

Fakulta podnikového manažmentu

Ekonomickej univerzity v Bratislave

Tézy na prijímacie konanie pre 3. stupeň štúdia (doktorandské štúdium) v AR 2017/2018

Študijný program:

Ekonomika a manažment podniku študijného odboru

3.3.16 Ekonomika a manažment podniku

- 1) Manažment podnikateľského rizika – podstata, princípy, kategórie rizika.
- 2) Proces a rámec riadenia rizika.
- 3) Metódy a techniky riadenia rizika.
- 4) Riadenie rizika pre oblasť projektov.
- 5) Podstata a klasifikácia odbytových (marketingových) stratégií.
- 6) Metódy marketingových analýz a marketingový audit.
- 7) Zákaznícky orientované marketingové analýzy a stratégie.
- 8) Konkurenčné marketingové analýzy a stratégie.
- 9) Význam riadenia hodnoty podniku v podnikovom manažmente.
- 10) Základné prístupy k ohodnocovaniu podniku.
- 11) Hlavné typy organizačných štruktúr a spôsob využívania delby rozhodovacích právomocí v jednotlivých modeloch.
- 12) Úloha personálneho útvaru a úloha líniových manažérov v riadení ľudských zdrojov.
- 13) Systém hodnotenia pracovníkov v nadväznosti na riadenie ich výkonu.
- 14) Proces vzdelávania a rozvoja pracovníkov v podniku.
- 15) Marketingové plánovanie, funkcia, obsah metódy a postupy.
- 16) Integrovaný systém plánov podniku a charakteristika jednotlivých plánov (strategické plány, podnikateľský plán, ročný plán, funkčné plány a ich väzby, metódy tvorby plánov).
- 17) Plánovanie investičných programov – etapy investičného plánovania, metódy ekonomického posudzovania projektov, spôsoby financovania investičných projektov.
- 18) Internacionalizácia podniku – podstata, motívy, ciele, teoretické prístupy.
- 19) Kroky strategického rozhodovania v medzinárodnom podnikaní.
- 20) Multinacionálny podnik, podstata, kritériá multinacionality, úloha a role dcérskych spoločností.
- 21) Strategická analýza – objekty, metódy a interpretácia výsledkov.
- 22) Strategická syntéza – obsahové a organizačné postupy.
- 23) Komparácia generických typológií podnikateľských stratégií.
- 24) Úloha nákupnej a zásobovacej logistiky (logistiky obstarávania) v podniku. Prieskum, plánovanie a riadenie nákladov v logistike obstarávania. Voľba stratégie v logistike obstarávania. Riadenie vzťahov s dodávateľmi. Moderné trendy a tendencie v logistike obstarávania.
- 25) Vzťah logistiky a manažmentu výroby. Postavenie (úlohy a ciele) logistiky vo výrobnom systéme podniku. Výrobná logistika podniku. Novšie logistické koncepcie v riadení výroby. Použitie kvantitatívnych metód vo výrobnej logistike.
- 26) Logistický informačný systém – východisko procesu zmien v podnikovej logistike. Členenie logistického informačného systému podniku, zdroje informácií pre logistickú databázu.

