brne Člen Odborovej komisie na sledovanie a hodnotenie doktorandského štúdia v študijnom odbore Manažment na FM UK v Bratislave Člen Odborovej komisie na sledovanie a hodnotenie doktorandského štúdia v študijnom odbore Podnikový manažment na FM UK v Bratislave
Ing. Daniela Rybárová, PhD.	Externý hodnotiteľ pre OP Konkurencieschopnosť a hospodársky rast Podopatrenie 1.1.1 Podpora zavádzania inovácií a technologických transférov, Ministerstvo hospodárstva SR
doc. Ing. Elena Šúbertová, PhD.	Členka odborovej komisie na FEM v Nitre a na a EF UMB v Banskej Bystrici Členka skúšobnej komisie pre dizertačné skúšky na Fakulte podnikateľskej VUT v Brne, FEM v Nitre a na EF UMB v Banskej Bystrici

	<p>Členka redakčnej rady vedeckých časopisov: Business Systems & Economics na Mykolas Romeris University Litva, členka redakčnej rady časopisu Trendy ekonomiky a managementu na Fakulte podnikateľskej VUT Brno</p> <p>Členka vedeckej rady SCIPAP – FES Univerzita Pardubice, Ekonomika a spoločnosť - EF UMB Banská Bystrica</p> <p>Členka vedeckej rady MANEKO STU Bratislava.</p>
--	--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

KATEDRA MANAŽMENTU

Meno priezvisko	Názov organizácie
Dr.h.c., prof. Ing. Miroslav Grznár, DrSc.	<p>Člen odborovej komisie na FM UK, Bratislava, oponent diz. prác - 3 x</p> <p>Člen vedeckej rady VÚEPP Bratislava</p> <p>Člen redakčnej rady časopisu Ekonomika poľnohospodárstva</p>
prof. Ing. Miroslav Majtán, CSc.	<p>MTF STU, člen komisie pre obhajoby doktorandských prác</p> <p>Člen vedeckej rady UCM Trnava</p>
prof. Ing. Štefan Slávik, CSc.	<p>Člen spoločnej odborovej komisie v odbore Manažment na FM UK</p> <p>Člen skúšobnej komisie pre doktorské dizertačné skúšky na FM UK v Bratislave</p> <p>Člen obhajobnej komisie pre dizertačné práce na FM UK v Bratislave</p> <p>Člen redakčnej rady časopisov Ekonomika a manažment a Sociálno-ekonomická revue</p> <p>Člen pracovnej skupiny 8. Ekonómia a manažment Akreditačnej komisie vlády SR</p>
prof. Ing. Ľuboslav Szabo, CSc.	<p>Člen Vedeckých rád - FEM SPU Nitra, Fakulta podnikateľská, VUT Brno, FPH VŠE Praha</p> <p>Člen redakčných rád - Agricultural economics, Praha, Acta oeconomica et informatica, FEM SPU Nitra, Ekonomika poľnohospodárstva Bratislava, VÚEPP,</p> <p>Člen odborovej komisie FEM SPU Nitra v študijnom odbore 3.3.16 Ekonomika a manažment podniku.</p> <p>Riadny člen Slovenskej akadémie poľnohospodárskych vied v Nitre, Člen odboru Ekonomika a manažment SAPV v Bratislave,</p> <p>Člen Národnej komisie pre informačnú sieť poľnohospodárskeho účtovníctva MP a rozvoja vidieka SR</p>

KATEDRA PODNIKOVÝCH FINANCIÍ

Meno priezvisko	Názov organizácie
Ing. Eduard Hyránek, PhD.	<p>Člen Redakčnej rady Vedeckého časopisu STU MtF v Trnave Fórum manažéra</p> <p>Člen Redakčnej rady Vedeckého časopisu FIPAVŠ Aplikácia informačných technológií</p>
doc. Ing. Anna Harumová, PhD.	Odborná komisia pre „Zlatú mincu“
doc. Ing. Peter Markovič, PhD.	<p>Člen redakčnej rady časopisu „Finančný manažment a controlling“</p> <p>Člen Vedeckého grémia eurias Drážďany (konzultačná činnosť pre doktorandov a hospodársku prax)</p>
prof. Ing. Karol Zalai, PhD.	<p>Člen odborovej rady doktorandského štúdia na Fakulte managementu a ekonomiky Univerzity Tomáše Bati v Zlíne</p> <p>Člen správnej rady PROFINY, n. o.</p>

KATEDRA MANAŽMENTU VÝROBY A LOGISTIKY

Meno priezvisko	Názov organizácie
prof. Ing. Andrej Dupal, CSc.	Člen Vedeckej rady Ekonom-Servis Bratislava,
doc. Ing. Pavol Molnár, CSc.	Člen štátnicovej komisie Materiálovotechnologickej fakulty, STU

	Trnava, Predseda Slovenského komitétu pre vedecké riadenie, ZSVTS Bratislava, Člen Kontrolnej komisie Spotrebiteľského inštitútu SR,
prof. Ing. Juraj Stern, PhD.	Člen výboru BIAC (podvýbor OECD) Člen Vedeckého kolégia SAV pre ekonomické vedy Člen M.E.S.A. 10 - Centrum pre ekonomické a sociálne analýzy Člen Vedeckého poradného zboru Ekonomickej univerzity Budapešť, Maďarsko Predseda Paneurópskeho hnutia na Slovensku Predseda Správnej rady Slovenskej spoločnosti pre zahraničné styky Člen Vedeckej rady Inštitútu pre dunajský priestor a strednú Európu, Viedeň – Rakúsko Člen predstavenstva Európskeho hospodárskeho a sociálneho výboru v Bruseli

KATEDRA INFORMAČNÉHO MANAŽMENTU

Meno priezvisko	Názov organizácie
doc. Ing. Mojmír Kokles, PhD.	Výkonná rada Spoločnosti pre systémovú integráciu – pobočka Informačné systémy, Výskumný ústav stavebnej informatiky, Košice, člen redakčnej rady časopisu Ekonomika a manažment podniku (vydáva Výskumný ústav stavebnej informatiky, Košice), Vedecká rada VŠEMvs

3.1.4. Iné formy spolupráce

Ostatná činnosť v oblasti spolupráce s hospodárskou praxou a inými organizáciami na úrovni katedrií:

KATEDRA PODNIKOVHOHOSPODÁRSKA

Meno priezvisko	Názov organizácie
Ing. Mgr. Gabriela Dubcová, PhD.	Expertka SÚTN pre prípravu medzinárodného štandardu ISO 26000 – Návod na spoločenskú zodpovednosť UNDP Bratislava, Ministerstvo hospodárstva SR a Rektorát EUBA – organizátorka certifikácie podnikov SR „Zodpovedné správanie“
Ing. Peter Kardoš, PhD.	Spolupráca s Národnou asociáciou realitných kancelárií /predmet Realitné maklérsstvo/, spolupráca s vybranými developermi, Znalec v odbore Ekonómia a manažment, odvetvie Kontroling a financie, v odbore Priemyselné vlastníctvo, interný znalec znaleckého ústavu Ekonomickej univerzity v Bratislave – súběžný pracovný pomer
Ing. Andrej Kovalev, PhD.	Osobné pozvanie dekanou fakulty MZV pani prof. Lipkovou na medzinárodnú vedeckú konferenciu, ktorá sa konala dňa 4.12. v Smolenickom zámku, účasť na rokovaní sekcie venovanej otázkam finančného riadenia v Rusku a EÚ. Členmi sekcie boli zahraniční hostia z Ruskej Federácie: vedúca Katedry finančného manažmentu Uralskej štátnej univerzity prof. Veretenniková a doc. Zakirova.
Ing. Milan Kubica, PhD.	Člen poradného orgánu pri legislatívnej komisii MS SR pre znaleckú činnosť
Ing. Martin Matušovič, PhD.	Spolupráca s praxou (Zentiva) pri zvyšovaní kvality pedagogického procesu – čiastočná participácia na vybraných témach v pedagogickom procese. Hodnotiteľ projektov EU Spolupráca s Uralskou štátnou ekonomickou univerzitou –

	skvalitnenie predmetov, publikovanie v zahraničí.
Ing. Daniela Rybárová, PhD.	Zabezpečovanie prednášok z praxe z oblasti podnikateľského rizika - Ing. Evá Kováčová, DANUBIA WINGS, a.s.
doc. Ing. Elena Šúbertová, PhD.	Gestorka zmluvy s hospodárskou praxou na úrovni Fakulty podnikového manažmentu: COOPPROPUCT Slovensko – zabezpečenie podkladov pre diplomové práce Slovenská asociácia malých podnikov v Bratislave – zabezpečenie podkladov pre diplomové práce, účasť na zasadnutí SAMP. Zabezpečenie prednášok z praxe z oblasti nových foriem družstiev – Ing. Iveta Cmelová, predsedníčka predstavenstva COOP PRODUKT Slovensko, členka predstavenstva Družstevnej únie.
Ing. Marián Židó	Odborná spolupráca s firmou GVP spol. s r.o., Humenné, za účelom získavania údajov a informácií potrebných pre spracovanie doktorandskej práce.

KATEDRA MANAŽMENTU

<i>Meno priezvisko</i>	<i>Názov organizácie</i>
Dr.h.c., prof. Ing. Miroslav Grznár, DrSc.	Pravidelný oponent výskumných správ VÚEPP v Bratislave – 2x; FEM SPU Nitra, oponent diz. prác - 5 x

KATEDRA PODNIKOVÝCH FINANCIÍ

<i>Meno priezvisko</i>	<i>Názov organizácie</i>
doc. Ing. Anna Harumová, PhD.	Vzdelávacie a konferenčné centrum INTENZÍVA, s. r. o. , Bratislava – prednáška
Ing. Eduard Hyránek, PhD.	i.tran., s.r.o., Turzovka – výmena skúseností z podnikovou praxou Alfafin spol. s r.o. Bratislava - výmena skúseností s podnikovou praxou Agrimex, s.r.o. Bratislava - výmena skúseností s podnikovou praxou
prof. Ing. Jozef Kráľovič, CSc.	Členstvo vo VR (FFaÚ VŠE Praha, EF VŠB – TU Ostrava) Člen Redakčných rád vedeckých a odborných časopisov (Periodica Academica, Znalectvo, Oceňování, Acta facultatis aerarii publici
Doc. Dr. Ing. Polednáková	Fakulta podnikateľská VUT Brno , spolupráca v rámci projektu APVV

KATEDRA MANAŽMENTU VÝROBY A LOGISTIKY

<i>Meno priezvisko</i>	<i>Názov organizácie</i>
prof. Ing. Andrej Dupal', CSc.	BIC Slovakia, Bratislava JEZET, s.r.o., Bratislava Chemko, a.s., Strážske Chemosvit, a. s., Svit SLCP (Slovenské Centrum Produktivity), s.r.o. Žilina Tech-Holding, Nové Mesto nad Váhom Whirlpool, Praha SGS Slovakia, s.r.o.
Ing. Martina Džubáková, PhD.	Eurocontrol Slovakia, s. r. o, Bratislava Emark, s.r.o., Bratislava
Ing. Linda Lichnerová, PhD.	HP Slovakia, s.r.o., Bratislava BPUG Slovensko, Bratislava
doc. Ing. Pavol Molnár, CSc	Matador-automotive, a.s. Spotrebiteľský Inštitút ZSVTS

KATEDRA INFORMAČNÉHO MANAŽMENTU

Meno priezvisko	Názov organizácie
Ing. Jana Filanová, PhD.	Slovak Telekom, a.s. Bratislava
Ing. Mgr. Róbert Hanák PhD.	Konzervatívny inštitút Milana Rastislava Štefánika
doc. Ing. Mojmír Kokles, PhD.	Kros, a. s., Bratislava, SAP Slovensko, s. r. o., e-Focus, odborný časopis z oblasti IT.
Ing. Michal Zelina, PhD. ACCA	Ministerstvo životného prostredia SR - Spolupráca pri implementácii projektu z fondov EU Pôdohospodárska platobná agentúra SR - Spolupráca pri implementácii projektu z fondov EU

3.1.5 Ostatná činnosť v oblasti spolupráce s hospodárskou praxou a inými organizáciami na úrovni fakulty

FPM má v súčasnosti uzatvorených celkovo 11 rámcových dohôd o spolupráci. V uplynulom roku bola uzatvorená nová zmluva so spoločnosťou Kingfisher Executive Search, s.r.o. Zmluvné strany sa budú podieľať na vytvorení neformálnej siete odborníkov, ktorá bude slúžiť na vymieňanie znalostí a skúseností na tému vodcovstvo (leadership) medzi vodcami (lídrmi) pochádzajúcimi z podnikateľskej praxe, poskytne priestor na výmenu teoretických poznatkov medzi akademickými odborníkmi z univerzitného prostredia na túto tému a bude spájať praktické skúsenosti vodcov nadobudnuté pri každodennom uskutočňovaní vodcovstva v podmienkach konkrétnych podnikov a teoretické koncepcie akademikov zovšeobecňujúce rozmanitú prax vodcovstva.

V priebehu roka 2011 v rámci naplňovania jednotlivých zmlúv boli realizované hlavne odborné prednášky pre študentov a súťaže diplomových prác organizované spoločnosťami Slovnaft, IBM, SPP a Vydavateľstvom Media ST. Taktiež sa členovia fakulty zúčastňovali rôznych odborných seminároch a konferenciách organizovaných zmluvnými partnermi.

3.2 Spolupráca so zahraničím

Diverzifikácia činností a dynamizácia tempa rozvoja existujúcich aktivít v oblasti internacionálnych vzťahov pokračovali na FPM v roku 2011 s pozitívnym hodnotením. Medzinárodná kooperácia sa rozvíjala vo viacerých oblastiach na báze realizácie aktívnych vzťahov s vysokými školami, univerzitami a rôznymi inštitúciami z krajín Európskej únie i mimo EÚ.

3.2.1 Študentské mobility

V komparácii za obdobie 2011 s 2010 je evidentný nárast realizovaných študentských mobilít o 21%, čo predstavuje 10 študentov, najviac za kategóriu študijné pobyty – 9 študentov. V relevantne menšom rozsahu sa realizovali ďalšie formy študentských mobilít, čo je determinované limitovanými možnosťami (počet akceptovaných uchádzačov, finančné prostriedky, apod.) každého typu mobility, ako ilustruje nasledovná tabuľka:

Tabuľka č. 3.1

ŠTUDENSKÉ MOBILITY		
TYP PROGRAMU		POČET ŠTUDENTOV
ERASMUS	Študijné pobyty	46 študentov
	Podnikové stáže	7 študentov
CEEPUS		0
Letná škola DANUBIA		3
SAIA program		1
Samoplatca		1

Detailné informácie o realizovaných študijných pobytoch v letnom semestri a. r. 2010/2011 a v zimnom semestri a. r. 2011/2012 výstižne znázorňuje nižšie uvedený tabuľkový prehľad:

Tabuľka č. 3.2

ZOZNAM ŠTUDENTOV NA ŠTUDIJNOM POBYTE V ROKU 2011

P.Č.	PRIEZVISKO A MENO	ROČ.	ST.	KRAJINA	VÝBER UNIVERZITY/VŠ
LETNÝ SEMESTER A.R. 2010/2011					
ERASMUS					
1	Matúšková Monika	1.	II.	Belgicko	VRJE UNIVERSITEIT BRUSSEL
2	Šiška Lukáš	1.	II.	Holandsko	FONTYS UNIVERSITY OF APPLIED SCIENCES
3	Vereš Peter	2.	II.	Nemecko	GOTTFRIED WILHELM LEIBNITZ UNIVERSITÄT HANNOVER
4	Virgoá Daniela	2.	II.	Nemecko	GOTTFRIED WILHELM LEIBNITZ UNIVERSITÄT HANNOVER
5	Žák Matúš	2.	II.	Portugalsko	ISCTE INSTITUTO SUPERIOR DE CIENCIAS DO TRABALHO E DA EMPRESA LISBOA
6	Junasová Diana	1.	II.	Rakúsko	WIRTSCHAFTSUNIVERSITÄT WIEN
7	Mihaliková Magdaléna	2.	I.	Rakúsko	WIRTSCHAFTSUNIVERSITÄT WIEN
8	Nemec František	3.	I.	Rakúsko	WIRTSCHAFTSUNIVERSITÄT WIEN
9	Gotthardtová Lubomíra	1.	II.	Španielsko	UNIVERSIDAD PABLO DE OLAVIDE, SEVILLA
10	Lehotská Miroslava	1.	II.	Španielsko	COLLEGIO UNIVERSITARIO DE ESTUDIOS FINANCIEROS, UNI COMPLUTENSE DE MADRID
11	Pavol Virdzek	2.	II.	Španielsko	UNIVERSIDADE DE SANTIAGO DE COMPOSTELA
12	Míreková Dominika	1.	II.	Taliansko	UNIVERSITA DEGLI STUDI DI SIENA
13	Rohál'ová - Ilkivová Hana	2.	III.	Veľká Británia	THE NOTTINGHAM TRENT UNIVERSITY
ZIMNÝ SEMESTER A.R. 2011/2012					
ERASMUS					
1	Kupec Zdenko	1.	II.	Belgicko	GENT UNIVERSITY
2	Mičjanová Simona	1.	II.	Francúzsko	UNIVERSITÉ DU HAVRE
3	Dovičinová Monika	2.	II.	Francúzsko	ESC RENNES SCHOOL OF BUSINESS
4	Feješová Míriama	1.	II.	Francúzsko	ESC BRETAGNE - BREST
5	Chodúrová Silvia	2.	II.	Francúzsko	ESC BRETAGNE - BREST
6	Frečka Tomáš	2.	II.	Litva	ISM UNIVERSITY OF MANAGEMENT AND ECONOMICS
7	Šalamonová Gabriela	1.	II.	Lotyšsko	RIGA INTERNATIONAL SCHOOL OF ECONOMICS AND BUSINESS ADMINISTRATION
8	Jandová Barbora	1.	II.	Lotyšsko	RIGA INTERNATIONAL SCHOOL OF ECONOMICS AND BUSINESS ADMINISTRATION
9	Matušová Barbora	1.	II.	Maďarsko	CORVINUS UNIVERSITY OF BUDAPEST
10	Žižlavská Martina	1.	II.	Maďarsko	SZENT ISTVÁN UNIVERSITY
11	Gabajová Zuzana	2.	II.	Malta	UNIVERSITY OF MALTA
12	Micháliková Monika	1.	II.	Nemecko	BERUFSAKADEMIE MOSBACH
13	Čižmár Marek	2.	II.	Nemecko	LUDWIGSHAFEN UNIVERSITY OF APPLIED SCIENCES
14	Federicsová Lucia	1.	II.	Nemecko	LUDWIGSHAFEN UNIVERSITY OF APPLIED SCIENCES
15	Ďatelinka Vladimír	2.	II.	Nemecko	EUROPA-UNIVERSITÄT VIADRINA FRANKFURT (ODER)
16	Lipková Lýdia	2.	II.	Nemecko	FRIEDRICH SCHILLER UNIVERSITY OF JENA
17	Tichý Jakub	2.	II.	Nórsko	TELAMARK UNIVERSITY COLLEGE
18	Repcak Slavomír	1.	II.	Nórsko	TELEMARK UNIVERSITY COLLEGE
19	Rabčan Miroslav	1.	II.	Poľsko	THE SCHOOL OF BANKING AND MANAGEMENT
20	Botková Miroslava	1.	II.	Poľsko	SZKOŁA GŁÓWNA GOSPODARSTWA WIEJSKIEGO
21	Moravcová Alexandra	1.	II.	Poľsko	UNIVERZITY OF GDANSK
22	Gábriš Peter	1.	II.	Portugalsko	UNIVERSIDADE LUSOFONA DE HUMANIDADES E TECNOLOGIAS
23	Smižanský Tomáš	2.	II.	Rakúsko	JOHANNES KEPLER UNIVERSITÄT LINZ
24	Maderič Matej	1.	II.	Slovinsko	UNIVERSITY OF LJUBLJANA
25	Pažická Barbora	1.	II.	Španielsko	UNIVERSITY OF SANTIAGO DE COMPOSTELA
26	Kučerková Kristína	1.	II.	Španielsko	UNIVERSIDAD DE GRANADA, FACULTAD DE EDUCATION Y HUMANIDADES DE CEUTA
27	Csenger Adrienn	2.	II.	Španielsko	UNIVERSIDAD DE GRANADA, FACULTAD DE CC. EE. Y EMPRESARIALES
28	Austenová Henrieta	1.	II.	Španielsko	UNIVERSITY OF HUELVA
29	Garaj Daniel	1.	II.	Španielsko	UNIVERSIDAD DE GRANADA, FACULTAD DE EDUCATION Y HUMANIDADES DE CEUTA
30	Vasilenková Denisa	2.	II.	Taliansko	UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI CAGLIARI
31	Mináriková Zdenka	2.	II.	Taliansko	UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI CAGLIARI
32	Miško Partik	3.	I.	Taliansko	UNIVERSITA CATTOLICA DEL SACRO CUORE - MILANO