- 27) Modularita v logistickom informačnom systéme podniku. Synergizácia informačných tokov v logistike podniku.
- 28) Podstata a význam manažérskeho poňatia kvality. Kvalita ako podnikateľský pilier. Základné kritériá a vývojové trendy v kritériách kvality. Klasifikácia faktorov kvality, Nehmotné faktory kvality.
- 29) Obsahová náplň manažmentu kvality. Vývojové trendy v manažmente kvality. Podstata procesného riadenia kvality v podniku. Metodika procesného riadenia kvality. Organizácia priebehu procesnej tvorby kvality a tvorba podnikovej stratégie kvality.
- 30) Ekonomická analýza kvality – tradičné a novšie analýzy kvality. Nákladová analýza kvality.
- 31) Druhy a možnosti motivácie rozvoja kvality. Ceny za kvalitu. Zahraničné motivačné systémy kvality.
- 32) Význam a úloha IS/IT v podmienkach poznatkovej ekonomiky. Súčasný trendy v IS/IT.
- 33) Systémová integrácia IS/IT. Outsourcing IS/IT.
- 34) Informačná stratégia podniku. Efektívnosť IS/IT.
- 35) Model riadenia IS/IT. Dvojkriteriálne rozhodovanie o IS/IT.
- 36) Analýza finančnej situácie podniku – úloha a postavenie v podnikovom riadení, informačné zdroje, metódy, ukazovatele, finančná analýza „ex post“ a „ex ante“.
- 37) Analýza kvantitatívnych a kvalitatívnych výsledkov podniku a ich vplyv na finančnú situáciu podniku.
- 38) Definícia malých a stredných podnikov pre hospodársku politiku EÚ. Špecifické bariéry malého a stredného podnikania. Rizikovosť malých a stredných podnikov.
- 39) Inštitúcie na podporu malého a stredného podnikania na Slovensku. Finančné podporné programy pre malé a stredné podniky SR a EÚ. Štrukturálne fondy Európskej únie a Kohézny fond.
- 40) Definícia, podstata a vývoj rizikového kapitálu. Druhy rizikového kapitálu. Špeciálne druhy private equity. Rizikový kapitál vo svetovej ekonomike a na Slovensku. Fondy rizikového kapitálu a podnikoví (obchodní) anjeli.
- 41) Ohodnocovanie cenných papierov peňažného trhu z hľadiska vnútornej hodnoty a výnosov. Špecifiká ohodnocovania cenných papierov peňažného trhu založených na úroku a na diskonte.
- 42) Charakteristika dlhových cenných papierov kapitálového trhu. Modely ohodnocovania obligácií z hľadiska vnútornej hodnoty. Spôsoby kvantifikácie výnosov a rizika obligácií.
- 43) Majetkové cenné papiere. Modely ohodnocovania akcií a možnosti ich použitia na Slovensku. Modely diskontovaných dividend, model NPVGO, modely diskontovaných FCF, model kapitalizovaných čistých výnosov. Kvantifikácia výnosov a rizika akcií.
- 44) Optimalizácia kapitálovej štruktúry podniku – faktory ovplyvňujúce kapitálovú štruktúru, teoretické modely a ich praktické modifikácie formovania optimálnej kapitálovej štruktúry.
- 45) Dividendová politika spoločnosti – faktory ovplyvňujúce projektovanie dividendovej politiky, metódy a modely dividendovej politiky.
- 46) Projekty rozvoja podniku – metóda hodnotenia efektívnosti projektov, metódy merania rizika a metódy analýzy rizika projektov.
- 47) Finančné plánovanie podniku – štruktúra, obsah, metódy, modely a postup tvorby.
- 48) Controlling – vymedzenie funkcií a postavenia v podniku. Strategický a operatívny controlling. Základné nástroje využívané v controllingovej praxi.
- 49) Procesný prístup a jeho využitie v kalkulačnom a rozpočtovom systéme podniku. Ekonomická a organizačná štruktúra podniku. Podnikový reporting a jeho väzby na jednotlivé stupne riadenia.
- 50) Podstata, nástroje, organizačná štrukturalizácia projektového controllingu v podniku. Väzby projektového controllingu na ostatné zložky podnikového manažmentu.
- 51) Finančné investície podniku, charakteristika finančných aktív a motivácia k finančnému investovaniu. Kritéria rozhodovania pri výbere finančného aktíva a vzájomné väzby medzi nimi.
- 52) Východiská teórie portfólia a jej základné princípy. Problémy praktickej aplikácie.
- 53) Kolektívne investovanie, súčasný stav v SR. Základné investičné stratégie. Regulácia a dohľad na finančnom trhu.
- 54) Klasifikácia finančného rizika podniku a nástroje využívané v procese jeho usmerňovania. Základné typy derivátových kontraktov s dôrazom na deriváty prvej generácie.

- 55) Využitie derivátových kontraktov pri koncipovaní stratégií zameraných na zisk, riziko, stabilizáciu a riadenie hodnoty portfólia. Tvorba syntetických derivátových štruktúr.
- 56) Vymedzenie podstaty metód oceňovania a ohodnocovania derivátových kontraktov s dôrazom na typ podkladového nástroja a zásadu podmienenosti. Metodické prístupy využívané v účtovníckej a znaleckej praxi.
- 57) Priame zahraničné investície, ich vývoj. Medzinárodná diverzifikácia portfólia.
- 58) Medzinárodné investovanie a spôsoby istenia sa voči menovému riziku. Medzinárodné investovanie a politické riziká. Proces sekuritizácie a jeho finančné produkty.
- 59) Globalizácia finančných trhov a možnosti získavania finančných prostriedkov na medzinárodných finančných trhoch. Odhad nákladov kapitálu získaného z medzinárodných finančných trhov. Medzinárodný trh dlhových nástrojov. Stratégie získavania kapitálu na medzinárodných finančných trhoch.
- 60) Menová politika Európskej únie a jej dopad na podnikateľskú sféru po vstupe Slovenska do Eurozóny.
- 61) Charakteristika súčasného daňového systému Slovenskej republiky: základné princípy tvorby daňového systému všeobecne, charakteristika daňovej sústavy Slovenskej republiky, uplatňované druhy daní, stimulačná účinnosť daní podnikateľských subjektov
- 62) Procesy daňovej harmonizácie a daňovej konkurencie v podmienkach Európskej únie: stručný historický prehľad daňovej harmonizácie priamych a nepriamych daní ako súčasť integračných procesov Európy, charakteristika daňovej harmonizácie a daňovej
- 63) konkurencie všeobecne, súčasné procesy prebiehajúce v tejto oblasti a ich možné dôsledky a trendy v budúcnosti
- 64) Problémy medzinárodného zdanenia: vznik, príčiny a dôsledky medzinárodného dvojitého zdanenia, metódy zamedzenia medzinárodného dvojitého zdanenia, medzinárodné zmluvy o zamedzení dvojitého zdanenia – základná charakteristika, druhy zmlúv a stručný obsah. Slovenská republika a medzinárodné zmluvy o zamedzení dvojitého zdanenia.
- 65) Teoretické názory na vznik ostatnej finančnej krízy.

Literatúra:

- Armstrong, M. 2014. *Armstrong's Handbook of Human Resource Management Practice*. London: Kogan Page. Thirteenth edition, 20014. ISBN 978 0 7494 6964 1.
- Blake, D. *Analýza finančných trhov*, Grada Publishing Praha 1995
- Brigham, E.F., Ehrhardt, M.C.: *Financial Management: Theory and Practice*, Twelfth Edition, Thomson South-Western, 2008
- Buckley, A.: *Multinational Finance*, Prentice Hall, England ,2000
- Coenenberg, A. G.: *Jahresabschluss und Jahresabschlussanalyse, 20.*, ueberarbeitete Auflage, Schäffer-Poeschel Verlag Stuttgart 2005
- Čunderlík, D. – Rybárová, D.: *Riziká tvorby a hodnotenia podnikateľských projektov*. Ekonóm. Bratislava 2009
- Donnelly, J. H. - Gibson, J. - Ivanicevich, J. M.: *Management*, Praha: Grada, Publishing 2008
- Dupaľ, A., Brezina, I.: *Logistika v manažmente podniku*. Bratislava: Vydavateľstvo Sprint, 2006
- Dvořáková, Z. a kol. 2007. *Management lidských zdrojů*. Praha: C.H.Beck, 2007. ISBN 978-80-7179-893-4.
- Eiteman, D.K. *Fundamental Of Multinational Finance*. Addison-Wesley. USA, 2006
- Eschenbach, R.: *Controlling*. Praha : ASPI, 2004
- Fetisovová, E. – Hucová, E. – Nagy, L. – Vlachynský, K.: *Aktuálne problémy financií malých a stredných podnikov*. Bratislava: EKONÓM, 2012
- Fetisovová, E. – Nagy, L.: *Ciele a finančné nástroje politiky modernej rozvoja malých a stredných podnikov Európskej únie*. In: *Ekonomické rozhľady*, roč. 36, 2007, č. 4
- Fetisovová, E.: *Rizikový kapitál – alternatívny zdroj financovania podnikov*. Bratislava : EKONÓM, 2007
- Foltínová, A. – Kalafutová, Ľ.: *Vnútropodnikový controlling*. Bratislava : Elita, 1999
- Grant, R. M: *Contemporary Strategy Analysis*. Blackwell, Oxford 2008