Cieľovú orientáciu študentov FPM v rámci ERASMUS praktických stáží, ktoré absolvovali praktikanti v letnom období (jún - september 2011), môžeme vidieť v nasledovnej tabuľke:

Tabuľka č. 3.3

ERASMUS PRAKTICKÉ STÁŽE (JÚN - SEPTEMBER 2011)				
P.Č.	MENO ŠTUDENTA	ROČNÍK/STUPEŇ	PODNIK	KRAJINA
1	Tekelová Zuzana	1.ročník / III. stupeň	Magister Academy	Malta
2	Gotthardtová Lubomíra	1.ročník / II. stupeň	Federal Mogul Ibérica	Španielsko
3	Droba Matej	1.ročník / II. stupeň	IB - Tubingen	Nemecko
4	Holček Martin	1.ročník / II. stupeň	IB	Veľká Británia
5	Ondreková Libuša	1.ročník / II. stupeň	Claim Today Solocitors	Česká Republika
6	Szárázová Gabriela	3.ročník / III. stupeň	Accenture Services	Česká Republika
7	Ježková Šárka	2.ročník / I. stupeň	Travelmed	Grécko

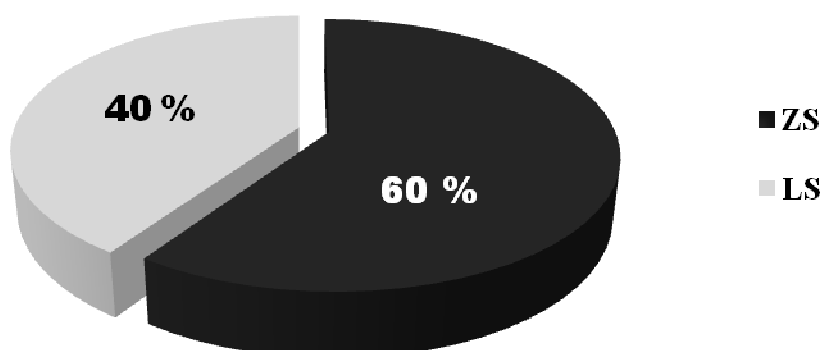
Letná škola DANUBIA 2011 mala zastúpenie z FPM v moduloch Finančný manažment dvomi a v Personálnom manažmente jednou študentkou, detailne podľa tabuľky:

Tabuľka č. 3.4

LETNÁ ŠKOLA DANUBIA 2011			
P.Č.	MENO ŠTUDENTA	ROČNÍK/STUPEŇ	MODUL
1	Bako Marek	2.ročník / II. stupeň	Finančný manažment
2	Martišková Nina	2.ročník / II. stupeň	Finančný manažment
3	Poništivá Andrea	2.ročník / II. stupeň	Personálny manažment

Relatívne stabilizovanú štruktúru agregovaného záujmu o študentské mobility podľa semestrov prezentuje nižšie uvedený sumarizujúci graf. Potvrďuje dlhodobý trend – študenti s prevažujúci záujmom vycestujú na mobilitu v zimnom semestri (dôvody: štátne záverečné skúšky v letnom semestri, možnosť predĺženia pobytu, apod.)

ŠTRUKTÚRA AGREGOVANÉHO ZÁUJMU PODĽA SEMESTROV



Možnosti pre študentov participovať na konkrétnom programe určuje systém organizácie každého individuálneho programu. Programy ERASMUS, CEEPUS, Letná škola DANUBIA sú centrálné organizované na celouniverzitnej úrovni Oddelením medzinárodných vzťahov a SAIA

programy administrované agentúrou SAIA nezávisle od univerzity, s možnosťou uznania štúdia v zahraničí.

2. stupeň štúdia majú možnosť študenti FPM absolvovať v rámci cudzojazyčných programov koordinovaných Ústavom medzinárodných programov:

- ◆ Medzinárodný manažment v anglickom jazyku,
- ◆ Finančný manažment podniku v nemeckom jazyku,
- ◆ Manažment predaja vo francúzskom jazyku.

Ďalšie možnosti dáva študentom program „Dvojité diplomy“, ktorý predstavuje štúdium s dvojitým diplomom a realizuje sa medzi Fakultou podnikového manažmentu Ekonomickej univerzity v Bratislave a Fakultät für Betriebswirtschaft der Fachhochschule Rosenheim. V štádiu finalizácie je príprava spoločného programu Ekonomika a manažment podniku pre I. stupeň, ktorý sa otvorí v a. r. 2012/2013.

3.2.2 Učiteľské a zamestnanecké mobility

Úspešnosť medzinárodného programu ERASMUS je determinovaná nielen možnosťou študentských ale i učiteľských a zamestnaneckých mobilít, a to realizovaných obojstranne (odchádzajúci/ prichádzajúci). Na FPM sa dlhodobo problematické javí využívanie zamestnaneckých mobilít. Avšak v roku 2011 bola FPM sa zintenzívnili nárast záujmu (v rokoch 2009 – 1 a 2010 – 2 učiteľia), ako možno vidieť v nasledovnej tabuľke:

a) Mobility učiteľov FPM v rámci programov

Tabuľka č. 3.5

UČITEĽSKÉ MOBILITY			
UČITEĽ/KA	KRAJINA	UNIVERZITA/VŠ	DRUH MOBILITY
Ing. M. Vogl, PhD.	Nemecko	Hochschule Wismar	ERASMUS
Ing. Š. Marsina, PhD.	Fínsko	Åbo akademi university v Turku	ERASMUS
Ing. Š. Marsina, PhD.	Španielsko	Girona University	ERASMUS
Ing. Z. Roby, PhD.	Švédsko	Lulea University of Technology	ERASMUS

Legenda:

KRAJINA – kam učiteľ/ka vycestoval/a
UNIVERZITA/VŠ – ktorú učiteľ/ka navštívil/a
DRUH MOBILITY – ERASMUS
 CEEPUS
 ESF
 iné

b) Návštevy učiteľov FPM v zahraničí (mimo mobilít)

Pozitívne môžeme hodnotiť kategóriu návštev učiteľov FPM v zahraničí (mimo mobilít). Nasledujúca tabuľka názorne vyjadruje širokú škálu cieľového využitia mobilít učiteľmi jednotlivých katedier:

Tabuľka č. 3.6

NÁVŠTEVY V ZAHRANIČÍ (MIMO MOBILÍT)			
UČITEĽ/KA	KRAJINA	INŠTITÚCIA	DRUH NÁVŠTEVY
Katedra informačného manažmentu			
Ing. J. Filanová, PhD.	ČR	ČVUT Praha	Medzinárodná vedecká konferencia
Ing. Mgr. R. Hanák, PhD.	Veľká Británia	Kingston Business School London	Medzinárodná vedecká konferencia
Ing. M. Zelina, PhD., ACCA	Srbsko ČR Rakúsko	HEAT Bioenergy	Projektová spolupráca

Katedra manažmentu			
Prof. Ing. E. Szabo, CSc.	ČR	VŠE Praha	Medzinárodná vedecká konferencia, vedecká rada
		FP VUT Brno	Vedecká rada
		UTB Zlín	Medzinárodná vedecká konferencia
Prof. Ing. M. Majtán, CSc.	ČR	VŠE	Projektové stretnutie, 2x
Ing. Z. Roby, PhD.	Francúzsko	ESC Rennes Business School	Školenie k výučbe pre študentov ESC Rennes Business School
Prof. Ing. M. Grznár, DrSc.	ČR	UTB Zlín	Medzinárodná vedecká konferencia
Katedra podnikovohospodárska			
Ing. Mgr.G. Dubcová, PhD.	Maďarsko	KÖVET, Budapešť	Projektová spolupráca
	Španielsko	Inštitúcie univerzít, nadácie a obchodná komora, Madrid	Projektová spolupráca
	Taliansko	MSP a inštitúcie so ZP, Rím	Projektová spolupráca
	Litva	UNDP, Vilnius	Projektová spolupráca
Ing. N. Grisáková, PhD.	ČR	Univerzita J.E. Purkyně v Ústi nad Labem, KMEP	Vyzvaná prednáška Manažment rizika projektov
Ing. D. Rybárová, PhD.			
Ing. K. Grančičová, PhD.	ČR	Vydavateľstvo Grada Publishing Praha	Účasť na prevzatí ocenenia za najlepšiu publikáciu v kategórii ekonomickej literatúry za 2010
Doc. Ing. E. Šúbertová, PhD	ČR	Fakulta podnikatelska VUT Brno	Obhajoby dizertačných prác
		Vydavateľstvo Grada Publishing Praha	Účasť na prevzatí ocenenia za najlepšiu publikáciu v kategórii ekonomickej literatúry za 2010
Prof. Ing. Š. Majtán, PhD.	ČR	ESF MU v Brne	Vedecká rada , 4x
			Odborová rada študijného programu
			Medzinárodná vedecká konferencia
			Účasť na habilitačnej komisii
		PHF VŠE Praha	Medzinárodná vedecká konferencia
EF VŠB TU Ostrava	Medzinárodná vedecká konferencia		
Katedra podnikových financií			
Prof. Ing. J. Kráľovič, CSc.	ČR	VŠ K. Engliša Brno	Medzinárodná vedecká konferencia
		VŠE Praha	Prednáška
			Vedecká rada

		VŠB-TU Ostrava	Vedecká rada
		ESF MU Brno	Medzinárodný vedecký seminár
Doc. Ing. P. Markovič, PhD.	SRN	Eurias, Drážďany	Konzultačná činnosť a účasť na kolokviách ,4x
	Rakúsko	Wirtschaftsuniversität Wien	Výskumná činnosť – knižnica (4x za rok)
Ing. E. Hyránek, PhD.	ČR	ESF MU Brno	Medzinárodný vedecký seminár
Ing. M. Kmet'ko, PhD.	ČR	ESF MU Brno	Medzinárodný vedecký seminár
Ing. I. Ďurinová, PhD.	ČR	ESF MU Brno	Medzinárodný vedecký seminár
Ing. V. Jánošová, CSc.	ČR	ESF MU Brno	Medzinárodný vedecký seminár
Ing. L. Nagy, PhD.	Maďarsko	College of Kecskemét	Medzinárodná vedecká konferencia
Doc. Dr. Ing. A. Polednáková	ČR	Fakulta podnikateľská VUT Brno	Prednáška Finančný manažment
Prof. Ing. A. Hrvol'ová, CSc.	ČR	Fakulta podnikateľská VUT Brno	Prednáška Finančný manažment

Legenda:

KRAJINA – kam učiteľ/ka vycestoval/a

INŠTITÚCIA – ktorú učiteľ/ka navštívil/a

DRUH NÁVŠTEVY – forma spolupráce (dôvod vycestovania Medzinárodná vedecká konferencia - MVK, projektové stretnutie, recipročná stáž, zasadania zahraničnej organizácie/komisie, vedeckej rady, ktorej členom je učiteľ,

c) Prijatia zahraničných hostí na FMP v rámci programov mobilit

Na FMP možno pozitívne hodnotiť od roku 2009 akcelerujúcu regeneráciu vzťahov s viacerými zahraničnými inštitúciami, čo sa následne v roku 2010 vizualizovalo prijatím pedagógov z 2 zahraničných univerzít (Hochschule Osnabrück a University of Malta) a v roku 2011 z 3 európskych univerzít, v rámci učiteľských ERASMUS mobilit:

Tabuľka č. 3.7

UČITEĽSKÉ MOBILITY			
ZAHRAŇIČNÝ HOSTĚ	INŠTITÚCIA	KRAJINA	MOBILITA
Doc. Z. Štefanová	VŠB TU Ostrava	ČR	ERASMUS
Prof. A. Puyo	Universidad de Pais Vasco	Španielsko	ERASMUS
Prof. B. de Borger	University of Antwerp	Belgicko	ERASMUS

Legenda:

INŠTITÚCIA – z ktorej hosť prichádza (univerzity, podnik, mimovládna organizácia,)

KRAJINA – z ktorej hosť prichádza

DRUH MOBILITY – ERASMUS
CEEPUS
iné

d) Prijatia zahraničných hostí na FMP (mimo programov mobilit)

Jednotlivé katedry v roku 2011 prijímali zahraničných hostí za účelom zabezpečenia prednáškovej činnosti renomovaných expertov v danej špecializácii ale i s cieľovým zameraním zorganizovať projektové stretnutia, úspešné a reprezentatívne vedecké semináre a vedecké konferencie, realizovať

obhajoby dizertačných prác a inauguračné prednášky, apod. Všetky aktivity kategórie Prijatia zahraničných hostí na FPM (mimo programov mobilit) demonštruje detailne nasledujúca tabuľka:

Tabuľka č. 3.8

PRIJATIA ZAHRANIČNÝCH HOSTÍ			
ZAHRANIČNÝ HOSTĚ	INŠTITÚCIA	KRAJINA	OBLASŤ SPOLUPRÁCE
Katedra manažmentu			
Doc. Ing. E. Myšková, PhD.	Fakulta ekonomicko-správni Univerzita Pardubice	ČR	Výmena skúseností
Prof. dr. C. Székely, PhD. Doc. Dr. S. Chaundhuri, PhD.	University of West Hungary, Sopron	MR	Spolupráca univerzít
Prof. Ing. D. Pavelková, PhD.	FEM UTB Zlín	ČR	Spolupráca fakúlt
Prof. Ing. D. Dluhošová, PhD.	VŠE Praha	ČR	Spolupráca fakúlt
Prof. H. Vanharanta	University of technology Tampere	Fínsko	Aktívna účasť na MVK FPM
Doc. Dr. S. Chaundhuri, PhD.	University of West Hungary, Sopron	Maďarsko	Vystúpenie na vedeckom seminári Katedry manažmentu, konzultácia o kooperácii vo výskumných aktivitách
Katedra podnikovohospodárska			
Podľa prezenčnej listiny z vedeckej konferencie KPH			Vedecká konferencia KPH, máj 2011
Prof.. Dr. I. Mačerinskienė	Fakulte Ekonomiky a finančného manažmentu Mykolas Romeris University, Vilnius,	Litva	Spolupráca fakúlt
Prof. Ing. V. Koráb, Dr. Ing. P. Koudelková, Ing. A. Svobodová,	Fakulta podnikateľská, Vysoké učení technické Brno	ČR	Prejednanie možnosti spoločného projektu v oblasti Malé rodinné podniky v SR a ČR, doc. Ing. E. Šúbertová, PhD.
Prof. A. Wilson	Corporate Citizenship, London	Veľká Británia	Projektová spolupráca Ing. Mgr. G. Dubcová, PhD.
Prof. H. Vanharanta	Tampere University of Technology, Tampere	Fínsko	Projektová spolupráca Ing. Mgr. G. Dubcová, PhD.
Prof. R. C. Gándara Prof. A. M. Prieto	Universidad de Malaga	Španielsko	Projektová spolupráca Ing. Mgr. G. Dubcová, PhD.
Chris Jarvis Angela Parker	Realized Worth, Toronto	Kanada	Projektová spolupráca Ing. Mgr. G. Dubcová, PhD.
Alen Hope	Henkel, Düsseldorf	Nemecko	Prednášková činnosť Ing. Mgr. G. Dubcová, PhD.
Peter Stenberg	Nera Networks, Bergen	Nórsko	Prednášková činnosť Ing. Mgr. G. Dubcová, PhD.
Katedra podnikových financií			
Prof. Dr. Ing. D. Pavelková	FEM UTB Zlín	ČR	Odborová komisia, člen komisie pre inauguračné konanie

Prof. Ing. D. Dluhošová, PhD.	VŠE Praha	ČR	Odborová komisia
Prof. Ing. P. Marek, CSc.	VŠE Praha	ČR	Oponent, inauguračné konanie
Prof. Ing. F. Ochrana, CSc.	VŠE Praha	ČR	Člen komisie pre inauguračnej konanie
Ing. F. Kalouda, CSc., MBA	ESF MU Brno	ČR	Projektové stretnutie
Doc. Ing. M. Hrdý, PhD.	ZČU Plzeň	ČR	Projektové stretnutie
Prof. Ing. D. Pavelková	FEM UTB Zlín	ČR	Projektové stretnutie
Prof. Ing. D. Dluhošová, PhD.	VŠE Praha	ČR	Projektové stretnutie
Prof. Dr. O. Veretennikova	Uralská štátna ekonomická univerzita, Jekaterinburg	Ruská federácia	Pedagogická a VVČ spolupráca

Legenda:

INŠTITÚCIA – z ktorej hosť prichádza (univerzity, podnik, mimovládna organizácia,)

KRAJINA – z ktorej hosť prichádza

OBLASŤ SPOLUPRÁCE

projekt - názov

recipročný pobyt

iná forma spolupráce - dôvod (konferencia, prednáška...)

3.2.3 Participácia učiteľov na medzinárodných projektoch

V roku 2011 bola FPM zapojená do medzinárodných projektov financovaných priamo EÚ (v jednom prípade aj kofinancovanie zo zdrojov UNDP) na báze individuálneho členstva učiteľov katedier v medzinárodnom projekte, bez projektovej priamej koordinácie medzinárodného projektu na fakulte.

Dôvodom je redukovaný záujem učiteľov o medzinárodné projekty, nakoľko už samotná akceptácia zo strany Ministerstva školstva SR je extrémne limitujúca (koordinácia medzinárodného výskumného projektu s priamym financovaním z verejných zdrojov fondov EU na báze transparentného výberového konania). Nižšie uvedená tabuľka bližšie objasňuje základné charakteristiky 7 medzinárodných projektov, na riešení ktorých participujú i učelia FPM:

Tabuľka č. 3.9

PARTICIPÁCIA NA MEDZINÁRODNÝCH PROJEKTOCH					
UČITEĽ/KA	NÁZOV PROJEKTU	DRUH PROJEKTU	POZÍCIA V PROJEKTE	PROJEKTOVÝ LÍDER	ČLENOVIA PROJEKTU
Katedra manažmentu					
Ing. Z. Joniaková, PhD. Ing. J. Blšťáková, PhD.	Cranfield Project	Výskumný (PROGRAM CRANET NETWORK)	člen	Vysoká škola ekonomie a manažmentu verejnej správy v Bratislave	VŠ a VV inštitúcie vo svete
Katedra podnikovohospodárska					