- Grznár, M. - Szabo, Ľ. - Janík, J.: Teória a prax podnikového plánovania v podmienkach globalizácie. Bratislava: Vyd. EKONÓM, 2009
- Grznár, M. - Šinský, P.- Marsina, Š.: Firemné plánovanie, materiály na cvičenia. Bratislava: Vyd. EKONÓM, 2010
- Grznár, M.- Šinský, P.- Marsina, Š. : Firemné plánovanie. Bratislava: Sprint dva, 2011
- Horáková, H.: Strategický marketing. Grada Publishing. Praha 2003 (resp. ďalšie vydania)
- Hill Charles W.L. 2014: International Business. Competing in the global marketplace. UK, McGraw Hill Education 2014, ISBN 9780077163587
- Horváth & Partners: Nová koncepcie controllingu. Praha: Profess, 2004
- Hrvoľová, B. a kolektív: Analýza finančných trhov. Sprint, Bratislava 2006
- Hyránek, E. a kol.: Dlhové financovanie. Bratislava, Vydavateľstvo ekonóm, 2012
- Jakubec, M. – Kardoš, P. – Kubica, M.: Riadenie hodnoty podniku. KARPRINT. Bratislava 2005 Fakulta podnikového manažmentu Ekonomickej univerzity v Bratislave Tézy na prijímacie konanie pre 3. stupeň štúdia (doktorandské štúdium) v AR 2016/2017
- Jakubec, M. – Kardoš, P.: Ekonomické zručnosti – vybrané problémy. Iura Edition. Bratislava 2012
- Jakubíková, D.: Strategický marketing. Grada Publishing. Praha 2008
- Jílek, J.: Finanční a komoditní deriváty v praxi. Praha : Grada Publishing, 2005
- Joniaková, Z. – Gálik, R. – Blžtáková, J. – Tarišková, N. 2016. Riadenie ľudských zdrojov. Bratislava: Wolters Kluwer, 2016. ISBN 978-80-8168-532-3.
- Kim, Ch. W. – Mauborgne, R.: Strategie modrého oceánu. Management Press, Praha 2005
- Kislingerová, E., Hnilica, J.: Finanční analýza – krok za krokom, C.H.Beck, Praha 2005
- Kokles, M. – Romanová, A.: Informačný systém podniku. Bratislava : Vydavateľstvo Ekonóm 2007.
- Koller, T. –Goedhart, M. – Wessels, D.: Valuation. Measuring and managing the value of companies. Published by John Wiley & Sons, Inc. Hoboken, New Jersey 2005
- Koontz, H. - Wehrich, H.: Management, Praha: Victoria Publishing 2008
- Kráľovič, J., Vlachynský, K.: Finančný manažment, Bratislava, IURA EDITION, 2006
- Lénártová, G.: Daňové systémy, Vydavateľstvo EKONÓM, 2004, ISBN 80-225-1742-9
- Lénártová,G.: Problémy harmonizácie daňového základu v EÚ, Zborník abstraktov z medzinárodnej konferencie a Zborník príspevkov na CD „Ekonomika, Financie a manažment podniku 2007, september 2007 Svit, ISBN 978-80-225-2382-0
- Lymer,A., Hasseldine,A.: The International Taxation System Publisher: Springer, 2005, ISBN: 1402071574
- Majtán, M. - Grznár, M. - Matulčíková, M. - Papulová, E. - Slávik, Š. - Szabo, Ľ. - SZarková, M. - Thomasová, E.: Manažment, Bratislava: Sprint 2 s.r.o. 2016
- Majtán, Š. kol.: Odbytová stratégia. Ekonóm. Bratislava 2007
- Markovič, P. a kol.: Manažment finančných rizík podniku. Implementácia derivátových kontraktov. Bratislava : IURA EDITION, 2007
- Markovič, P.: Finančné riziko vo finančnom rozhodovaní podniku. Bratislava : Vydavateľstvo EKONÓM, 2003
- Mlynarovič, V: Finančné investovanie, Iura Edition Bratislava, 2001
- Polednáková, A. – Bikár, M. – Kmeťko, M.: Medzinárodný finančný manažment. Zbierka príkladov. Iura Edition. Bratislava, 2006
- Polednáková, A. – Bikár, M. – Kmeťko,M.: Medzinárodný finančný manažment. Iura Edition. Bratislava, 2006
- Porvazník, J.: Celostný manažment, Bratislava: IRIS 2010
- Romanová, A.: Manažment informačných systémov. Bratislava : Vydavateľstvo Ekonóm 2007.
- Rothaermel, F. T.: Strategic management. Concepts and Cases. McGraw-Hill/Irwin, New York, 2013
- Rybárová, D. – Grisáková, N.: Podnikateľské riziko. Iura Edition. Bratislava 2010
- Sharpe, V., Alexander,G.J.: Investice, Victoria Publishing Praha 1999
- Slávik, Š.: Strategický manažment. Sprint 2, Bratislava 2013/2015, e-shop: www.sprint2.sk
- Sršňová, J.: Medzinárodné strategické rozhodovanie. Bratislava, Sprint, 2008
- The SAGE Handbook of Human Resource Management. London. SAGE Publications Ltd. 2010
- Vlachynský, K. a kol.: Podnikové financie. Bratislava : Iura Edition, 2006



Vyhláška Ministerstva spravodlivosti SR č.492/2004 Z. z. o stanovení všeobecnej hodnoty majetku
Zákon č. 431/2002 Z.z. o účtovníctve (§ 27- reálna hodnota)
Zalai, K. a kol.: Finančno-ekonomická analýza podniku, VŠ učebnica, šieste rozšírené vydanie, SPRINT,
Bratislava 2008