Ing. Mgr. G. Dubcová, PhD	Enhancing Transparency and Credibility of CSR Practices through Establishment of CSR Performance Assessment and Monitoring Systems in New EU Member States	Výskumný (PROGRAM DG EMPL)	koordinátor za akadémiu v SR	UNDP	VŠ, NGO, podniky v Poľsku, Litve, Maďarsku, Bulharsku a SR
doc. Ing. H. Majdúchová, CSc.			člen		
Ing. Mgr. G. Dubcová, PhD.	Support to National CSR Platforms ENT/CIP/09/E/N03S02 „Responsible SMEs in Slovakia“	Výskumný (PROGRAM DG ENTR)	koordinátor za akadémiu v SR	Nadácia Pontis	členovia CSR Európe, EU Bratislava, NADSME, SOPK, MH SR
doc. Ing. H. Majdúchová, CSc.			člen		
Ing. Mgr. G. Dubcová, PhD.	Employees for Community: Strengthening Volunteering in Slovakia	Výskumný PROGRAM CITIZENSHIP	koordinátor za akadémiu v SR	Nadácia Pontis	európske VŠ, NGO a podniky
Ing. J. Blštáková, PhD. Ing. Z. Joniaková, PhD. Ing. J. Kissová, PhD.			člen		
Katedra podnikových financií					
doc. Dr. Ing. A. Polednáková	Vplyv finančných trhov na finančné riadenie podnikov pôsobiach v SR a ČR v kontexte súčasných globálnych procesov SK-CZ-0112-09	Výskumný (PROGRAM APVV)	zodpovedný riešiteľ za SR	Ekonomická univerzita v Bratislave + Vysoké učení technické v Brně	učitelia EUBA + VUTBR
Katedra manažmentu výroby a logistiky					
doc. Ing. P. Molnár, CSc	Development of New Consumer Education Modules/DOLCETA	Vzdelávací (PROGRAM DG SANCO)	koordinátor za SR	EUCEN	Univerzity EUCEN-u a VTS v EU
	THENEXOM 109881-CP-1-2003-1-ES-ERASMUS-TNPP	Vzdelávací (PROGRAM SOCRATES)	člen	Universidad de Sevilla	VŠ a VV inštitúcie v EU

Legenda:

NÁZOV PROJEKTU – názov projektu, ktorého je učiteľ/ka členom (v slovenskom jazyku)

POZÍCIA V PROJEKTE – člen, zástupca projektového manažéra...

DRUH PROJEKTU – napr. SOCRATES GRUNDTVIC, LEONARDO, 7RP, UNDP, COST...

POZÍCIA V PROJEKTE – napr. člen, zástupca,

PROJEKTOVÝ LÍDER – inštitúcia gestora/ garanta projektu (toho, kto projekt vedie)

ČLENOVIA PROJEKTU – zoznam členov projektu (inštitúcie)

3.2.4 Participácia učiteľov na výučbe v cudzích jazykoch

Zabezpečovanie vyučovania odborných predmetov v cudzích jazykoch učiteľmi FPM sa uskutočňuje pre dve základné cieľové skupiny:

- ♦ v rámci programu ERASMUS pre študentov zo zahraničných univerzít a paralelne pre študentov denného štúdia na študijných programoch FPM
- ♦ v rámci cudzojazyčných programov II. stupňa koordinovaných Ústavom medzinárodných programov:
 - Medzinárodný manažment v anglickom jazyku

– Finančný manažment podniku v nemeckom jazyku.

a) Participácia na výučbe odborných predmetov v cudzích jazykoch na študijných programoch FPM

Podrobnú štruktúru odborných predmetov v cudzích jazykoch realizovaných učiteľmi FPM v rámci programu ERASMUS pre študijné programy FPM s detailizovanými sprievodnými informáciami ilustruje nasledovná tabuľka:

Tabuľka č. 3.10

PARTICIPÁCIA NA VÝUČBE ODBORNÝCH PREDMETOV V CUDZÍCH JAZYKOCH NA ŠTUDIJNÝCH PROGRAMOCH FPM									
ODBORNÝ PREDMET	CUDZÍ JAZYK	UČITEĽ/KA	SEMESTER		ROČNÍK/ STUPEŇ		ZÁUJEM ŠTUDENTOV V EUBA	ZÁUJEM ŠTUDENTOV ZO ZAHRANIČIA	
Katedra manažmentu									
Manažment	AJ	doc. Ing. E. Papulová, PhD. Ing. Š. Marsina, PhD.	zimný	letný	2./I.	2./I.	len pre zahraničných študentov	15	37
Projektový manažment	AJ	Ing. Š. Marsina, PhD.	letný		1./II.		len pre zahraničných študentov	16	
Manažérske hry	AJ	Ing. Z. Roby, PhD.	letný		1.(2.)/II..		len pre zahraničných študentov	40	
Katedra podnikovohospodárska									
Cenové rozhodovanie	Aj	prof. Ing. E. Fendeková, PhD.	ZS		1.(2.)/II..		neprebíhal	neprebíhal	
Mikro-ekonomia	Aj	prof. Ing. E. Fendeková, PhD.	LS		2./I.		neprebíhal	neprebíhal	
Podnikové hospodárstvo	Nj	PhDr. Ing. S. Bukovová, PhD.	LS		1./II.		neprebíhal	neprebíhal	
Podnikové hospodárstvo	Rj	Ing. A. Kovalev, PhD.	ZS		1./II.		neprebíhal	neprebíhal	
Podnikový controlling	Aj	Ing. Mgr. G. Dubcová, PhD.	LS		1./II.		8	14	
Etika podnikania	Aj	Ing. Mgr. G. Dubcová, PhD.	ZS		2./II		12	52	
Podnikové hospodárstvo	Aj	Ing. Mgr. G. Dubcová, PhD.	LS		1./II.		neprebíhal	neprebíhal	
Katedra manažmentu výroby a logistiky									
Manažment inovácií	AJ	doc. Ing. P. Molnár, CSc.	ZS		2./II		12	3	
Katedra podnikových financií									
Daňové systémy	Aj	doc. Ing. G. Lénártová, PhD.	LS		3./I.		neprebíhal	neprebíhal	
Podnikové financie)	Aj	Ing. M. Strižencová, PhD.	ZS		2./I.		6	36	

Legenda:

ODBORNÝ PREDMET – názov vyučovaného predmetu (v slovenskom jazyku)

CUDZÍ JAZYK – v ktorom sa predmet vyučuje...

SEMESTER – semester , v ktorom sa predmet vyučuje

ROČNÍK – ročník , v ktorom sa predmet vyučuje

ZÁUJEM ŠTUDENTOV EUBA – počet študentov (ktorý predmet absolvovali) z EUBA

ZÁUJEM ŠTUDENTOV ZO ZAHRANIČIA – počet zahraničných študentov (ktorý predmet absolvovali)

b) Participácia na výučbe v odborných predmetov pre program International Management pre II. stupeň

Detailizovanú štruktúru odborných predmetov v cudzích jazykoch realizovaných učiteľmi FPM pre program International Management pre II. stupeň prezentuje nasledovný tabuľkový prehľad:

Tabuľka č. 3.11

PARTICIPÁCIA NA VÝUČBE ODBORNÝCH PREDMETOV PRE PROGRAM INTERNATIONAL MANAGEMENT PRE II. STUPEŇ					
UČITELIA FPM	KATEDRA	PREDMETY (V AJ)	ROČNÍK	ZS (ROZSAH V HOD.)	LS (ROZSAH V HOD.)
Ing. R. Gálik, PhD.	KM	Organizačné správanie	1.	4 h.	
Ing. R. Hanák.	KIM	Informačný systém podniku	1.	4 h.	
doc. Ing. P. Molnár, PhD.	KMVL	Inovačný manažment	2.	4 h.	
Ing. Š. Marsina, PhD.	KM	Projektový manažment	2.	2 h.	
Ing. M. Kmeťko, PhD.	KPF	Medzinárodný finančný manažment	2.	4 h.	
Ing. J. Blštáková, PhD.	KM	Odmeňovanie a stimulovalie	1.		4 h.
prof. Ing. Š. Slávik, PhD.	KM	Strategický manažment	1.		2 h.
Ing. Z. Roby, PhD.	KM	Manažérske hry	2.		2 h.
prof. Ing. Š. Slávik, PhD./ Ing. Tarišková	KM	Manažment zmien	2.		2 h.
Ing. D. Rybárová, PhD/ Ing. N. Grisáková, PhD.	KPH	Podnikateľské riziko	2.		4 h.

Ing. K. Vavrová, PhD. participovala na programe Medzinárodný finančný manažment v NJ - Seminárom z podnikovohospodárskych náuk (v rozsahu 0/2).

3.2.5 Prehľad aktívnych a pasívnych stykov členov katedier

Členovia Katedry podnikovohospodárskej a Katedry manažmentu v roku 2011, tak ako je to demonštrované nasledovne, rozvíjali viaceré aktívne styky, prospešné pre rozvoj a popularizáciu celej FPM:

Tabuľka č. 3.12

AKTÍVNE STYKY			
UČITEĽ/KA	KRAJINA	INŠTITÚCIA	FORMA SPOLUPRÁCE
Katedra podnikovohospodárska			
Ing. A. Kovalev, PhD.	Ruská federácia	Uralská štátna ekonomická univerzita, Jekaterinburg	Príprava medzinárodnej vedeckej videokonferencie
Ing. K. Grančičová, PhD.	ČR	VŠE Praha	Spolupráca v oblasti publikačnej činnosti
Ing. Mgr. G. Dubcová, PhD.	USA	Franklin University Columbus, Ohio	Príprava medzinárodného študijného programu (dvojité diplomy)
	Španielsko	Universidad de Malaga	Príprava ERASMUS zmluvy o vzájomnej spolupráci
	Litva	Mykolas Romeris University	Príprava ERASMUS zmluvy o vzájomnej spolupráci
Katedra manažmentu			

Ing. Z. Roby, PhD.	Francúzsko	ESC Rennes Business School	Výučba medzinárodných študentov na EUBA pre ESC Rennes Business School v rámci Winter Session v januári 2012
	USA	Capstim Management Simulations, Inc.	Získavanie licencií pre predmet Manažérske hry/Management Simulations v AJ
doc. Ing. M. Matulčíková, CSc.	ČR	Univerzita Jana Amose Komenského Praha	Výskumná oblasť – projektové stretnutia.
doc. Ing. E. Thomasová, PhD.	Rakúsko	Zentrum für Auslandsstudien, Wirtschaftsuniversität, Wien	Členka International Association of Cross Cultural Competence and Management
PhDr. E. Suttingerová	SRN	Frei Universität, Berlin	Konzultácie
		Wirtschafts-wissenschaftliche Fakultät, Martin-Luther Universität, Halle-Wittenberg	Vypracovanie posudkov záverečných prác
Ing. Z. Joniaková, PhD. Ing. J. Blšťáková, PhD.	Veľká Británia	Corporate Citizenship, London	Projektová spolupráca
	Kanada	Realized Worth, Toronto	Projektová spolupráca
Katedra manažmentu výroby a logistiky			
prof. Ing. A. Dupal, CSc.	ČR	Praha	Spolupráca s VŠE Praha
doc. Ing. P. Molnár, CSc.	SRN	Berlín	Spolupráca s EURIAS – vzdelávacie centrum
	Belgicko	Bruxelles	Spolupráca s Európskou komisiou – DG SANCO
	Ruská federácia	Moskva	Spolupráca s MIET Moskva
	Rakúsko	Viedeň	Spolupráca s SMA Viedeň
Katedra informačného manažmentu			
Ing. Mgr. R. Hanák PhD.	Veľká Británia	Hertfordshire University, Hatfield, UK	Vedecký výskum

Nižšie uvedený tabuľkový prehľad poukazuje na zaujímavé informácie o zahraničných služobných cestách učiteľov fakulty, podľa katedry, krajiny a početnosti. Skúmané cesty učiteľov do zahraničia, s permanentným poklesom početnosti za posledné tri roky (v roku 2009 – 112 a v roku 2010 – 90), sa uskutočnili za účelom:

- príprava výskumných projektov,
- účasť na vedeckých radách zahraničných univerzít,
- účasť na vedeckých konferenciách,
- participácia na workshopoch a mítingoch v rámci projektov,
- účasť na vedeckých kolokviách,
- návšteva knižníc,
- prerokovanie spolupráce v pedagogickej a vedeckovýskumnej práci atď.

Tabuľka č. 3.13

PREHLAD POČETNOSTI ZAHRANIČNÝCH SLUŽOBNÝCH CIEST UČITEĽOV FPM		
Katedra	Krajina	Počet
Katedra manažmentu	Česká republika	18
	Fínsko	2
	Francúzsko	1
	Nemecko	1
	Poľsko	2
	Rakúsko	2
	Španielsko	1
	Švédsko	1
Katedra podnikových financií	Česká republika	21
	Maďarsko	2
	Nemecko	4
	Rakúsko	5
Katedra podnikovohospodárska	Česká republika	22
	Litva	1
	Poľsko	2
	Španielsko	2
	Švajčiarsko	1
SPOLU		88

Závery za oblasť zahraničných vzťahov v roku 2011:

Študentské mobility (študijných pobytov a stáží) v zahraničí:

- dynamizácia pretrvávajúceho záujmu účastníkov na študentských mobilitách ERASMUS - študijných pobytov a stážach v zahraničí (53),
- finalizácia prípravy spoločného programu Ekonomika a manažment podniku (dvojitý diplom) pre I. stupeň, ktorý sa otvorí v a. r. 2012/2013,
- participácia učiteľov FPM na 7 medzinárodných projektoch,
- akcelerácia prijatí učiteľov na katedrách FPM v rámci učiteľských mobilit ERASMUS,
- zvýšenie záujmu učiteľov na učiteľských mobilitách ERASMUS,
- nevyužitie možnosti zamestnaneckých mobilit ERASMUS,
- rozšírenie spolupráce s európskymi i mimoeurópskymi univerzitami.

IV. ORGANIZAČNÝ A PERSONÁLNY ROZVOJ FPM

4.1 Organizačné členenie fakulty

Vedenie Fakulty podnikového manažmentu:

DEKAN:	prof. Ing. Ľuboslav Szabo, CSc.
Prvý prodekan, prodekan pre vedu a doktorandské štúdium:	prof. Ing. Miroslav Majtán, CSc.
Poverený funkciou prodekana pre vzdelávaciu činnosť:	doc. Ing. Peter Markovič, PhD.
Prodekanka pre zahraničné vzťahy:	Ing. Mgr. Gabriela Dubcová, PhD.
Prodekanka pre rozvoj a sociálne otázky:	Ing. Katarína Grančičová, PhD.
Prodekanka pre informatizáciu a styk s verejnosťou:	Ing. Anita Romanová, PhD.
Tajomníčka:	Ing. Žofia Dunová

Vedecká rada Fakulty podnikového manažmentu:

Predseda:

prof. Ing. Ľuboslav Szabo, CSc., dekan FPM

Interní členovia:

Ing. Mgr. Gabriela Dubcová, PhD.	doc. Ing. Gizela Lénártová, PhD.
prof. Ing. Andrej Dupal', CSc.	prof. Ing. Miroslav Majtán, CSc.
prof. Ing. Eleonora Fendeková, PhD.	prof. Ing. Štefan Majtán, PhD.
doc. Ing. Elena Fetisovová, CSc.	doc. Ing. Peter Markovič, PhD.
Ing. Katarína Grančičová, PhD.	Ing. Anita Romanová, PhD.
Dr. h. c. prof. Ing. Miroslav Grznár, DrSc.	prof. Ing. Štefan Slávik, CSc.
prof. Ing. Božena Hrvoľová, CSc.	Dr. h. c. prof. Ing. Juraj Stern, PhD.
Ing. Eduard Hyránek, PhD.	doc. Ing. Lubomír Strieška, CSc.
doc. Ing. Mojmír Kokles, PhD.	prof. PhDr. Miroslava Szarková, CSc.
prof. Ing. Jozef Kráľovič, CSc.	doc. Ing. Elena Šúbertová, PhD.
prof. Ing. Michal Leščišin, DrSc.	prof. Ing. Karol Zalai, CSc.

Externí členovia:

Dr.h.c. prof. Ing. Peter Bielik, PhD., rektor SPU Nitra
doc. Ing. Ľubica Füzyová, CSc., externá spolupracovníčka FPM EU
Ing. Vladimír Kestler, PhD., predseda predstavenstva OMNIA, a. s., Bratislava
Ing. Michal Ľach, generálny riaditeľ Chemosvit, a.s., Svit
doc. Ing. Mária Režnáková, CSc., prodekanka FP VUT Brno
Ing. Andrej Révay, riaditeľ pre financie a správu majetku, AXASOFT a prezident SAPF Bratislava
doc. Ing. Jana Sršňová, CSc., externá spolupracovníčka FPM EU
prof. Ing. Jaromír Veber, CSc., dekan PHF VŠE Praha
doc. Ing. Iveta Zentková, CSc., dekanka FEM SPU Nitra
Ing. Ján Záhoran, CSc., riaditeľ JEZET, reklamná agentúra, Bratislava

Akademický senát Fakulty podnikového manažmentu:

Predseda AS:

prof. Ing. Andrej Dupal', CSc.

Členovia AS:

prof. Ing. Eleonora Fendeková, CSc.
Ing. Anna Hamranová, PhD.

doc. Ing. Nadežda Jankelová, PhD.
doc. Ing. Mojmír Kokles, PhD.
doc. Ing. Helena Majdúchová, CSc.
doc. Ing. Oľga Miková, CSc.
Ing. Daniela Rybárová, PhD.
prof. PhDr. Miroslava Szarková, CSc.
Ing. Alena Tóthová, PhD.
Andrej Halmo
Jakub Kuník
Ing. Dominik Orfánus
Jana Suchá
Denisa Tadianová

Kolégium dekana Fakulty podnikového manažmentu:

prof. Ing. Ľuboslav Szabo, CSc., dekan fakulty
prof. Ing. Miroslav Majtán, CSc., prvý prodekan
doc. Ing. Peter Markovič, PhD., prodekan
Ing. Mgr. Gabriela Dubcová, PhD., prodekanka
Ing. Katarína Grančíčová, PhD., prodekanka
Ing. Anita Romanová, PhD., prodekanka
doc. Ing. Elena Šúbertová, PhD., prodekanka
Ing. Žofia Dunová, tajomníčka fakulty
prof. Ing. Andrej Dupal', CSc., vedúci Katedry manažmentu výroby a logistiky
Ing. Eduard Hyránek, PhD., vedúci Katedry podnikových financií
doc. Ing. Mojmír Kokles, PhD., vedúci Katedry informačného manažmentu
prof. Ing. Štefan Majtán, PhD., vedúci Katedry podnikovohospodárskej
prof. Ing. Štefan Slávik, CSc., vedúci Katedry manažmentu
Ing. Peter Šinský, predseda OZ PŠaV na FPM
Jana Suchá, predsedníčka Študentského parlamentu FPM

Fakulta podnikového manažmentu má 5 katedier:

Katedra podnikovohospodárska
vedúci katedry: prof. Ing. Štefan Majtán, PhD.
Katedra manažmentu
vedúci katedry: prof. Ing. Štefan Slávik, CSc.
Katedra podnikových financií
vedúci katedry: Ing. Eduard Hyránek, PhD.
Katedra manažmentu výroby a logistiky
vedúci katedry: prof. Ing. Andrej Dupal', CSc.
Katedra informačného manažmentu
vedúci katedry: doc. Ing. Mojmír Kokles, PhD.

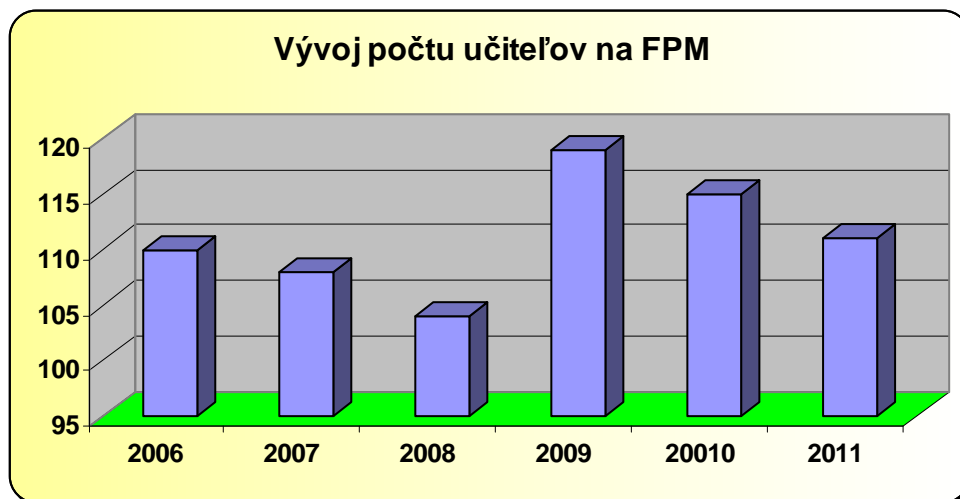
4.2 Personálny rozvoj fakulty

V roku 2011 sa na FPM EU v Bratislave konali 2 výberové konania na voľné miesta vysokoškolských učiteľov vo funkciách odborných asistentov, 2 výberové konania na obsadenie funkcií docentov, 1 výberové konanie na obsadenie funkcií vedúcich katedier.
Prepočítaný evidenčný stav zamestnancov v roku 2011 na FPM EU v Bratislave bol nasledovný: 109,96 učiteľov, 1,00 vedeckovýskumný zamestnanec, 15,00 nepedagogických zamestnancov. Podiel profesorov z celkového počtu učiteľov bol 12,61 %, podiel docentov bol 18,02 %, podiel odborných asistentov bol 67,57 % a podiel asistentov bol 1,80 % (stav k 31.12.2011). Vývoj a stav zamestnancov na fakulte dokumentuje tabuľka č. 4.1.

Fyzický evidenčný stav zamestnancov na fakulte v roku 2011
Tabuľka č. 4.1

Katégorie zamestnancov	Stav k 1. 1. 2011	Stav k 31. 12. 2011
Pedagogickí zamestnanci	114	111
Výskumní pracovníci	1	1
Ostatní zamestnanci	14	15
Spolu	129	127

Pozn. Fyzický evidenčný stav

Graf č. 4.2


Na fakultu boli v roku 2011 prijatí títo zamestnanci:

Foltínová Ľubica, Ing., PhD.

Lovíšková Jana, Ing., PhD.

Littvová Veronika, Ing., PhD.

Patáková Iveta

Pracovný pomer v roku 2011 skončili títo zamestnanci:

Jemala Marek, Ing., PhD.

Sršňová Jana, doc. Ing., CSc.

Kráľovič Jozef, prof. Ing., CSc.

Šinský Michal, Ing., PhD.

Na materskú dovolenku nastúpili Mgr. Hana Gažová Adámková, PhD., Ing. Zuzana Marečková, PhD., a Ing. Mgr. Lucia Zachar Ninčák, PhD., požiadala o pracovné voľno bez náhrady mzdy.

Fyzický evidenčný stav učiteľov k 31.12.2011 podľa jednotlivých katedriér:

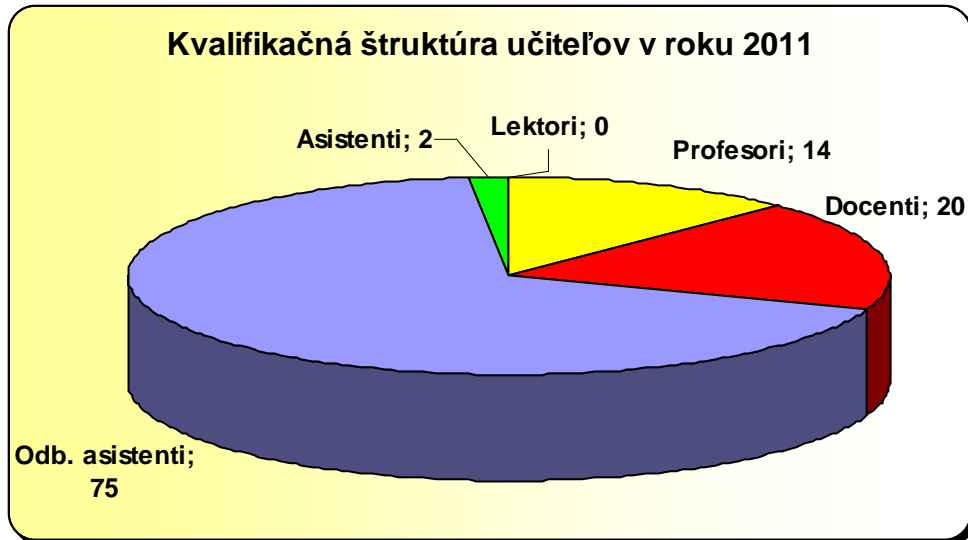
- Katedra podnikovohospodárska = 31 učiteľov,
- Katedra manažmentu = 31 učiteľov,
- Katedra podnikových financií = 29 učiteľov,
- Katedra manažmentu výroby a logistiky = 10 učiteľov,
- Katedra informačného manažmentu = 10 učiteľov.

Kvalifikačná štruktúra tvorivých pracovníkov na fakulte k 31.12.2011
Tabuľka č. 4.2

Katedra	prof.	mim. prof.	doc.	OA s PhD.	OA bez PhD.	A	Spolu	Index 2011/2010
KPH	2,00	0,00	6,00	21,00	2,00	0,00	31,00	1,03
KMž	6,00	0,00	5,00	16,00	4,00	0,00	31,00	0,94
KPF	3,00	0,00	6,00	17,00	2,45	0,00	28,45	0,93
KMVal	3,00	0,00	1,51	4,00	1,00	0,00	9,51	0,86
KIM	0,00	0,00	1,00	4,00	1,00	2,00	10,00	1,00
FPM Spolu	14,00	0,00	19,51	64,00	10,45	2,00	109,96	0,96

Poznámka: Prepočítaný evidenčný stav k 31.12.2011

Graf č. 4.1



Kvalifikačná štruktúra učiteľov fakulty za obdobie 2007 – 2011

Tabuľka č. 4.3

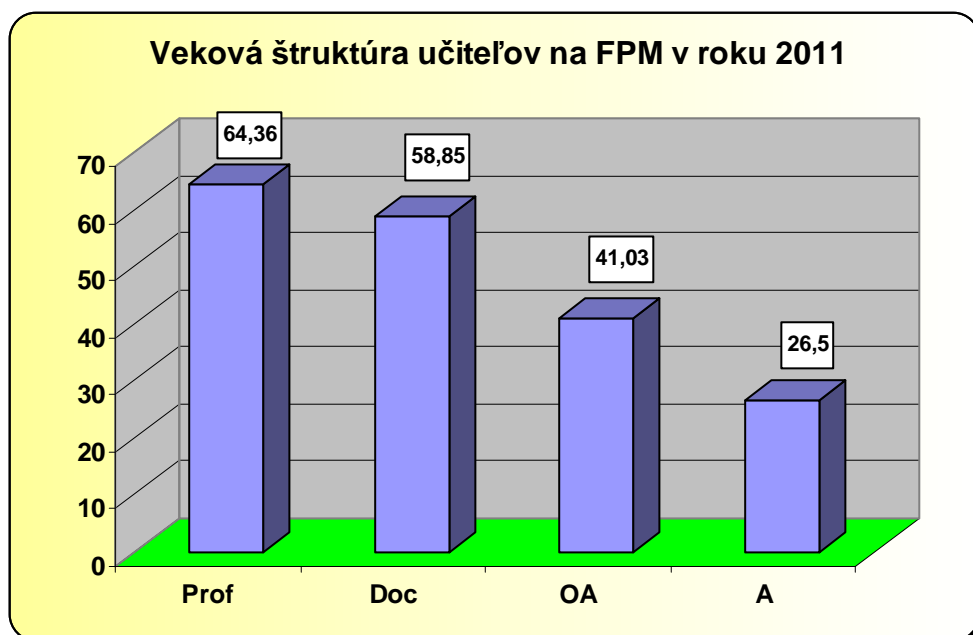
Rok	Počet učiteľov a ich kvalifikačná štruktúra						Spolu
	profesori	mimoriadni profesori	docenti	OA	A	lektori	
2007	10	0	32	58	8	0	108
2008	8	4	27	59	6	0	104
2009	12	1	27	76	3	0	119
2010	13	0	22	78	2	0	115
2011	14	0	20	75	2	0	111

Poznámka: Fyzický evidenčný stav k 31.12. príslušného roku

Vývoj počtu študentov 1. a 2. stupňa štúdia na jedného učiteľa za roky 2007 – 2011

Tabuľka č. 4.4

Počet študentov na jedného učiteľa	2007	2008	2009	2010	2011
Denné štúdium	17,57	20,34	17,58	17,15	16,38
Všetky formy a druhy štúdia	21,58	24,07	20,18	19,68	18,50



4.3 Počty študentov v jednotlivých ročníkoch a formách štúdia

Podrobnejšie informácie o počte študentov v jednotlivých ročníkoch podľa druhov a foriem štúdia uvádza tabuľka č. 4.5.

Tabuľka č. 4.5

Stupeň štúdia	Forma štúdia	Ročník štúdia			Spolu
		1.	2.	3.	
1. stupeň	denná (SR)	317	277	482	1 076
	denná (zahr.)	4	-	2	6
	externá (SR)	53	50	50	153
	externá (zahr.)	-	-	-	-
2. stupeň	denná (SR)	405	330	-	735
	denná (zahr.)	1	-	-	1
	externá (SR)	32	49	-	81
	externá (zahr.)	-	2	-	2
Spolu	denná (SR)	722	607	482	1 811
	denná (zahr.)	5	-	2	7
	externá (SR)	85	99	50	234
	externá (zahr.)	-	2	-	2
Spolu	denná (SR + zahr.)	722	607	484	1 818
	externá (SR + zahr.)	85	101	50	236

4.4 Využitie informačných technológií na fakulte

Informatizáciu môžeme hodnotiť v troch oblastiach: v oblasti vybavenia informačnými technológiami (hardvérové prostriedky), využívania programových prostriedkov v pedagogickom procese a vo vedecko-výskumnej oblasti a v oblasti využívania Akademického informačného systému. Na sklonku roka FPM zaviedla do prevádzky novú www stránku, ktorá je vybudovaná v súlade s aktuálnymi trendami v tejto oblasti prostredníctvom redakčného systému na platforme open source. Najvýznamnejšie zmeny v tejto oblasti spočívajú v priamom aktívnom prístupe každého učiteľa k www stránke a možnosti priameho publikovania informácií a materiálov pre študentov každým učiteľom fakulty.

4.4.1. Stav v oblasti hardvérových prostriedkov

Inovácia v oblasti hardvérového vybavenia fakulty je realizovaná predovšetkým z rozpočtových prostriedkov získaných cez projekty VEGA, APVV a projektov mladých pracovníkov do 35 rokov. V porovnaní s predchádzajúcim rokom bol zaznamenaný nárast vo vybavení fakulty osobnými počítačmi, hlavne v kategórií notebookov.

Tabuľka č. 4.8

I. Vybavenie fakulty osobnými počítačmi (PC)	Stav k 31.12.2011
Osobné počítače v kusoch spolu	221
v tom používané prevažne:	
v pedagogickom procese	32
v administratíve	189
prenajaté a vypožičané PC	0
notebook, laptop, PC tablet	64
s pripojením na internet	221
Servery	1
Tlačiarne v kusoch spolu	125
z toho multifunkčné tlačiarne	34
Interaktívne tabule v kusoch	0
Dataprojektory v kusoch	15
Skenery v kusoch	13

Tabuľka č. 4.9

II. Zdroje nadobudnutia výpočtovej techniky v počtoch kusov	Spolu
z rozpočtových prostriedkov	16
z mimorozpočtových prostriedkov	2
bezplatným prevodom	1
darom	0
z projektov	
z projektov Európskej únie	0
z projektov iných	0
Spolu	19

4.4.2. Využívané softvérové produkty na fakulte

Stav v oblasti softvérového vybavenia na FPM v roku 2011 možno hodnotiť ako nezmenený. Fakulta disponuje aplikačným softvérom, ktorý získali v uplynulých rokoch prostredníctvom rôznych grantov, resp. darom jednotlivých licencií. Väčšina aplikácií je aktívne využívaná v pedagogickom procese. Postupne narastá počet predmetov v ktorých prebieha výučba aspoň niekoľkých cvičení so softvérovou podporou.

Tabuľka č. 4.10

P.č.	Katedra	Názov softvéru	Využitie (PP, VV)	Názov predmetu
1.	KMž	LUDUS	PP	Manažérske hry
2.	KMž	Capstone	PP	Manažérske hry
3.	KMž	SPSS	VV	
4.	KMž	Slovník AJ-SJ	VV	
5.	KPH	Stratex, Evalent	PP	Riadenie hodnoty podniku
6.	KPH	EFINA 3.0	PP	Podnikateľské riziko
7.	KPF	Reuters Spectrum	PP	FI, MFM
8.	KIM	Omega, Alfa, Olymp	PP	Manažérska informatika
9.	KIM	MILLENIAM (Riadenie predaja a nákupu, sklady)	PP	Manažérska informatika
10.	KIM	SAP R/3	PP	Informačný systém podniku

PP – pedagogický proces, VV – veda-výskum

4.4.3. Akademický informačný systém (AIS2)

V priebehu roka bolo realizovaných množstvo ďalších činností súvisiacich s doladovaním a testovaním čiastkových funkcionalít, upravovaním funkcionality podľa aktuálne vznikajúcich požiadaviek zo strany univerzity ako aj jednotlivých fakúlt. Okrem pravidelných úloh realizovaných prostredníctvom AIS, výraznejšie zmeny sa v uplynulom roku týkali záverečných prác a to hlavne zmeny funkcionality v súvislosti so zverejňovaním záverečných prác a posudkov k záverečným prácam a s tým súvisiacich licenčných zmlúv.

Návrhy, potreby a požiadavky vyplývajúce z realizácie ďalších činností vo väzbe na realizované procesy v AIS, ktoré je potrebné neustále zabezpečovať:

- Komplexné pokrytie priebehu doktorandského štúdia prostredníctvom AIS.
- Zavedenie elektronického indexu.
- Neustále propagovanie možnosti podania elektronickej prihlášky na všetky stupne štúdia.
- Vypracovanie konkrétnych smerníc, ktoré budú detailnejšie upravovať prevádzku a používanie AIS na úrovni univerzity a následne na úrovni jednotlivých fakúlt.
- Zavedenie ďalších funkcionalít do plnej prevádzky realizovať postupne počas akademického roka v súlade s harmonogramom akademického roka. Je potrebné dôsledne dbať na zrealizovanie prípravných činností a následné zaškolenie užívateľov v primeranom predstihu.

ZÁVER

Na záver možno konštatovať, že úlohy na rok 2011 boli splnené s príspevom všetkých katedier, pedagogických pracovníkov a funkcionárov fakulty. Okrem bežných úloh, ktoré sa každoročne opakujú možno zvlášť zdôrazniť tieto aktivity:

- Stabilizácia publikačnej činnosti z kvantitatívneho hľadiska. Priemer na jedného tvorivého pracovníka dosiahol 5,94 publikácií.
- Vymenovanie doc. M. Majtána za profesora prezidentom Slovenskej republiky v odbore Ekonomika a manažment podniku.
- Uskutočnenie habilitačného konania a vymenovanie Ing. N. Jankelovej za docentku v odbore Ekonomika a manažment podniku.
- Vydanie už 8. ročníka fakultného vedeckého časopisu Ekonomika a manažment s 23 príspevkami.
- Uskutočnenie 8 vedeckých konferencií a seminárov, z toho dve medzinárodne na úrovni fakulty.
- Ocenenie publikačných výstupov Cenou Grada.
- Permanentné obsahové inovácie študijných programov pri súčasnom zohľadňovaní výsledkov výskumu.
- Pretrvávajúci vysoký záujem o účasť na študentských mobilitách ERASMUS - študijných pobytov a stážach, v zahraničí (53).
- Finalizácia prípravy spoločného programu Ekonomika a manažment podniku (dvojitý diplom) pre I. stupeň, ktorý sa otvorí v ak. r. 2012/2013 v spolupráci s Franklin University, USA.
- Participácia učiteľov FPM na 7 medzinárodných projektoch.
- Zvýšenie záujmu učiteľov na učiteľských mobilitách ERASMUS.
- Implementovanie novej www stránky fakulty prostredníctvom redakčného systému s priamym prístupom všetkých pedagogických pracovníkov do stránky a možnosťou publikovania.

Plnenie týchto úloh bolo vzhľadom na vysoké zaťaženie v pedagogickom procese náročné, ale pre fakultu nevyhnutné a prospešné.

Odporúčania a úlohy pre jednotlivé oblasti činnosti fakulty v roku 2012 resp. v ďalšom období:

- Oblasť vzdelávacej činnosti
 - pripraviť podklady pre akreditáciu študijných programov, na ktoré má FPM vydané práva len do 31.8.2012 – Ekonomika a manažment podniku (1.stupeň), Všeobecný manažment (2.stupeň), Ekonomika a manažment podniku (3.stupeň).
 - pripraviť podklady pre akreditáciu študijného programu, Všeobecný manažment (2.stupeň), v anglickom jazyku v rámci siete EPAS,
 - aktualizovať obsahové zameranie štátnych skúšok na 1. a 2. stupni štúdia so zvýšeným dôrazom na zastúpenie profilujúcich predmetov,
 - v rámci spolupráce s vedením univerzity implementovať zmeny vysokoškolského zákona v oblasti záverečných prác a ich zverejňovania, transparentného prijímania študentov na všetky stupne štúdia.
- Oblasť vedy, výskumu a doktorandského štúdia:
 - implementovať komplexný systém hodnotenia kvality výskumu pracovníkov FPM v spojení s hodnotením ich ďalších pracovných činností a využitím vhodných motivačných mechanizmov,
 - zvýšiť zapojenie pracovníkov FPM do riešenia medzinárodných výskumných projektov a výskumných sietí,
 - participovať na príprave a implementácii celouniverzitného programu doktorandského štúdia v anglickom jazyku,

- zvyšovať úroveň programov doktorandského štúdia a harmonizovať jeho obsah s porovnateľnými študijnými programami v zahraničí.
- Oblasť informatizácie a vzťahov s verejnosťou
 - rozšíriť možnosti ďalšej spolupráce s hospodárskou praxou,
 - vytvoriť databázu absolventov FPM,
 - v zmysle novely zákona o vysokých školách zabezpečiť na fakulte implementáciu rozšírenej funkcionality AIS 2 v oblasti zadávania a vyhodnocovania záverečných prác,
 - zvyšovať efektívnosť využívania AIS 2 na 3. stupni štúdia.
- Oblasť zahraničných vzťahov
 - ďalej zvyšovať záujem o prijatia učiteľov na katedrách FPM v rámci učiteľských mobilit ERASMUS,
 - rozšíriť participáciu fakulty na ďalších medzinárodných projektoch, predovšetkým výskumných,
 - akreditácia ďalších predmetov vyučovaných v CJ,
 - zabezpečenie pokrytia záujmu študentov o predmety vyučované v CJ,
 - participácia na programoch I. a II. stupňa vyučovaných v CJ.
- Oblasť organizačného a personálneho rozvoja
 - hľadať možnosti získavania alternatívnych zdrojov financovania fakulty prostredníctvom realizácie projektov na objednávku subjektov hospodárskej praxe.
 - vytvárať podmienky pre rýchlejší kvalifikačný rast učiteľov a zlepšovať kvalifikačnú a vekovú štruktúru učiteľov fakulty.
- Oblasť sociálneho zabezpečenia študentov
 - hľadať ďalšie formy ocenenia najlepších študentov vo vzdelávacej, vedeckovýskumnej, kultúrnej, športovej a inej činnosti v spolupráci s Nadáciou Manažér a ďalšími inštitúciami a organizáciami hospodárskej praxe.